



รายงานความคืบหน้า ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปี 2569
แผนการเพิ่มมูลค่าบริษัท (JUMP+ Plan)

ปี พ.ศ. 2569 - 2571

บริษัท แอสตรา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
(ASTR)

ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

รายงานฉบับนี้เผยแพร่เมื่อวันที่ 27/08/2569

สารบัญ

	หน้า
ภาพรวมบริษัท	1
ส่วนที่ 1 แผนธุรกิจ	2
เป้าหมาย ณ ปี 2571	3
แผนกลยุทธ์ที่ 1 : การรักษาและยกระดับธุรกิจสื่อ	5
แผนกลยุทธ์ที่ 2 : การเติบโตผ่านธุรกิจ Bitcoin Treasury	6
แผนกลยุทธ์ที่ 3 : การบริหารจัดการระบบนิเวศน์ (Ecosystem) ของธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล	8
ส่วนที่ 2 แผนด้านธรรมาภิบาล	10
แผนยกระดับความสามารถ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ	11
แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	13
แผนยกระดับการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่	14
ส่วนที่ 3 แผนด้านสภาพภูมิอากาศ	17
แผนการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก	18
เอกสารแนบ	19

บริษัท แอสตรา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

mai	CG Report : 
บริการ	SET ESG Ratings: -
	ระบบต่อต้านคอร์รัปชันที่ผ่านการรับรอง (CAC): -

ภาพรวมธุรกิจ

เป็นผู้จัดหา ผลิต และ/หรือร่วมผลิตสื่อโฆษณา ณ จุดขาย / การจัดงานอีเว้นท์ / การผลิตผ่านสื่อออนไลน์

ข้อมูลงบการเงิน				
ปี	2568	2567	2566	2565
งบกำไรขาดทุน (ลบ.)				
รายได้	155.57	150.45	140.36	262.30
ค่าใช้จ่าย	176.05	144.22	175.91	275.70
Net Profit	-38.82	3.43	-35.71	-14.32
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ลบ.)				
สินทรัพย์	1,035.14	821.88	818.17	517.79
หนี้สิน	65.79	58.76	58.46	74.00
ส่วนผู้ถือหุ้น	962.45	759.23	755.80	427.82
งบกระแสเงินสด (ลบ.)				
กิจกรรมดำเนินงาน	10.38	18.97	28.98	4.03
กิจกรรมลงทุน	-122.77	153.52	-22.32	52.58
กิจกรรมจัดหาเงิน	238.30	-2.84	347.34	-2.31
อัตราส่วนการเงิน				
กำไรต่อหุ้น (บาท)	-0.03	N/A	-0.03	-0.01
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	25.52	31.56	26.35	17.13
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-25.67	2.27	-25.99	-5.10
D/E Ratio (เท่า)	0.07	0.08	0.08	0.17
ROE (%)	-4.51	0.45	-6.03	-3.29
ROA (%)	-4.18	0.53	-5.32	-2.07

แผนการเพิ่มมูลค่าบริษัท			
แผนธุรกิจ เป้าหมาย ณ ปี 2571			
Net Profit	300.00 ล้านบาท		
แผนกลยุทธ์	Growth	Profitability & Efficiency	Stability
1. แผนกลยุทธ์ที่ 1 : การรักษาและยกระดับธุรกิจสื่อ			
2. แผนกลยุทธ์ที่ 2 : การเติบโตผ่านธุรกิจ Bitcoin Treasury			
3. แผนกลยุทธ์ที่ 3 : การบริหารจัดการระบบนิเวศน์ (Ecosystem) ของธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล			
แผนด้านธรรมาภิบาล			
1. แผนยกระดับความสามารถ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ			
2. แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน			
3. แผนยกระดับการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่			
แผนด้านสภาพภูมิอากาศ			
1. แผนการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก			

หมายเหตุ : เอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยบริษัทจดทะเบียน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนแก่ผู้ลงทุนเพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนเท่านั้น บริษัท จดทะเบียนไม่ได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนใดๆ ในหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยก่อนการตัดสินใจลงทุนผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมและควรขอรับคำปรึกษา จากผู้ประกอบวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจดทะเบียนไม่ต้องรับผิดชอบต่อ ความเสียหายหรือสูญเสียจากการนำข้อมูล ที่ปรากฏนี้ไปใช้ในธุรกรรมและบริษัทจดทะเบียน สงวนสิทธิ์ในการแก้ไขข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า รวมทั้งห้ามไม่ให้ผู้ใด นำเอกสารหรือข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากบริษัทจดทะเบียนก่อน หากผู้ลงทุนมีข้อสงสัยเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลของบริษัท สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานหรือ สารสนเทศที่บริษัทได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายงานความคืบหน้า
ส่วนที่ 1
แผนธุรกิจ

รายงานความคืบหน้า : ส่วนที่ 1 แผนธุรกิจ

เป้าหมาย ณ ปี 2571

หัวข้อ	เป้าหมาย	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2571	2568	6M/2569
Net Profit (ล้านบาท)	300.00	-38.82	-88.09

