



## แผนการเพิ่มมูลค่าบริษัท (JUMP+ Plan)

ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1

---



บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)

(AGE)

ปี พ.ศ. 2569 - 2571

เผยแพร่เมื่อวันที่ 02/06/2569

## ข้อสงวนสิทธิ์

เอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นโดย บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ("AGE") โดยใช้ข้อมูล สมมติฐาน และการประมาณการของบริษัทฯ ณ วันที่จัดทำเอกสาร ทั้งนี้ แผนงาน โครงการ ข้อเสนอ ความคิดเห็น การคาดการณ์ การประมาณการ หรือข้อความใด ๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ที่สนใจเท่านั้น

บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลง แก้ไขหรือปรับปรุง แผนงานโครงการรวมถึงเป้าหมายของแผนงานหรือโครงการที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ ตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร และมีได้ให้คำยืนยันหรือรับรองถึงความถูกต้อง ความสมบูรณ์หรือความเที่ยงตรงของข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้และ ไม่รับประกันว่าแผนงาน หรือโครงการตามที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้จะสามารถบรรลุผลสำเร็จได้ตามเป้าหมายหรือกรอบเวลาที่คาดการณ์ไว้ สำหรับ ข้อเสนอ ความคิดเห็น การคาดการณ์ การประมาณการต่าง ๆ รวมถึงข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ เป็นเพียงมุมมองของบริษัทฯ ณ วันที่จัดทำเอกสารเท่านั้น ซึ่งมีความเสี่ยง และความไม่แน่นอน โดยอาจ เปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต ตามสภาพเศรษฐกิจ การแข่งขัน ปัจจัยทางธุรกิจ หรือปัจจัยอื่นใดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้อง แจ้งปรับปรุงข้อมูลหรือข้อความดังกล่าวให้ทราบ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการอนุมัติปรับเปลี่ยนแผนงาน หรือเป้าหมาย หรือข้อมูล อื่นใด ที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยการปรับเปลี่ยนดังกล่าวผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลท.")

เอกสารฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไปเท่านั้น โดยไม่มีเจตนาในการชี้ชวน แนะนำ จูงใจ หรือให้ ความเห็นเกี่ยวกับการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ และไม่อาจตีความได้ว่าเป็นการให้คำแนะนำในการลงทุน การเสนอซื้อ หรือการเสนอขาย หรือการชี้ชวนให้เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการจูงใจให้ทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งใน ประเทศหรือเขตปกครองพิเศษใดๆ ที่การกระทำดังกล่าวอาจขัดต่อกฎหมายของประเทศหรือเขตปกครองพิเศษนั้น รวมทั้งข้อมูลส่วนหนึ่งส่วนใดใน เอกสารฉบับนี้ไม่ควรถูกใช้เป็นปัจจัยหลักในการตัดสินใจเข้าทำสัญญา ข้อตกลงหรือลงทุนใดๆ ทั้งสิ้น ทั้งนี้บริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ ไม่รับผิดชอบต่อความสูญเสียหรือความเสียหายใดๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเกิดความเสียหายทางตรงความเสียหายทางอ้อม ความเสียหายจากการผิดสัญญา หรือความเสียหายอันสืบเนื่อง (รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการสูญเสียผลกำไร) จากการนำข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ไปใช้ หรือจากการเชื่อถือ ในข้อมูลดังกล่าว หรือจากผลการดำเนินงานจริงที่อาจออกมาไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดการณ์หรือประมาณการไว้

ผู้ลงทุนควรใช้ดุลยพินิจและวิจารณญาณอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน โดยควรศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะอย่าง สม่าเสมอ อาทิ สารสนเทศตามเหตุการณ์ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบการเงิน เป็นต้น เพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง

อนึ่ง ตลท. เป็นเพียงผู้ริเริ่มและสนับสนุนโครงการ JUMP+ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการสร้างเติบโตให้กับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าร่วม โครงการดังกล่าวเท่านั้น โดย ตลท. มิได้มีส่วนร่วมหรือเกี่ยวข้องในการจัดทำ อีกทั้งมิได้รับรองความครบถ้วนถูกต้อง ความเป็นไปได้ความสมเหตุสมผล ของเป้าหมาย การคาดการณ์ การประมาณการต่างๆ รวมถึงผลลัพธ์ที่คาดหวัง ตามที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้แต่อย่างใด ดังนั้น การตัดสินใจใช้ข้อมูล ดังกล่าวจึงเป็นดุลยพินิจและวิจารณญาณของผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ตลท. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ตลท. ไม่รับผิดชอบต่อ ความสูญเสียหรือความเสียหายใดๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเกิดความเสียหายทางตรง ความเสียหายทางอ้อม ความเสียหายจากการผิดสัญญาหรือความเสียหาย อันเป็นผลสืบเนื่อง (รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการสูญเสียผลกำไร) จากการนำข้อมูลในเอกสารนี้ไปใช้ หรือจากการเชื่อถือในข้อมูลดังกล่าว หรือจากการ ที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดการณ์หรือประมาณการไว้

# สารบัญ

|  | หน้า |
|--|------|
| <b>ภาพรวมบริษัท</b>  | 1    |
| <b>ส่วนที่ 1 แผนธุรกิจ</b>   | 2    |
| เป้าหมาย ณ ปี 2571   | 3    |
| แผนกลยุทธ์ที่ 1 : เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน และมุ่งสู่โลจิสติกส์สีเขียว                 | 3    |
| แผนกลยุทธ์ที่ 2 : ขยายธุรกิจ Low Emission Mobility (Low Emission Mobility Business for Growth) | 4    |
| <b>ส่วนที่ 2 แผนด้านธรรมาภิบาล</b>   | 7    |
| แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน   | 8    |
| แผนยกระดับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด   | 10   |
| แผนยกระดับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน  | 12   |
| <b>ส่วนที่ 3 แผนด้านสภาพภูมิอากาศ</b>  | 15   |
| แผนการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก   | 16   |
| แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก   | 16   |
| <b>ประวัติการเปลี่ยนแปลงแผน JUMP+</b>  | 20   |

SET

ทรัพยากร / พลังงานและสาธารณูปโภค

CG Report :

SET ESG Ratings: -

ระบบต่อต้านคอร์รัปชันที่ผ่านการรับรอง (CAC): -

**ภาพรวมธุรกิจ**

ประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายถ่านหินสะอาด เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศให้กับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ และประกอบธุรกิจโลจิสติกส์ ทั้งทางบกโดยรถบรรทุกและทางน้ำโดยเรือลำเลียง

| ข้อมูลงบการเงิน                   |           |           |           |           |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ปี                                | 2568      | 2567      | 2566      | 2565      |
| <b>งบกำไรขาดทุน (ลบ.)</b>         |           |           |           |           |
| รายได้                            | 15,402.00 | 14,753.95 | 13,283.67 | 18,856.26 |
| ค่าใช้จ่าย                        | 14,823.19 | 14,823.16 | 12,789.45 | 17,066.27 |
| Net Profit                        | 302.09    | -221.18   | 285.10    | 1,248.00  |
| <b>งบแสดงฐานะทางการเงิน (ลบ.)</b> |           |           |           |           |
| สินทรัพย์                         | 8,311.28  | 9,088.34  | 8,863.37  | 8,975.97  |
| หนี้สิน                           | 4,746.33  | 5,787.86  | 5,031.22  | 5,633.71  |
| ส่วนผู้ถือหุ้น                    | 3,189.39  | 2,871.79  | 3,342.29  | 3,320.30  |
| <b>งบกระแสเงินสด (ลบ.)</b>        |           |           |           |           |
| กิจกรรมดำเนินงาน                  | 1,551.69  | 213.90    | 1,446.88  | 98.12     |
| กิจกรรมลงทุน                      | -154.36   | -148.89   | -523.11   | -109.67   |
| กิจกรรมจัดหาเงิน                  | -1,350.24 | 179.10    | -861.74   | 87.98     |
| <b>อัตราส่วนการเงิน</b>           |           |           |           |           |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)                 | 0.25      | -0.19     | 0.24      | 1.15      |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)              | 11.93     | 8.74      | 9.46      | 13.91     |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                | 1.63      | -1.81     | 2.14      | 6.62      |
| D/E Ratio (เท่า)                  | 1.33      | 1.75      | 1.31      | 1.69      |
| ROE (%)                           | 9.97      | -7.12     | 8.56      | 43.17     |
| ROA (%)                           | 6.58      | -0.65     | 5.96      | 21.08     |

**แผนการเพิ่มมูลค่าบริษัท**
**แผนธุรกิจ**
**เป้าหมาย ณ ปี 2571**

 รายได้จากการดำเนินธุรกิจ **19,000 - 21,000 ล้านบาท**

| แผนกลยุทธ์ | Growth | Profitability & Efficiency | Stability |
|------------|--------|----------------------------|-----------|
|------------|--------|----------------------------|-----------|

1. แผนกลยุทธ์ที่ 1 : เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน และมุ่งสู่โลจิสติกส์สีเขียว ✔
2. แผนกลยุทธ์ที่ 2 : ขยายธุรกิจ Low Emission Mobility (Low Emission Mobility Business for Growth) ✔

**แผนด้านธรรมาภิบาล**

1. แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
2. แผนยกระดับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด
3. แผนยกระดับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

**แผนด้านสภาพภูมิอากาศ**

1. แผนการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก
2. แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

**หมายเหตุ :** เอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยบริษัทจดทะเบียน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนแก่ผู้ลงทุนเพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนเท่านั้น บริษัท จดทะเบียนไม่ได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนใดๆ ในหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยก่อนการตัดสินใจลงทุนผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมและควรขอรับคำปรึกษา จากผู้ประกอบวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจดทะเบียนไม่ต้องรับผิดชอบต่อ ความเสียหายหรือสูญหายจากการนำข้อมูลที่ปรากฏนี้ไปใช้ในทุกระณและบริษัทจดทะเบียน สงวนสิทธิ์ในการแก้ไขข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า รวมทั้งห้ามไม่ให้ผู้ใด นำเอกสารหรือข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากบริษัทจดทะเบียนก่อน หากผู้ลงทุนมีข้อสงสัยเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลของบริษัท สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานหรือ สารสนเทศที่บริษัทได้เผยแพร่ผ่านทางช่องทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

# ส่วนที่ 1

## แผนธุรกิจ

## ส่วนที่ 1 แผนธุรกิจ

## เป้าหมาย ณ ปี 2571

| หัวข้อ                          | YE/2566 | YE/2567 | YE/2568 | เป้าหมายปี 2571 |
|---------------------------------|---------|---------|---------|-----------------|
| รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท) | 13,280  | 14,744  | -       | 19,000 - 21,000 |

AGE มุ่งพัฒนาองค์กรให้เป็น Integrated Green Energy & Mobility Group โดยเน้นการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจที่ไม่ใช่ถ่านหิน (Non-Coal)

## แผนการเติบโต/เพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ

## แผนกลยุทธ์ที่ 1 : เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน และมุ่งสู่โลจิสติกส์สีเขียว

เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและขับเคลื่อนไปสู่โลจิสติกส์สีเขียว ผ่านการเช่าเครื่องจักรหนักไฟฟ้า และลงทุนในโซลาร์เซลล์บนหลังคาโกดังที่นครหลวง โดยจะเป็นการลงทุนในส่วนของบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด เพื่อลดต้นทุน ลดการใช้พลังงานฟอสซิล และการปล่อยคาร์บอน พร้อมเสริมศักยภาพการแข่งขันในภาพรวมของ AGE

## แผนงานดังกล่าวจะส่งเสริมและพัฒนาองค์กรในมิติ

- ความสามารถในการทำกำไรและประสิทธิภาพการดำเนินงาน

## เป้าหมาย

- เป้าหมายอื่นๆ

| หัวข้อ  | ปีฐาน   | เป้าหมาย     |              |              |
|---|---------|--------------|--------------|--------------|
|   | YE/2568 | 2569         | 2570         | 2571         |
| ค่าเชื้อเพลิงที่ลดลงเมื่อเทียบกับเครื่องจักรหนักพลังงานน้ำมัน | 0       | 2 ล้านบาท    | 4 ล้านบาท    | 4 ล้านบาท    |
| ค่าไฟฟ้าที่ลดได้  | 0       | 0.90 ล้านบาท | 1.40 ล้านบาท | 1.40 ล้านบาท |

## แผนงานที่สำคัญ

| แผนงานที่สำคัญ   | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง   |
|--|------|---|
| โครงการที่ 1: เช่าเครื่องจักรหนักพลังงานไฟฟ้า (ลงทุนในบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย) | 2569 | • เช่าและเริ่มใช้งานเครื่องจักรหนักพลังงานไฟฟ้าคันที่ 1 ต้นเดือนมกราคม โดยมีเป้าหมายเป็นการลดค่าเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรหนักประมาณ 40% เมื่อเทียบกับเครื่องจักรหนักเดิม                      |
|  | 2570 | • เช่าและเริ่มใช้งานเครื่องจักรหนักพลังงานไฟฟ้าคันที่ 2 เพิ่มเติม จำนวน 1 คันต้นเดือนมกราคม โดยมีเป้าหมายเป็นการลดค่าเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรหนักประมาณ 40% เมื่อเทียบกับเครื่องจักรหนักเดิม |
|  | 2571 | • ไม่มี   |
| โครงการที่ 2: ลงทุนในโซลาร์เซลล์ โกดัง 2 (ลงทุนในบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)      | 2569 | • ลงทุน และติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาของโกดัง 2 ภายในเดือนมกราคม และเริ่มใช้งานต้นเดือนมีนาคม  |
|  | 2570 | • เริ่มใช้งานแผงโซลาร์เซลล์ เต็มปี โดยตั้งเป้าหมายลดค่าไฟฟ้าประมาณ 1.40 ล้านบาทต่อปี  |
|  | 2571 | • ไม่มี   |

## การบริหารความเสี่ยง

**ความเสี่ยงที่ 1 :** ความเสี่ยงด้านต้นทุนการลงทุนจริงสูงกว่าประมาณการ

- **ลักษณะความเสี่ยง**

ต้นทุนการลงทุนจริงของโครงการสูงกว่าที่ประมาณการ

- **ผลกระทบความเสี่ยง**

ผลตอบแทน และกำไรลดลงจากที่คาดหวัง

- **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

จัดทำการศึกษาความคุ้มค่า (Feasibility Study) และควบคุมต้นทุนผ่านระบบ Procurement Control

**ความเสี่ยงที่ 2 :** ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการก่อสร้างและติดตั้งโครงการ

- **ลักษณะความเสี่ยง**

กระบวนการจัดซื้อ การขนส่งอุปกรณ์ หรือการติดตั้งระบบไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานล่าช้า

- **ผลกระทบความเสี่ยง**

โครงการไม่สามารถเริ่มใช้งานได้ตามกำหนด ซึ่งอาจส่งผลให้ค่าไฟฟ้าไม่สามารถลดลงตามเป้าหมาย

- **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

จัดทำแผนบริหารโครงการที่มีผู้รับผิดชอบชัดเจน และติดตามความคืบหน้าอย่างเป็นระบบ

**ความเสี่ยงที่ 3 :** ความเสี่ยงด้านการปรับตัวของพนักงานต่อเครื่องจักรใหม่

- **ลักษณะความเสี่ยง**

ความเสี่ยงจากการที่พนักงานปรับตัวไม่ทันต่อเครื่องจักรหรือเทคโนโลยีใหม่

- **ผลกระทบความเสี่ยง**

การใช้งานเครื่องจักรไม่เต็มประสิทธิภาพ เกิดข้อผิดพลาด หรืออุบัติเหตุ ส่งผลให้กระบวนการทำงานล่าช้าและต้นทุนซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น

- **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

จัดอบรมการใช้งานเครื่องจักรใหม่ให้พนักงาน จัดทำคู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงาน และกำหนดผู้ควบคุมงาน ตรวจสอบความปลอดภัยและประสิทธิภาพในการใช้งาน

## แผนกลยุทธ์ที่ 2 : ขยายธุรกิจ Low Emission Mobility (Low Emission Mobility Business for Growth)

ขยายธุรกิจ Low Emission Mobility ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องขยายสาขาโซลาร์รูมรถยนต์ไฟฟ้าของบริษัท เอเชีย ออโต้ แกลเลอรี จำกัด (AAG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อเพิ่มการเข้าถึงลูกค้าและครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายมากขึ้น ทั้งนี้การดำเนินงานจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าสร้างรายได้ที่ยั่งยืนจากการขายและบริการหลังการขาย

### แผนงานดังกล่าวจะส่งเสริมและพัฒนาองค์กรในมิติ

- การเติบโต

## เป้าหมาย

### • เป้าหมายทางการเงินระดับองค์กร

| หัวข้อ  | ข้อมูลล่าสุด |         | เป้าหมาย |      |      |
|---|--------------|---------|----------|------|------|
|   | YE/2567      | YE/2568 | 2569     | 2570 | 2571 |
| Revenue Growth (%)<br>อัตราการเติบโตปีต่อปี (YoY) | 11.07        | 4.39    | 25.0     | 25.0 | 25.0 |

## แผนงานที่สำคัญ

| แผนงานที่สำคัญ  | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง   |
|---|------|---|
| ขยายสาขาโซลาร์รูมรณยนต์ไฟฟ้าของ AAG (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท) | 2569 | • จัดทำการศึกษาวิเคราะห์ความคุ้มค่า (Feasibility Study)   |
|   | 2570 | • ดำเนินการเปิดโซลาร์รูมรณยนต์ไฟฟ้าแห่งใหม่ จำนวน 1 สาขา ในทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพสูง เพื่อขยายฐานลูกค้าและเพิ่มโอกาสทางการตลาด |
|   | 2571 | • ดำเนินการเปิดโซลาร์รูมรณยนต์ไฟฟ้าเพิ่มเติมอีก 1 สาขาในทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพสูง เพื่อเสริมสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง       |

## การบริหารความเสี่ยง

### ความเสี่ยงที่ 1 : ความเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนของอุปสงค์ตลาดรถยนต์ไฟฟ้า

#### • ลักษณะความเสี่ยง

ความไม่แน่นอนของอุปสงค์ เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคยังอยู่ในช่วงปรับตัว และการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐด้านภาษีและเงินอุดหนุน

#### • ผลกระทบความเสี่ยง

ยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าอาจต่ำกว่าเป้าหมาย กระทบต่อรายได้และอัตราการหมุนเวียนของสต็อก ส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไร

#### • มาตรการจัดการความเสี่ยง

กระจายความเสี่ยงโดยการจำหน่ายหลายแบรนด์ EV และขยายฐานลูกค้า ทำการตลาดร่วมกับพันธมิตร และติดตามนโยบายรัฐ

### ความเสี่ยงที่ 2 : ความเสี่ยงด้านซัพพลายเชนของรถยนต์ไฟฟ้า

#### • ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของห่วงโซ่อุปทานรถยนต์ไฟฟ้า เช่น ความล่าช้าในการส่งมอบรถจากผู้ผลิต การขาดแคลนอะไหล่ เป็นต้น

#### • ผลกระทบความเสี่ยง

ส่งมอบรถให้ลูกค้าไม่ทันตามกำหนด ทำให้ยอดขายและความพึงพอใจของลูกค้าลดลง รวมถึงกระทบต่อกระแสรายได้ของโซลาร์รูม

#### • มาตรการจัดการความเสี่ยง

กระจายความเสี่ยงโดยการเป็นตัวแทนจำหน่ายหลายแบรนด์ EV และทำสัญญาจัดซื้อกับผู้ผลิต

### ความเสี่ยงที่ 3 : ความเสี่ยงด้านต้นทุนการก่อสร้างจริงสูงกว่าประมาณการ

#### • ลักษณะความเสี่ยง

ต้นทุนการก่อสร้างสูงกว่าประมาณการ

#### • ผลกระทบความเสี่ยง

ผลตอบแทน และกำไรลดลงจากที่คาดไว้

- **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

จัดทำการวิเคราะห์ความคุ้มค่า (Feasibility Study) และควบคุมต้นทุนผ่านระบบ Procurement Control

**ความเสี่ยงที่ 4 :** ความเสี่ยงด้านการแข่งขันจากผู้แทนจำหน่ายรายอื่นในตลาด

- **ลักษณะความเสี่ยง**

การแข่งขันที่รุนแรงจากผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้ารายอื่นในตลาด

- **ผลกระทบความเสี่ยง**

อาจทำให้ยอดขายและส่วนแบ่งตลาดของ AAG ลดลง รวมถึงกดดันอัตรากำไรขั้นต้น จากการแข่งขันด้านราคา และส่งผลให้ต้นทุนการตลาดเพิ่มขึ้น

- **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

สร้างความแตกต่างด้วยการบริการครบวงจร รวมถึงขยายความร่วมมือกับแบรนด์รถยนต์ไฟฟ้าใหม่ ๆ พร้อมดำเนินกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกและพัฒนา Loyalty Program เพื่อรักษาลูกค้าเดิม

**ความเสี่ยงที่ 5 :** ความเสี่ยงด้านบุคลากร

- **ลักษณะความเสี่ยง**

พนักงานที่มีทักษะเฉพาะด้าน เช่น ฝ่ายขาย ศูนย์บริการ และช่างเทคนิค ถูกดึงตัวโดยผู้ประกอบการรายอื่นในตลาดรถยนต์ไฟฟ้าที่มีการแข่งขันสูง

- **ผลกระทบความเสี่ยง**

ทำให้เกิดการสูญเสียบุคลากรสำคัญ ซึ่งกระทบต่อคุณภาพการบริการ ยอดขาย และความต่อเนื่องในการขยายสาขา ส่งผลให้ต้นทุนด้านการสรรหาและฝึกอบรมเพิ่มขึ้น

- **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

สร้างระบบค่าตอบแทนและแรงจูงใจที่แข่งขันได้ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร พร้อมพัฒนา Loyalty Program

## ส่วนที่ 2

### แผนด้านธรรมาภิบาล

## ส่วนที่ 2 แผนด้านธรรมาภิบาล

### การกำกับดูแลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและความโปร่งใส

#### แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

แผนงานนี้เป็นการสร้างกรอบธรรมาภิบาลที่เข้มแข็งในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ผ่านการจัดทำ ทบทวน ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติภายใน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และปลูกฝังวัฒนธรรมความซื่อสัตย์สุจริตให้แก่พนักงาน พร้อมทั้งแสวงหาการรับรองมาตรฐานระดับประเทศ (CAC) และระดับสากล (ISO) เพื่อย้ำความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม สร้างความเชื่อมั่นและความยั่งยืนให้แก่นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย และขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

#### เป้าหมาย

| หัวข้อ   | สถานะก่อนเข้าร่วมโครงการ | เป้าหมาย             |                      |                 |
|--|--------------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
|  |                          | 2569                 | 2570                 | 2571            |
| มีนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน  | อยู่ระหว่างดำเนินการ     | อยู่ระหว่างดำเนินการ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | เสร็จสิ้น       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดทำนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ครอบคลุมการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจขององค์กร และได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน</li> </ul>   | เสร็จสิ้น                | -                    | -                    | -               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและ มีการรายงานผลการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในกรณีที่พบการทำผิด มีการระบุแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำอย่างชัดเจน</li> </ul> | ยังไม่ดำเนินการ          | อยู่ระหว่างดำเนินการ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | เสร็จสิ้น       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</li> </ul>  | ยังไม่ดำเนินการ          | อยู่ระหว่างดำเนินการ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | เสร็จสิ้น       |
| ได้รับการรับรอง CAC จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)  | ยังไม่ดำเนินการ          | ประกาศเจตนารมณ์      | ประกาศเจตนารมณ์      | ได้รับการรับรอง |
| เพิ่มเติมเนื้อหาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานใหม่ (Orientation) โดยตั้งเป้าหมายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสอบผ่านไม่น้อยกว่า 70%   | -                        | อยู่ระหว่างดำเนินการ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | เสร็จสิ้น       |

#### แผนงานที่สำคัญ

| แผนงานที่สำคัญ  | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง   |
|---|------|---|
| การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน | 2569 | <ul style="list-style-type: none"> <li>วางแผนและออกแบบกระบวนการตรวจสอบภายในเสร็จสิ้นโดยอ้างอิงแนวทางการตรวจสอบจากนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นกรอบดำเนินงานในระยะยาวขององค์กร จัดตั้งคณะทำงานด้านการตรวจสอบภายในที่รับผิดชอบการติดตามและการรายงานผล ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทและข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลง</li> </ul> |
|   | 2570 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการตรวจสอบภายในครั้งแรกตามแผนการตรวจสอบที่จัดทำและได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปผลการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมเสนอแนวทางแก้ไขและปรับปรุงที่เหมาะสม ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นใหม่ที่อาจเกิดขึ้นจากผลการตรวจสอบ</li> </ul>  |

| แผนงานที่สำคัญ   | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง  |
|--|------|--|
|  | 2571 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการตรวจสอบภายในครั้งแรกตามแผนการตรวจสอบที่จัดทำและได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปผลการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมเสนอแนวทางแก้ไขและปรับปรุงที่เหมาะสม ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นใหม่ที่เกิดขึ้นจากผลการตรวจสอบ</li> </ul>  |
| ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อ BOD ปีละ 1 ครั้ง   | 2569 | <ul style="list-style-type: none"> <li>วางแผนแนวทางการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ จัดตั้งคณะทำงานที่รับผิดชอบการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันครั้งแรก เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทและข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงและนำเสนอต่อ BOD</li> </ul>  |
|  | 2570 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทและข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลง และนำเสนอต่อ BOD</li> </ul>  |
|  | 2571 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทและข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลง และนำเสนอต่อ BOD</li> </ul>  |
| ได้รับการรับรอง CAC จาก สถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)  | 2569 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ CAC (แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต) จ้างที่ปรึกษาภายนอกเพื่อประเมินความพร้อมของบริษัทตามแบบประเมินจำนวน 71 ข้อ (CAC Checklist)</li> </ul>  |
|  | 2570 | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตขององค์กร โดยเน้นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการและการติดต่อกับหน่วยงานราชการ จัดทำนโยบายที่ยังไม่มี และเสนอขออนุมัติให้เหมาะสมตามอำนาจอนุมัติ พร้อมทั้งพัฒนากระบวนการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับแบบประเมิน 71 ข้อ พัฒนากระบวนการภายในให้สอดคล้องกับแบบประเมิน 71 ข้อของ Thai IOD ประกาศนโยบายและสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบทั่วถึง รวบรวมและจัดเตรียมเอกสารประกอบการยื่นการขอการรับรองให้เสร็จสมบูรณ์ทุกข้อ และยื่นเอกสารเพื่อขอการรับรอง CAC ครั้งที่ 1</li> </ul> |
|  | 2571 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ยื่นเอกสารเพื่อขอรับรองจาก CAC ครั้งที่ 2 (กรณีที่มีการแก้ไขเอกสารเพิ่มเติม) ได้รับการรับรองจาก CAC อย่างเป็นทางการจาก Thai IOD</li> </ul>  |
| เพิ่มเติมเนื้อหาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานใหม่ (Orientation) โดยตั้งเป้าหมายให้ผู้เข้าอบรมผ่านการประเมินผลความเข้าใจไม่น้อยกว่า 70% | 2569 | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำสื่อการนำเสนอ (Presentation) เรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อบรรจุในหลักสูตรอบรมพนักงานเข้าใหม่ (Orientation) ให้แล้วเสร็จ</li> </ul>   |
|  | 2570 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการอบรมครอบคลุมพนักงานใหม่ทุกคนอย่างเป็นทางการทั่วทั้งองค์กร ตั้งเป้าหมายให้ผู้เข้าอบรมผ่านการประเมินผลความเข้าใจไม่น้อยกว่า 70%</li> </ul>   |
|  | 2571 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนและอัปเดตเนื้อหาตามกรณีศึกษาจริงจัดทำรายงานสรุปผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ BOD</li> </ul>  |

## การบริหารความเสี่ยง

### ความเสี่ยงที่ 1 : ความเสี่ยงจากการติดตามและตรวจสอบนโยบายไม่ต่อเนื่อง

#### • ลักษณะความเสี่ยง

การติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอาจดำเนินการไม่ครบถ้วนหรือไม่เป็นประจำทุกปี ทำให้ไม่สามารถระบุจุดอ่อนหรือช่องโหว่ของระบบควบคุมได้ทันที

#### • ผลกระทบความเสี่ยง

ขาดการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ อาจเกิดการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบโดยไม่ถูกตรวจพบ และกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรต่อหน่วยงานกำกับดูแล

**• มาตรการจัดการความเสี่ยง**

- กำหนดให้ผลการติดตามและตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- จัดทำรายงานสรุปผลและแนวทางปรับปรุงข้อบกพร่องที่พบ พร้อมติดตามผลการดำเนินการ

**ความเสี่ยงที่ 2 :** ความเสี่ยงจากการขาดความรู้และความเข้าใจในการจัดเตรียมเอกสารและการดำเนินการเพื่อขอใบรับรอง เช่น CAC

**• ลักษณะความเสี่ยง**

- กระบวนการขอการรับรองอาจเกิดความล่าช้า และใช้ทรัพยากร (เวลา, งบประมาณ, บุคลากร) เกินความจำเป็น เนื่องจากการดำเนินงานที่ผิดพลาดหรือการแก้ไขเอกสารซ้ำซ้อน
- หากบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์แล้วแต่ไม่สามารถผ่านการรับรองได้ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กร

**• ผลกระทบความเสี่ยง**

เกิดความล่าช้าไปจากแผนที่กำหนด ส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับการรับรองตามที่คาดหวัง และอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กร

**• มาตรการจัดการความเสี่ยง**

- ว่าง้างที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ในการให้สำหรับการขอการรับรองดังกล่าว เพื่อวิเคราะห์ประเด็นที่ควรปรับปรุง และช่วยตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วนของเอกสารและกระบวนการทั้งหมดก่อนการยื่นขอใบรับรองจริง
- จัดทำแผนและติดตามความคืบหน้าของกระบวนการร่วมกับคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกเดือน

**ความเสี่ยงที่ 3 :** ความเสี่ยงจากการที่พนักงานเข้าใหม่ขาดความรู้และความเข้าใจเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

**• ลักษณะความเสี่ยง**

พนักงานหรือผู้เกี่ยวข้องอาจไม่เข้าร่วมการอบรม หรือไม่ให้ความสำคัญ ส่งผลให้ความเข้าใจในกระบวนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไม่ทั่วถึง

**• ผลกระทบความเสี่ยง**

การขาดความตระหนัก ความความรู้ และความเข้าใจในขั้นตอนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

**• มาตรการจัดการความเสี่ยง**

- บรรจุเนื้อหาการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานใหม่ (Orientation)
- ติดตามผลการประเมินผลและจัดอบรมซ้ำสำหรับผู้ที่ไม่ผ่านเกณฑ์โดยกำหนดให้ผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่า 70%

**แผนยกระดับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด**

แผนนี้มุ่งยกระดับระบบการแจ้งเบาะแสภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถปกป้องผู้แจ้งเบาะแสจากการถูกกลั่นแกล้งหรือผลกระทบในเชิงลบ โดยพัฒนา ช่องทางการแจ้งเบาะแสที่หลากหลายและเป็นความลับ สร้างความเชื่อมั่นให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียว่าสามารถรายงานการกระทำผิด เช่น การทุจริต การใช้ข้อมูลภายใน หรือพฤติกรรมที่ขัดต่อจรรยาบรรณ ได้โดยปลอดภัย

**เป้าหมาย**

| หัวข้อ  | สถานะก่อนเข้าร่วมโครงการ | เป้าหมาย  |           |           |
|---|--------------------------|-----------|-----------|-----------|
|   |                          | 2569      | 2570      | 2571      |
| มีนโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด   | อยู่ระหว่างดำเนินการ     | เสร็จสิ้น | เสร็จสิ้น | เสร็จสิ้น |
| • มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติแจ้งเบาะแสที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรและได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท | เสร็จสิ้น                | -         | -         | -         |
| • แต่งตั้งบุคคลผู้รับเรื่องการแจ้งเบาะแสที่มีความเป็นกลาง   | เสร็จสิ้น                | -         | -         | -         |

| หัวข้อ   | สถานะก่อนเข้าร่วมโครงการ | เป้าหมาย             |           |           |
|--|--------------------------|----------------------|-----------|-----------|
|  |                          | 2569                 | 2570      | 2571      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>เรื่องร้องเรียนทุกรายการได้รับการสืบสวน และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กำหนด ในกรณีที่พบการกระทำผิด มีการระบุแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำอย่างชัดเจน</li> </ul> | เสร็จสิ้น                | -                    | -         | -         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</li> </ul>   | ยังไม่ดำเนินการ          | เสร็จสิ้น            | เสร็จสิ้น | เสร็จสิ้น |
| เพิ่มเติมเนื้อหาเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสดูการกระทำผิดในหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานใหม่ (Orientation) โดยตั้งเป้าหมายให้ผู้เข้าอบรมผ่านการประเมินผลความเข้าใจไม่น้อยกว่า 70%   | -                        | อยู่ระหว่างดำเนินการ | เสร็จสิ้น | เสร็จสิ้น |

### แผนงานที่สำคัญ

| แผนงานที่สำคัญ   | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง   |
|--|------|---|
| ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อ BOD ปีละ 1 ครั้ง   | 2569 | • วางแผนแนวทางการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ จัดตั้งคณะทำงานที่รับผิดชอบการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสดูการกระทำผิดครั้งแรก เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทและข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงและนำเสนอต่อ BOD |
|  | 2570 | • ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสดูการกระทำผิด เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทและข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงและนำเสนอต่อ BOD  |
|  | 2571 | • ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสดูการกระทำผิด เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทและข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงและนำเสนอต่อ BOD  |
| เพิ่มเติมเนื้อหาเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสดูการกระทำผิดในหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานใหม่ (Orientation) โดยตั้งเป้าหมายให้ผู้เข้าอบรมผ่านการประเมินผลความเข้าใจไม่น้อยกว่า 70% | 2569 | • จัดทำสื่อการนำเสนอ (Presentation) เรื่องการแจ้งเบาะแสดูการกระทำผิดเพื่อบรรจุในหลักสูตรอบรมพนักงานเข้าใหม่ (Orientation) ให้แล้วเสร็จ  |
|  | 2570 | • ดำเนินการอบรมครอบคลุมพนักงานใหม่ทุกคนอย่างเป็นทางการทั่วทั้งองค์กร ตั้งเป้าหมายให้ผู้เข้าอบรมผ่านการประเมินผลความเข้าใจไม่น้อยกว่า 70%  |
|  | 2571 | • ทบทวนและอัปเดตเนื้อหาตามกรณีศึกษาจริงจัดทำรายงานสรุปผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ BOD   |

### การบริหารความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงที่ 1 : ความเสี่ยงจากการติดตามและตรวจสอบนโยบายไม่ต่อเนื่อง

##### • ลักษณะความเสี่ยง

การติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการแจ้งเบาะแสดูการกระทำผิดอาจดำเนินการไม่ครบถ้วนหรือไม่เป็นประจำทุกปี ทำให้ไม่สามารถระบุจุดอ่อนหรือช่องโหว่ของระบบควบคุมได้ทันทั่วทั้งที่

##### • ผลกระทบความเสี่ยง

ขาดการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ อาจเกิดการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบโดยไม่ถูกตรวจพบ และกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรต่อหน่วยงานกำกับดูแล

##### • มาตรการจัดการความเสี่ยง

- กำหนดให้ผลการติดตามและตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- จัดทำรายงานสรุปผลและแนวทางปรับปรุงข้อบกพร่องที่พบ พร้อมติดตามผลการดำเนินการ

## ความเสี่ยงที่ 2 : ความเสี่ยงจากการที่พนักงานเข้าใจใหม่ขาดความรู้และความเข้าใจเรื่องการแข่งขันและผลกระทบการทำผิด

### • ลักษณะความเสี่ยง

พนักงานหรือผู้เกี่ยวข้องอาจไม่เข้าร่วมการอบรม หรือไม่ให้ความสำคัญ ส่งผลให้ความเข้าใจในกระบวนการแข่งขันและหลักจริยธรรมไม่ทั่วถึง

### • ผลกระทบความเสี่ยง

การขาดความรู้และความเข้าใจในขั้นตอนการแข่งขัน ทำให้พนักงานไม่กล้ารายงานเหตุผิดปกติ หรือรายงานไม่ถูกต้อง

### • มาตรการจัดการความเสี่ยง

- บรรจุเนื้อหาการแข่งขันและผลกระทบการทำผิดในหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานใหม่ (Orientation)
- ติดตามผลการประเมินผลและจัดอบรมซ้ำสำหรับผู้ที่ไม่ผ่านเกณฑ์โดยกำหนดให้ผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่า 70%

## แผนยกระดับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

แผนนี้มุ่งเสริมสร้างระบบธรรมาภิบาลด้านการควบคุมและป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน (Inside Information) เพื่อป้องกันการใช้อข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะไปแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ ทั้งจากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ที่อาจเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัท

### เป้าหมาย

| หัวข้อ   | สถานะก่อนเข้าร่วมโครงการ | เป้าหมาย             |                      |           |
|--|--------------------------|----------------------|----------------------|-----------|
|  |                          | 2569                 | 2570                 | 2571      |
| มีนโยบายและแนวปฏิบัติการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน  | อยู่ระหว่างดำเนินการ     | อยู่ระหว่างดำเนินการ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | เสร็จสิ้น |
| • จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติป้องกันการใช้อข้อมูลภายในที่เป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนและได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท   | เสร็จสิ้น                | -                    | -                    | -         |
| • มีกระบวนการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันการใช้อข้อมูลภายในอย่างเป็นระบบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง  | ยังไม่ดำเนินการ          | อยู่ระหว่างดำเนินการ | เสร็จสิ้น            | เสร็จสิ้น |
| • การรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันการใช้อข้อมูลภายในต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในกรณีที่พบการกระทำผิด มีการระบุแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำอย่างชัดเจน | ยังไม่ดำเนินการ          | อยู่ระหว่างดำเนินการ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | เสร็จสิ้น |
| จัดให้มีขั้นตอนรับทราบสำหรับผู้ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายใน และให้ลงนามยืนยันการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้อข้อมูลภายใน ตั้งเป้าหมายการลงนามครบถ้วน 100% ของผู้เกี่ยวข้องทุกคน         | -                        | อยู่ระหว่างดำเนินการ | เสร็จสิ้น            | เสร็จสิ้น |

### แผนงานที่สำคัญ

| แผนงานที่สำคัญ  | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง   |
|---|------|---|
| มีกระบวนการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง | 2569 | • จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะ (Compliance Unit) เพื่อให้คำปรึกษา แนะนำ และแจ้งเตือนเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน กำหนดผู้รับผิดชอบการติดตามการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารให้ครบถ้วน จัดทำแบบฟอร์มรายงานการถือครองหลักทรัพย์ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จัดทำแนวทางและขั้นตอนการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ |
|   | 2570 | • กรรมการ และผู้บริหารทุกคนรายงานการถือครองหลักทรัพย์ประจำปี หน่วยงานที่รับผิดชอบติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สรุปผลการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมแนวทางแก้ไข   |

| แผนงานที่สำคัญ  | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง  |
|---|------|--|
|   | 2571 | • กรรมการ และผู้บริหารทุกคนรายงานการถือครองหลักทรัพย์ประจำปี หน่วยงานที่รับผิดชอบติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สรุปผลการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมแนวทางแก้ไข              |
| ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อ BOD ปีละ 1 ครั้ง  | 2569 | • วางแผนแนวทางการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ จัดตั้งคณะทำงานที่รับผิดชอบการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการใช้ข้อมูลภายในครั้งแรก เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทและข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงและนำเสนอต่อ BOD |
|   | 2570 | • ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทและข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงและนำเสนอต่อ BOD  |
|   | 2571 | • ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทและข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงและนำเสนอต่อ BOD  |
| จัดให้มีขั้นตอนรับทราบสำหรับผู้ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายใน และให้ลงนามยืนยันการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ตั้งเป้าหมายการลงนามครบถ้วน 100% ของผู้เกี่ยวข้องทุกคน | 2569 | • จัดทำแบบฟอร์มรับทราบการไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน  |
|   | 2570 | • ผู้ที่เกี่ยวข้องลงนามรับทราบว่าไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ครบ 100% ของผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด   |
|   | 2571 | • จัดทำรายงานสรุปอัตราการลงนามรับทราบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ BOD   |

## การบริหารความเสี่ยง

### ความเสี่ยงที่ 1 : ความเสี่ยงจากการติดตามและตรวจสอบนโยบายไม่ต่อเนื่อง

#### • ลักษณะความเสี่ยง

การติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในอาจดำเนินการไม่ครบถ้วนหรือไม่เป็นประจำทุกปี ทำให้ไม่สามารถระบุจุดอ่อนหรือช่องโหว่ของระบบควบคุมได้ทันท่วงที

#### • ผลกระทบความเสี่ยง

ขาดการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ อาจเกิดการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบโดยไม่ถูกตรวจพบ และกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรต่อหน่วยงานกำกับดูแล

#### • มาตรการจัดการความเสี่ยง

- กำหนดให้ผลการติดตามและตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- จัดทำรายงานสรุปผลและแนวทางปรับปรุงข้อบกพร่องที่พบ พร้อมติดตามผลการดำเนินการ

### ความเสี่ยงที่ 2 : ความเสี่ยงจากการใช้หรือเปิดเผยข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

#### • ลักษณะความเสี่ยง

พนักงานใหม่และผู้ได้รับสิทธิ์เข้าถึงข้อมูลภายในรวมถึงผู้เกี่ยวข้อง อาจขาดความเข้าใจที่เพียงพอเกี่ยวกับนโยบาย ข้อห้าม และขาดกระบวนการยืนยันการรับทราบที่เป็นระบบ ส่งผลให้การปฏิบัติอาจไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด

#### • ผลกระทบความเสี่ยง

อาจเกิดการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยไม่ตั้งใจหรือโดยเจตนา ส่งผลต่อภาพลักษณ์ ความน่าเชื่อถือ ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลและบทลงโทษทางกฎหมาย รวมถึงผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและราคาหลักทรัพย์

#### • มาตรการจัดการความเสี่ยง

- จัดให้มีขั้นตอนรับทราบสำหรับผู้ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายใน และลงนามยืนยันการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน โดยมีเป้าหมายอัตราการลงนามครบถ้วน 100% ของผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด

- ทบทวนเนื้อหาการอบรมการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้สอดคล้องกับนโยบายและข้อกำหนดกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
-

ส่วนที่ 3  
แผนด้านสภาพภูมิอากาศ

# ส่วนที่ 3 แผนด้านสภาพภูมิอากาศ

## แผนการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก

องค์กรมีการจัดทำรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้ว

ลิงก์ URL ของเอกสาร : <https://www.age.co.th/download/2567/?wpdmdl=7856&refresh=695e098674df51767770502>



### เป้าหมาย

| หัวข้อ   | เป้าหมาย  |           |           |
|--|-----------|-----------|-----------|
|  | 2569      | 2570      | 2571      |
| จัดทำรายงาน, ทวนสอบและเผยแพร่ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1 และ 2) | เสร็จสิ้น | เสร็จสิ้น | เสร็จสิ้น |

## แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตระหนักถึงบทบาทสำคัญในฐานะผู้นำด้านการจัดจำหน่ายพลังงานถ่านหินสะอาดและเชื้อเพลิงทางเลือก ซึ่งมีส่วนสำคัญต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมของประเทศ บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และได้ดำเนินการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (GHG Inventory) พร้อมการทวนสอบตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 เพื่อยืนยันความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำ “แผนการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization Plan)” เพื่อเป็นแนวทางดำเนินงานในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป้าหมายระยะสั้นถึงปี พ.ศ. 2573 ให้สอดคล้องกับการมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนด (Nationally Determined Contribution: NDC 2.0) ภายใต้ข้อตกลงปารีส ซึ่งมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศลงไม่น้อยกว่า 30% ภายในปี พ.ศ. 2573 แผนดังกล่าวมุ่งเน้นการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop System) ในพื้นที่คลังสินค้าของบริษัทเอเชีย เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อประหยัดพลังงาน ลดต้นทุนการใช้ไฟฟ้าในคลังสินค้า และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ไฟฟ้า

### เป้าหมาย

| หัวข้อ                            | ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ณ ปีฐาน (tCO <sub>2</sub> e) | เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเทียบกับปีฐาน (tCO <sub>2</sub> e)                                    |  |  |
|-----------------------------------|---|--|--|--|
|                                   | 2567  | 2569   | 2570   | 2571   |
| ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก | 6,862.60 tCO <sub>2</sub> e                               | ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 2% เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567 Reduce GHG emissions by 2% compared to the base year | ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567 Reduce GHG emissions by 5% compared to the base year | ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 10% เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567 Reduce GHG emissions by 10% compared to the base year |

## แผนงานที่สำคัญ

| แผนงานที่สำคัญ   | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง  |
|--|------|--|
| การเพิ่มการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ในพื้นที่คลังสินค้าของบริษัท เอเชีย เทอร์มินอล จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก | 2569 | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทดำเนินการร่วมกับผู้รับเหมาที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อเริ่มต้นการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ในพื้นที่คลังสินค้าของบริษัท โดยออกแบบระบบให้เหมาะสมกับการใช้พลังงานของพื้นที่</li> <li>ติดตั้งและทดสอบระบบให้แล้วเสร็จภายในปีนี้ เพื่อเริ่มดำเนินการใช้งานจริง</li> <li>จัดทำรายงานผลการติดตั้งและเสนอคณะกรรมการบริษัท พร้อมประมาณการศักยภาพการลด การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์แทนไฟฟ้าจากภายนอก</li> </ul>   |
|  | 2570 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการติดตามประสิทธิภาพของระบบโซลาร์เซลล์อย่างต่อเนื่อง โดยเก็บข้อมูลรายไตรมาสผ่านตัวชี้วัดหลัก (KPIs) เช่น ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ (kWh) มูลค่าการประหยัดต้นทุนพลังงาน (บาท) และปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tCO2e)</li> <li>วิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินงาน และจัดทำรายงานประสิทธิภาพของระบบเสนอคณะกรรมการบริษัท</li> <li>สรุปข้อมูลผลการดำเนินงานเพื่อใช้ประกอบรายงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและหน่วยงานภายนอก</li> </ul>   |
|  | 2571 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ตรวจสอบ บำรุงรักษา และปรับปรุงระบบโซลาร์เซลล์ตามแผนการบำรุงรักษาประจำปี เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตพลังงาน</li> <li>วิเคราะห์ผลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสมจากการใช้งานระบบในช่วง 3 ปีแรก พร้อมประเมินศักยภาพในการขยายการติดตั้งในพื้นที่อื่น</li> <li>จัดทำรายงานสรุปผลโครงการ และจัดทำข้อเสนอแนะทางต่อยอดเพื่อเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาดในระยะยาว</li> </ul>  |
| แนวทางการกำกับดูแลและเปิดเผยข้อมูลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก  | 2569 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนและปรับปรุงนโยบายบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง</li> <li>เผยแพร่เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระยะสั้น และการประเมินความเสี่ยงด้านภูมิอากาศ ผ่านรายงานประจำปี เว็บไซต์บริษัท และช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสร้างการรับรู้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ลงทุน</li> <li>จัดตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามความคืบหน้า ประเมินผล และรายงานความคืบหน้าของการลดก๊าซ เรือนกระจก โดยระบุหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปีตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 และผ่านการรับรองโดยหน่วยงานทวนสอบที่ขึ้นทะเบียนกับ อบก.</li> <li>จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานของโครงการลดก๊าซเรือนกระจก และเสนอแก่คณะกรรมการบริษัท</li> </ul> |
|  | 2570 | <ul style="list-style-type: none"> <li>เก็บรวบรวมและติดตามข้อมูลผลการดำเนินงานของแผนลดก๊าซเรือนกระจกเป็นรายไตรมาส โดยเปรียบเทียบผลลัพธ์จริงกับเป้าหมายที่กำหนด เพื่อประเมินความคืบหน้าและแนวโน้มการลด หากผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ให้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงมาตรการด้านการลดก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับสถานการณ์จริง</li> <li>จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปีตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 และผ่านการรับรองโดยหน่วยงานทวนสอบที่ขึ้นทะเบียนกับ อบก.</li> </ul>  |

| แผนงานที่สำคัญ | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง  |
|----------------|------|--|
|                | 2571 | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำรายงานความคืบหน้าของแผนลดก๊าซเรือนกระจก เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ผลในรายงานประจำปี</li> <li>ดำเนินการติดตามและเก็บข้อมูลผลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อเนื่อง พร้อมวิเคราะห์แนวโน้มการลดในระยะยาว เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตั้งเป้าหมายปีถัดไป</li> <li>จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปีตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 และผ่านการรับรองโดยหน่วยงานทวนสอบที่ขึ้นทะเบียนกับ อบก.</li> <li>จัดทำรายงานสรุปความคืบหน้าและผลลัพธ์ของแผนลดก๊าซเรือนกระจกเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแนวทางการขยายผลในระยะต่อไป</li> <li>เผยแพร่ข้อมูลและผลลัพธ์ของแผนลดก๊าซเรือนกระจกผ่านรายงานประจำปี เว็บไซต์บริษัท และแพลตฟอร์ม SET ESG Data Platform เพื่อสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน</li> </ul> |

## การบริหารความเสี่ยง

### ความเสี่ยงที่ 1 : ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านนโยบายและกฎหมายด้านสภาพภูมิอากาศ

#### • ลักษณะความเสี่ยง

เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ประเทศไทยได้ดำเนินการทั้งในทางเศรษฐกิจและกฎหมาย โดยเฉพาะการผลักดันร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งหากมีการบังคับใช้ อาจทำให้มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท ๆ จึงต้องมีการเตรียมพร้อมรับมือต่อข้อบังคับต่าง ๆ เช่น ระบบแลกเปลี่ยนซื้อขายสิทธิ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Trading Scheme: ETS) ซึ่งบริษัทฯ อาจถูกกำหนดให้เป็นนิติบุคคลภายใต้ระบบนี้ กลไกการปรับราคาคาร์บอนข้ามพรมแดน (Carbon Border Adjustment Mechanism: CBAM) ซึ่งกำหนดให้สินค้าหรือเชื้อเพลิงที่มีการปล่อยคาร์บอนสูงต้องรายงานข้อมูลและอาจถูกปรับราคานำเข้า เพื่อสะท้อนต้นทุนทางสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานระหว่างประเทศ และภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) ซึ่งบริษัทฯ ในฐานะจัดจำหน่ายถ่านหินจากต่างประเทศอาจถูกจัดอยู่ในกลุ่มผู้มีหน้าที่เสียภาษีนี้โดยตรง

#### • ผลกระทบความเสี่ยง

กลไกทางเศรษฐกิจศาสตร์ดังกล่าวจะทำให้ต้นทุนรวมของการนำเข้าและจำหน่ายถ่านหินของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและอาจต้องส่งผ่านภาระดังกล่าวไปยังลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในตลาดลดลง ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังอาจได้รับผลกระทบทางอ้อมจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมที่ต้องปรับกระบวนการผลิตเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายใหม่ ส่งผลให้ลูกค้าบางส่วนมีแนวโน้มลดการใช้ถ่านหินและหันไปใช้พลังงานสะอาดหรือพลังงานทดแทนมากขึ้น ซึ่งอาจกระทบต่อปริมาณความต้องการสินค้าของ บริษัทฯ ในระยะยาว

#### • มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านด้านกฎหมายและนโยบายสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นขั้นตอน โดยเน้นทั้งการเตรียมความพร้อมด้านข้อมูล การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการดำเนินงานจริง ดังนี้

- มีการกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือ ISO 14001:2015 เพื่อจัดการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งทางเสี่ยงอากาศ และน้ำ โดยดำเนินการจัดซื้อเฉพาะถ่านหินคุณภาพสูงชนิดบิทูมินัสและซับบิทูมินัส ซึ่งเป็นถ่านหินสะอาดคุณภาพสูง มีปริมาณซัลเฟอร์และกำมะถันอยู่ในระดับต่ำ รวมถึงมีการจัดทำนโยบายบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกขององค์กรเพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero
- ดำเนินการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกและผ่านการรับรองตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 โดยหน่วยงานทวนสอบที่ได้รับการรับรองจากองค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานในการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร และเป็นฐานสำหรับการเตรียมความพร้อมต่อการบังคับใช้ของกฎหมายด้านสภาพภูมิอากาศในอนาคต

- นำแนวคิดการอนุรักษ์พลังงานมาบูรณาการในกระบวนการดำเนินงาน โดยติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บนหลังคาคลังสินค้าเพื่อลดการพึ่งพาไฟฟ้าจากภายนอก และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม รวมทั้งมีการดำเนินโครงการปรับปรุงระบบไฟส่องสว่างเป็น LED และควบคุมการใช้พลังงานในคลังสินค้าและท่าเรืออย่างมีประสิทธิภาพ
- ได้มอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ติดตามความคืบหน้าของร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และข้อบังคับทางกฎหมายอื่น ๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงศึกษากลไกทางเศรษฐศาสตร์ที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ เช่น ภาษีคาร์บอน ระบบ ETS และกลไก CBAM เพื่อประเมินผลกระทบความเสี่ยงและเตรียมแนวทางปรับตัวให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในอนาคต
- เพิ่มการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ โดยเฉพาะโอกาสทางธุรกิจในด้านพลังงานทางเลือก เช่น ธุรกิจโลจิสติกส์ แบบคาร์บอนต่ำ ธุรกิจพลังงานทดแทนจากทั้งแบบเชื้อเพลิงชีวมวลและเชื้อเพลิงขยะมูลฝอย รวมถึงพัฒนาการจับคู่และขนส่งเชื้อเพลิงเพื่อให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้บริบทเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำในอนาคต
- ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การอนุรักษ์พลังงาน และมาตรการรักษาสิ่งแวดล้อมผ่านการอบรมหรือกิจกรรมรณรงค์ภายในเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักถึงความยั่งยืน

## ความเสี่ยงที่ 2 : ความเสี่ยงทางกายภาพจากเหตุการณ์สภาพอากาศสุดขั้ว (Extreme Weather)

### • ลักษณะความเสี่ยง

เหตุการณ์ภัยธรรมชาติที่รุนแรงขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น น้ำท่วม ฝนตกหนัก หรือพายุ อาจส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะพื้นที่คลังสินค้าและท่าเรือของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณริมแม่น้ำป่าสัก ในอำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และมีความเสี่ยงต่อการเกิดอุทกภัยในช่วงฤดูน้ำหลากดังที่เคยเกิดขึ้นในปี 2554 แม้เหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่สร้างความเสียหายโดยตรงต่อสินค้าคงคลังของบริษัทฯ เนื่องจากโครงสร้างพื้นที่คลังได้รับการออกแบบให้สามารถป้องกันน้ำท่วมได้ แต่สถานการณ์ภัยธรรมชาติในปัจจุบันมีแนวโน้มเกิดบ่อยขึ้นและรุนแรงมากขึ้น อาจเพิ่มความเสี่ยงต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ความปลอดภัยของบุคลากร และความเสียหายต่อทรัพย์สินในอนาคต

### • ผลกระทบความเสี่ยง

บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการขนถ่ายและกระจายถ่านหิน ทำให้ไม่สามารถให้บริการลูกค้า ได้ตามกำหนด เกิดความล่าช้าในการจัดส่งสินค้า และมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการขนส่งหรือการจัดหาท่าเรือสำรอง นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงต่อความเสียหายของทรัพย์สิน โครงสร้างพื้นฐาน และระบบไฟฟ้า รวมถึงอาจเกิดการเสื่อมคุณภาพของถ่านหิน จากความชื้นสูง ซึ่งกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะยาว

### • มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงจากเหตุการณ์สภาพอากาศสุดขั้วเพื่อป้องกันผลกระทบต่อความต่อเนื่อง ทางธุรกิจและความปลอดภัยของทรัพย์สิน ดังนี้

- ได้ดำเนินมาตรการป้องกันความเสียหายจากอุทกภัยอย่างรัดกุม โดยออกแบบโครงสร้างของคลังสินค้าให้มีคันดินสูง 6 เมตรล้อมรอบพื้นที่ทั้งหมด พร้อมปลูกต้นไม้รอบพื้นที่มากกว่า 20,000 ต้น เพื่อป้องกันการไหลเข้าของน้ำจากภายนอก ซึ่งสามารถป้องกันน้ำท่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพในเหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ปี พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมา รวมถึงจัดทำโครงสร้างเก็บและคัดแยกถ่านหินในระบบปิดเพื่อกักมลพิษทางอากาศและป้องกันความชื้นจากภายนอก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายเพื่อคุ้มครองทรัพย์สินและสินค้าในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน
- จัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับกรณีที่คลังสินค้าหรือท่าเรือหลักไม่สามารถใช้งานได้ โดยได้จัดเตรียมคลังสินค้าสำรองที่อยู่นอกพื้นที่เสี่ยง พร้อมจัดหาท่าเรือสำรองเพื่อให้สามารถขนถ่ายและกระจายถ่านหินต่อเนื่องได้ในสถานการณ์ฉุกเฉิน รวมถึงมีการจัดทำคู่มือรับมือกรณีฉุกเฉินต่าง ๆ เช่น อุบัติเหตุ ทางน้ำ อุทกภัย อัคคีภัย สารเคมีรั่วไหล
- ได้ลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เช่น โครงการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ในพื้นที่คลังสินค้าเพื่อลดการพึ่งพาไฟฟ้า จากภายนอก และดำเนินมาตรการลดการใช้น้ำและไฟฟ้าในสำนักงานและคลังสินค้า ซึ่งจะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นสาเหตุหลักของวิกฤตการณ์เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

**ประวัติการเปลี่ยนแปลงแผน JUMP+**  
(ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1 วันที่ 02 มิ.ย. 2569)

## ส่วนที่ 1 แผนธุรกิจ

### แผนการเติบโต/เพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ

#### เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน และมุ่งสู่โลจิสติกส์สีเขียว

##### คำบรรยายแผนกลยุทธ์

ฉบับตั้งต้น : 14 ม.ค. 2569

เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและขับเคลื่อนไปสู่โลจิสติกส์สีเขียว ผ่านการเช่าเครื่องจักรหนักไฟฟ้า และลงทุนในโซลาร์เซลล์บนหลังคาโกดังที่นครหลวง เพื่อลดต้นทุน ลดการใช้พลังงานฟอสซิล และการปล่อยคาร์บอน พร้อมเสริมศักยภาพการแข่งขันของ AGE

ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1 : 02 มิ.ย. 2569

เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและขับเคลื่อนไปสู่โลจิสติกส์สีเขียว ผ่านการเช่าเครื่องจักรหนักไฟฟ้า และลงทุนในโซลาร์เซลล์บนหลังคาโกดังที่นครหลวง โดยจะเป็นการลงทุนในส่วนของบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด เพื่อลดต้นทุน ลดการใช้พลังงานฟอสซิล และการปล่อยคาร์บอน พร้อมเสริมศักยภาพการแข่งขันในภาพรวมของ AGE

#### แผนงานที่สำคัญ (Strategic Initiative)

##### แผนงานที่สำคัญ

ฉบับตั้งต้น : 14 ม.ค. 2569

| แผนงานที่สำคัญ                                | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง   |
|---|------|---|
| โครงการที่ 1: เช่าเครื่องจักรหนักพลังงานไฟฟ้า | 2569 | เช่าและเริ่มใช้งานเครื่องจักรหนักพลังงานไฟฟ้าคันที่ 1 ต้นเดือนมกราคม โดยมีเป้าหมายเป็นการลดค่าเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรหนักประมาณ 40% เมื่อเทียบกับเครื่องจักรหนักเดิม                      |
|   | 2570 | เช่าและเริ่มใช้งานเครื่องจักรหนักพลังงานไฟฟ้าคันที่ 2 เพิ่มเติม จำนวน 1 คันต้นเดือนมกราคม โดยมีเป้าหมายเป็นการลดค่าเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรหนักประมาณ 40% เมื่อเทียบกับเครื่องจักรหนักเดิม |
|   | 2571 | ไม่มี   |
| โครงการที่ 2: ลงทุนในโซลาร์เซลล์ โกดัง 2      | 2569 | ลงทุน และติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาของโกดัง 2 ภายในเดือนมกราคม และเริ่มใช้งานต้นเดือนมีนาคม  |
|   | 2570 | เริ่มใช้งานแผงโซลาร์เซลล์ เต็มปี โดยตั้งเป้าหมายลดค่าไฟฟ้าประมาณ 1.40 ล้านบาทต่อปี  |
|   | 2571 | ไม่มี   |

ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1 : 02 มิ.ย. 2569

| แผนงานที่สำคัญ   | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง   |
|--|------|---|
| โครงการที่ 1: เช่าเครื่องจักรหนักพลังงานไฟฟ้า (ลงทุนในบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย) | 2569 | เช่าและเริ่มใช้งานเครื่องจักรหนักพลังงานไฟฟ้าคันที่ 1 ต้นเดือนมกราคม โดยมีเป้าหมายเป็นการลดค่าเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรหนักประมาณ 40% เมื่อเทียบกับเครื่องจักรหนักเดิม                      |
|  | 2570 | เช่าและเริ่มใช้งานเครื่องจักรหนักพลังงานไฟฟ้าคันที่ 2 เพิ่มเติม จำนวน 1 คันต้นเดือนมกราคม โดยมีเป้าหมายเป็นการลดค่าเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรหนักประมาณ 40% เมื่อเทียบกับเครื่องจักรหนักเดิม |
|  | 2571 | ไม่มี   |

| แผนงานที่สำคัญ  | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง  |
|---|------|--|
| โครงการที่ 2: ลงทุนในโซลาร์เซลล์ โกดัง 2 (ลงทุนในบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย) | 2569 | • ลงทุน และติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาของโกดัง 2 ภายในเดือนมกราคม และเริ่มใช้งานต้นเดือนมีนาคม |
|   | 2570 | • เริ่มใช้งานแผงโซลาร์เซลล์ เต็มปี โดยตั้งเป้าหมายลดค่าไฟฟ้าประมาณ 1.40 ล้านบาทต่อปี             |
|   | 2571 | • ไม่มี  |

## ขยายธุรกิจ Low Emission Mobility (Low Emission Mobility Business for Growth)

### คำบรรยายแผนกลยุทธ์

ฉบับตั้งต้น : 14 ม.ค. 2569

ขยายธุรกิจ Low Emission Mobility ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องขยายสาขาโซลาร์รูมรถยนต์ไฟฟ้าของ AAG เพื่อเพิ่มการเข้าถึงลูกค้าและครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายมากขึ้น ทั้งนี้การดำเนินงานจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า สร้างรายได้ที่ยั่งยืนจากการขายและบริการหลังการขาย

ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1 : 02 มิ.ย. 2569

ขยายธุรกิจ Low Emission Mobility ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องขยายสาขาโซลาร์รูมรถยนต์ไฟฟ้าของบริษัท เอจีอี ออโต้ แกลเลอรี จำกัด (AAG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อเพิ่มการเข้าถึงลูกค้าและครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายมากขึ้น ทั้งนี้การดำเนินงานจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า สร้างรายได้ที่ยั่งยืนจากการขายและบริการหลังการขาย

### แผนงานที่สำคัญ (Strategic Initiative)

#### แผนงานที่สำคัญ

ฉบับตั้งต้น : 14 ม.ค. 2569

| แผนงานที่สำคัญ                      | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง   |
|-------------------------------------|------|---|
| ขยายสาขาโซลาร์รูมรถยนต์ไฟฟ้าของ AAG | 2569 | • จัดทำการศึกษาวิเคราะห์ความคุ้มค่า (Feasibility Study)   |
|                                     | 2570 | • ดำเนินการเปิดโซลาร์รูมรถยนต์ไฟฟ้าแห่งใหม่ จำนวน 1 สาขา ในทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพสูง เพื่อขยายฐานลูกค้าและเพิ่มโอกาสทางการตลาด |
|                                     | 2571 | • ดำเนินการเปิดโซลาร์รูมรถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มเติมอีก 1 สาขาในทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพสูง เพื่อเสริมสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง       |

ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1 : 02 มิ.ย. 2569

| แผนงานที่สำคัญ  | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง   |
|---|------|---|
| ขยายสาขาโซลาร์รูมรถยนต์ไฟฟ้าของ AAG (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท) | 2569 | • จัดทำการศึกษาวิเคราะห์ความคุ้มค่า (Feasibility Study)   |
|   | 2570 | • ดำเนินการเปิดโซลาร์รูมรถยนต์ไฟฟ้าแห่งใหม่ จำนวน 1 สาขา ในทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพสูง เพื่อขยายฐานลูกค้าและเพิ่มโอกาสทางการตลาด |
|   | 2571 | • ดำเนินการเปิดโซลาร์รูมรถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มเติมอีก 1 สาขาในทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพสูง เพื่อเสริมสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง       |

## ส่วนที่ 2 แผนด้านธรรมาภิบาล

### การกำกับดูแลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและความโปร่งใส

#### แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

##### การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

##### ความเสี่ยงจากการติดตามและตรวจสอบนโยบายไม่ต่อเนื่อง

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ฉบับตั้งต้น : 14 ม.ค. 2569

กำหนดให้ผลการติดตามและตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง  
จัดทำรายงานสรุปผลและแนวทางปรับปรุงข้อบกพร่องที่พบ พร้อมติดตามผลการดำเนินการ

ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1 : 02 มิ.ย. 2569

- กำหนดให้ผลการติดตามและตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- จัดทำรายงานสรุปผลและแนวทางปรับปรุงข้อบกพร่องที่พบ พร้อมติดตามผลการดำเนินการ

##### ความเสี่ยงจากการขาดความรู้และความเข้าใจในการจัดเตรียมเอกสารและการดำเนินการเพื่อขอใบรับรอง เช่น CAC

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ฉบับตั้งต้น : 14 ม.ค. 2569

ว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ในการให้สำหรับการขอการรับรองดังกล่าว เพื่อวิเคราะห์ประเด็นที่ควรปรับปรุง และช่วยตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วนของเอกสารและกระบวนการทั้งหมดก่อนการยื่นขอใบรับรองจริง  
จัดทำแผนและติดตามความคืบหน้าของกระบวนการร่วมกับคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกเดือน

ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1 : 02 มิ.ย. 2569

- ว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ในการให้สำหรับการขอการรับรองดังกล่าว เพื่อวิเคราะห์ประเด็นที่ควรปรับปรุง และช่วยตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วนของเอกสารและกระบวนการทั้งหมดก่อนการยื่นขอใบรับรองจริง
- จัดทำแผนและติดตามความคืบหน้าของกระบวนการร่วมกับคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกเดือน

##### ความเสี่ยงจากการที่พนักงานเข้าใหม่ขาดความรู้และความเข้าใจเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ฉบับตั้งต้น : 14 ม.ค. 2569

บรรจุเนื้อหาการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานใหม่ (Orientation)  
ติดตามผลการประเมินผลและจัดอบรมซ้ำสำหรับผู้ที่ไม่ผ่านเกณฑ์โดยกำหนดให้ผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่า 70%

ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1 : 02 มิ.ย. 2569

- บรรจุเนื้อหาการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานใหม่ (Orientation)
- ติดตามผลการประเมินผลและจัดอบรมซ้ำสำหรับผู้ที่ไม่ผ่านเกณฑ์โดยกำหนดให้ผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่า 70%

## แผนยกระดับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

### การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ความเสี่ยงจากการที่พนักงานเข้าใหม่ขาดความรู้และความเข้าใจเรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ฉบับตั้งต้น : 14 ม.ค. 2569

บรรจุเนื้อหาการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดในหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานใหม่ (Orientation) ติดตามผลการประเมินผลและจัดอบรมซ้ำสำหรับผู้ที่ไม่ผ่านเกณฑ์โดยกำหนดให้ผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่า 70%

ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1 : 02 มิ.ย. 2569

- บรรจุเนื้อหาการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดในหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานใหม่ (Orientation)
- ติดตามผลการประเมินผลและจัดอบรมซ้ำสำหรับผู้ที่ไม่ผ่านเกณฑ์โดยกำหนดให้ผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่า 70%

## แผนยกระดับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

### การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ความเสี่ยงจากการติดตามและตรวจสอบนโยบายไม่ต่อเนื่อง

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ฉบับตั้งต้น : 14 ม.ค. 2569

กำหนดให้ผลการติดตามและตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จัดทำรายงานสรุปผลและแนวทางปรับปรุงข้อบกพร่องที่พบ พร้อมติดตามผลการดำเนินการ

ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1 : 02 มิ.ย. 2569

- กำหนดให้ผลการติดตามและตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- จัดทำรายงานสรุปผลและแนวทางปรับปรุงข้อบกพร่องที่พบ พร้อมติดตามผลการดำเนินการ

ความเสี่ยงจากการใช้หรือเปิดเผยข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ฉบับตั้งต้น : 14 ม.ค. 2569

จัดให้มีขั้นตอนรับทราบสำหรับผู้ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายใน และลงนามยืนยันการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน โดยมีเป้าหมายอัตราการลงนามครบถ้วน 100% ของผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด

ทบทวนเนื้อหาการอบรมการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้สอดคล้องกับนโยบายและข้อกำหนดกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1 : 02 มิ.ย. 2569

- จัดให้มีขั้นตอนรับทราบสำหรับผู้ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายใน และลงนามยืนยันการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน โดยมีเป้าหมายอัตราการลงนามครบถ้วน 100% ของผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด
- ทบทวนเนื้อหาการอบรมการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้สอดคล้องกับนโยบายและข้อกำหนดกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## ส่วนที่ 3 แผนด้านสภาพภูมิอากาศ

### แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

#### คำบรรยายแผนงานที่สำคัญ

ฉบับตั้งต้น : 14 ม.ค. 2569

บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตระหนักถึงบทบาทสำคัญในฐานะผู้นำด้านการจัดจำหน่ายพลังงานถ่านหินสะอาดและเชื้อเพลิงทางเลือก ซึ่งมีส่วนสำคัญต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมของประเทศ บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และได้ดำเนินการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (GHG Inventory) พร้อมการทวนสอบตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 เพื่อยืนยันความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำ “แผนการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization Plan)” เพื่อเป็นแนวทางดำเนินงานในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป้าหมายระยะสั้นถึงปี พ.ศ. 2573 ให้สอดคล้องกับการมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนด (Nationally Determined Contribution: NDC 2.0) ภายใต้ข้อตกลงปารีส ซึ่งมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศลงไม่น้อยกว่า 30% ภายในปี พ.ศ. 2573 แผนดังกล่าวมุ่งเน้นการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop System) ในพื้นที่คลังสินค้าของบริษัท เพื่อประหยัดพลังงาน ลดต้นทุนการใช้ไฟฟ้าในคลังสินค้า และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ไฟฟ้า

ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1 : 02 มิ.ย. 2569

บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตระหนักถึงบทบาทสำคัญในฐานะผู้นำด้านการจัดจำหน่ายพลังงานถ่านหินสะอาดและเชื้อเพลิงทางเลือก ซึ่งมีส่วนสำคัญต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมของประเทศ บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และได้ดำเนินการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (GHG Inventory) พร้อมการทวนสอบตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 เพื่อยืนยันความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำ “แผนการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization Plan)” เพื่อเป็นแนวทางดำเนินงานในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป้าหมายระยะสั้นถึงปี พ.ศ. 2573 ให้สอดคล้องกับการมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนด (Nationally Determined Contribution: NDC 2.0) ภายใต้ข้อตกลงปารีส ซึ่งมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศลงไม่น้อยกว่า 30% ภายในปี พ.ศ. 2573 แผนดังกล่าวมุ่งเน้นการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop System) ในพื้นที่คลังสินค้าของบริษัทเอเชีย เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อประหยัดพลังงาน ลดต้นทุนการใช้ไฟฟ้าในคลังสินค้า และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ไฟฟ้า

### แผนงานที่สำคัญ (Strategic Initiative)

#### แผนงานที่สำคัญ

ฉบับตั้งต้น : 14 ม.ค. 2569

| แผนงานที่สำคัญ  | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง  |
|---|------|--|
| การเพิ่มการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ในพื้นที่คลังสินค้าของบริษัท เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก | 2569 | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทดำเนินการร่วมกับผู้รับเหมาที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อเริ่มต้นการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ในพื้นที่คลังสินค้าของบริษัท โดยออกแบบระบบให้เหมาะสมกับการใช้พลังงานของพื้นที่</li> <li>ติดตั้งและทดสอบระบบให้แล้วเสร็จภายในปีนี้ เพื่อเริ่มดำเนินการใช้งานจริง</li> <li>จัดทำรายงานผลการติดตั้งและเสนอคณะกรรมการบริษัท พร้อมประมาณการศักยภาพการลด การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์แทนไฟฟ้าจากภายนอก</li> </ul> |
|   | 2570 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการติดตามประสิทธิภาพของระบบโซลาร์เซลล์อย่างต่อเนื่อง โดยเก็บข้อมูลรายไตรมาสผ่านตัวชี้วัดหลัก (KPIs) เช่น ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ (kWh) มูลค่าการประหยัดต้นทุนพลังงาน (บาท) และปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tCO<sub>2</sub>e)</li> </ul>  |

| แผนงานที่สำคัญ  | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง  |
|---|------|--|
|   | 2571 | <ul style="list-style-type: none"> <li>วิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินงาน และจัดทำรายงานประสิทธิภาพของระบบเสนอคณะกรรมการบริษัท</li> <li>สรุปข้อมูลผลการดำเนินงานเพื่อใช้ประกอบรายงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและหน่วยงานภายนอก</li> <li>ตรวจสอบ บำรุงรักษา และปรับปรุงระบบโซลาร์เซลล์ตามแผนการบำรุงรักษาประจำปี เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตพลังงาน</li> <li>วิเคราะห์ผลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสมจากการใช้งานระบบในช่วง 3 ปีแรก พร้อมประเมินศักยภาพในการขยายการติดตั้งในพื้นที่อื่น</li> <li>จัดทำรายงานสรุปผลโครงการ และจัดทำข้อเสนอแนะทางต่อยอดเพื่อเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาดในระยะยาว</li> </ul>  |
| แนวทางการกำกับดูแลและเปิดเผยข้อมูลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก | 2569 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนและปรับปรุงนโยบายบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง</li> <li>เผยแพร่เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระยะสั้น และการประเมินความเสี่ยงด้านภูมิอากาศ ผ่านรายงานประจำปี เว็บไซต์บริษัท และช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสร้างการรับรู้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ลงทุน</li> <li>จัดตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามความคืบหน้า ประเมินผล และรายงานความคืบหน้าของการลดก๊าซเรือนกระจก โดยระบุหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปีตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 และผ่านการรับรองโดยหน่วยงานทวนสอบที่ขึ้นทะเบียนกับ อบก.</li> <li>จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานของโครงการลดก๊าซเรือนกระจก และเสนอคณะกรรมการบริษัท</li> </ul> |
|   | 2570 | <ul style="list-style-type: none"> <li>เก็บรวบรวมและติดตามข้อมูลผลการดำเนินงานของแผนลดก๊าซเรือนกระจกเป็นรายไตรมาส โดยเปรียบเทียบผลลัพธ์จริงกับเป้าหมายที่กำหนด เพื่อประเมินความคืบหน้าและแนวโน้มการลด หากผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ให้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงมาตรการด้านการลดก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับสถานการณ์จริง</li> <li>จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปีตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 และผ่านการรับรองโดยหน่วยงานทวนสอบที่ขึ้นทะเบียนกับ อบก.</li> <li>จัดทำรายงานความคืบหน้าของแผนลดก๊าซเรือนกระจก เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ผลในรายงานประจำปี</li> </ul>  |
|   | 2571 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการติดตามและเก็บข้อมูลผลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อเนื่อง พร้อมวิเคราะห์แนวโน้มการลดในระยะยาว เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตั้งเป้าหมายปีถัดไป</li> <li>จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปีตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 และผ่านการรับรองโดยหน่วยงานทวนสอบที่ขึ้นทะเบียนกับ อบก.</li> <li>จัดทำรายงานสรุปความคืบหน้าและผลลัพธ์ของแผนลดก๊าซเรือนกระจกเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแนวทางการขยายผลในระยะต่อไป</li> <li>เผยแพร่ข้อมูลและผลลัพธ์ของแผนลดก๊าซเรือนกระจกผ่านรายงานประจำปี เว็บไซต์บริษัท และแพลตฟอร์ม SET ESG Data Platform เพื่อสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน</li> </ul>   |

ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1 : 02 มิ.ย. 2569

| แผนงานที่สำคัญ   | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง   |
|--|------|---|
| การเพิ่มการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ในพื้นที่คลังสินค้าของบริษัท เอเชีย เทอร์มินอล จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก | 2569 | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทดำเนินการร่วมกับผู้รับเหมาที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อเริ่มต้นการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ในพื้นที่คลังสินค้าของบริษัท โดยออกแบบระบบให้เหมาะสมกับการใช้พลังงานของพื้นที่</li> <li>ติดตั้งและทดสอบระบบให้แล้วเสร็จภายในปีนี้ เพื่อเริ่มดำเนินการใช้งานจริง</li> <li>จัดทำรายงานผลการติดตั้งและเสนอคณะกรรมการบริษัท พร้อมประมาณการศักยภาพการลด การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์แทนไฟฟ้าจากภายนอก</li> </ul>  |
|  | 2570 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการติดตามประสิทธิภาพของระบบโซลาร์เซลล์อย่างต่อเนื่อง โดยเก็บข้อมูลรายไตรมาสผ่านตัวชี้วัดหลัก (KPIs) เช่น ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ (kWh) มูลค่าการประหยัดต้นทุนพลังงาน (บาท) และปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tCO2e)</li> <li>วิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินงาน และจัดทำรายงานประสิทธิภาพของระบบเสนอคณะกรรมการบริษัท</li> <li>สรุปข้อมูลผลการดำเนินงานเพื่อใช้ประกอบรายงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและหน่วยงานภายนอก</li> </ul>  |
|  | 2571 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ตรวจสอบ บำรุงรักษา และปรับปรุงระบบโซลาร์เซลล์ตามแผนการบำรุงรักษาประจำปี เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตพลังงาน</li> <li>วิเคราะห์ผลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสมจากการใช้งานระบบในช่วง 3 ปีแรก พร้อมประเมินศักยภาพในการขยายการติดตั้งในพื้นที่อื่น</li> <li>จัดทำรายงานสรุปผลโครงการ และจัดทำข้อเสนอแนวทางต่อยอดเพื่อเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาดในระยะยาว</li> </ul>   |
| แนวทางการกำกับดูแลและเปิดเผยข้อมูลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก  | 2569 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนและปรับปรุงนโยบายบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง</li> <li>เผยแพร่เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระยะสั้น และการประเมินความเสี่ยงด้านภูมิอากาศ ผ่านรายงานประจำปี เว็บไซต์บริษัท และช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสร้างการรับรู้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ลงทุน</li> <li>จัดตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามความคืบหน้า ประเมินผล และรายงานความคืบหน้าของการลดก๊าซ เรือนกระจก โดยระบุหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปีตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 และผ่านการรับรองโดยหน่วยงานทวนสอบที่ขึ้นทะเบียนกับ อบก.</li> <li>จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานของโครงการลดก๊าซเรือนกระจก และเสนอคณะกรรมการบริษัท</li> </ul> |
|  | 2570 | <ul style="list-style-type: none"> <li>เก็บรวบรวมและติดตามข้อมูลผลการดำเนินงานของแผนลดก๊าซเรือนกระจกเป็นรายไตรมาส โดยเปรียบเทียบผลลัพธ์จริงกับเป้าหมายที่กำหนด เพื่อประเมินความคืบหน้าและแนวโน้มการลด หากผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ให้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงมาตรการด้านการลดก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับสถานการณ์จริง</li> <li>จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปีตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 และผ่านการรับรองโดยหน่วยงานทวนสอบที่ขึ้นทะเบียนกับ อบก.</li> </ul>   |

| แผนงานที่สำคัญ | ปี   | ผลลัพธ์ที่คาดหวัง   |
|----------------|------|---|
|                | 2571 | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำรายงานความคืบหน้าของแผนลดก๊าซเรือนกระจก เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ผลในรายงานประจำปี</li> <li>ดำเนินการติดตามและเก็บข้อมูลผลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อเนื่อง พร้อมวิเคราะห์แนวโน้มการลดในระยะยาว เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตั้งเป้าหมายปีถัดไป</li> <li>จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปีตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 และผ่านการรับรองโดยหน่วยงานทวนสอบที่ขึ้นทะเบียนกับอบก.</li> <li>จัดทำรายงานสรุปความคืบหน้าและผลลัพธ์ของแผนลดก๊าซเรือนกระจกเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแนวทางการขยายผลในระยะต่อไป</li> <li>เผยแพร่ข้อมูลและผลลัพธ์ของแผนลดก๊าซเรือนกระจกผ่านรายงานประจำปี เว็บไซต์บริษัท และแพลตฟอร์ม SET ESG Data Platform เพื่อสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน</li> </ul> |