บริษัทมุ่งสร้างการเติบโตผ่านการพัฒนาธุรกิจใหม่ โดยตั้งเป้าเป็นผู้นำด้านแพลตฟอร์มการเงินและสินทรัพย์ดิจิทัลในระดับเอเชีย ควบคู่ไปกับการรักษาและเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจเดิม เพื่อสร้างการผสมผสานพลัง (synergy) ระหว่างธุรกิจเดิมและธุรกิจใหม่อย่างยั่งยืน ในปีแรก บริษัทตั้งเป้าให้ผลการดำเนินงานกลับมามีกำไรเป็นบวก และวางเป้าหมายการเติบโตของกำไรสุทธิเป็นจำนวน 300 ล้านบาทภายในระยะเวลา 3 ปี

คำอธิบายการดำเนินการ

ผลการดำเนินงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 (ตามที่รายงาน) จำนวน 88.09 ล้านบาท ซึ่งยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายการกลับมามีกำไรในปีแรกของแผน ผลขาดทุนดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนใน Bitplanet 60.23 ล้านบาท และขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์ดิจิทัล 0.68 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงและไม่กระทบกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท มิใช่จากผลการดำเนินงานหลัก ส่งผลให้ ผลขาดทุนก่อนรายการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 27.18 ล้านบาท

ขาดทุนจำนวน 60.23 ล้านบาท เกิดจากเงินลงทุนทางอ้อมของบริษัทใน Bitplanet Company Limited ซึ่งถือผ่าน Asia Strategy Partners LLC โดยเงินลงทุนดังกล่าวจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ Bitplanet ประกอบธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ควบคู่กับกลยุทธ์การถือครองบิตคอยน์เป็นสินทรัพย์สำรองของบริษัท มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจึงได้รับผลกระทบจากทั้งราคาบิตคอยน์ ซึ่งปรับตัวลดลงจากระดับ 90,000 ดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มาอยู่ที่ระดับ 59,000 ดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 และจากสภาวะตลาด KOSDAQ ในช่วงครึ่งแรกของปี 2569 ซึ่งมีความผันผวนสูง มีการกระจุยตัวของผลตอบแทนในกลุ่มอุตสาหกรรมเฉพาะ และมีแรงขายสุทธิจากนักลงทุนต่างชาติในระดับสูง ทั้งนี้ ภายหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ราคาบิตคอยน์ปรับตัวลดลงต่อเนื่อง โดยเคลื่อนไหวในระดับประมาณ 60,000 ดอลลาร์สหรัฐต้น ๆ ในช่วงครึ่งแรกของเดือนสิงหาคม 2569 กลุ่มบริษัทยังมิได้จำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว และมุมมองการลงทุนของกลุ่มบริษัทไม่ได้เปลี่ยนแปลง

สำหรับสินทรัพย์ดิจิทัลที่กลุ่มบริษัทถือครองโดยตรงนั้น มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 1.95 ล้านบาท โดยบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและเลือกใช้วิธีการตีราคาใหม่ ทั้งนี้ ตาม TAS 38 ย่อหน้าที่ 85 และ 86 การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่การลดลงของมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่มีส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ของสินทรัพย์รายการเดียวกันคงเหลืออยู่ ผลกระทบต่อกำไรสุทธิที่รายงานจึงไม่สมมาตร โดยขาดทุนที่รับรู้สำหรับงวดมีจำนวน 0.68 ล้านบาท

การเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจเดิม

ตามแผน JUMP+ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการรักษาและเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจเดิม ควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจใหม่ ผลการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีแรกเป็นดังนี้

- รายได้จากการให้บริการสื่อโฆษณาจำนวน 62.77 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.58 โดยมีสาเหตุหลักจากการที่บริษัทปรับสัดส่วนการดำเนินงาน โดยลดงานบริหารจัดการซึ่งมีอัตรากำไรต่ำ และมุ่งเน้นงานบริการสื่อโฆษณาซึ่งมีอัตรากำไรสูงกว่า ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจและสภาวะตลาดในช่วงเวลาที่ผ่านมา และการเลื่อนหรือปรับกำหนดการจัดกิจกรรมทางการตลาดของลูกค้าบางส่วน
- กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 14.65 ล้านบาท จาก 11.98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.28

- อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นเป็นร้อยละ 23.33 จากร้อยละ 16.49

ธุรกิจสื่อจึงสร้างกำไรได้เพิ่มขึ้นบนฐานรายได้ที่ลดลง ซึ่งเป็นทิศทางที่บริษัทตั้งใจไว้ ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับกลยุทธ์การขายและการดำเนินงานของธุรกิจสื่อโฆษณาให้สอดคล้องกับสถานการณ์มากขึ้น โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ ควบคู่กับการบริหารและควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรและเสริมสร้างผลการดำเนินงานในระยะต่อไป ธุรกิจสื่อยังคงมีความสำคัญในฐานะฐานสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจใหม่ของบริษัทตามที่ตั้งไว้

ผลการดำเนินงานหลักซึ่งสะท้อนการพัฒนาธุรกิจใหม่

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาธุรกิจใหม่ ด้วยเป้าหมายการเป็นผู้นำด้านแพลตฟอร์มการเงินและสินทรัพย์ดิจิทัลในระดับเอเชีย ผลขาดทุนก่อนรายการมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 27.18 ล้านบาท สะท้อนช่วงการลงทุนตามแผน โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

1. กลุ่มบริษัทได้นำผลการดำเนินงานของ Rakkar มารวมในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2569 ซึ่งมีผลขาดทุนจำนวน 7.27 ล้านบาท ประกอบกับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวด จำนวน 1.79 ล้านบาท
2. ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทสามารถเข้าลงทุนและเข้าซื้อกิจการได้ตามแผน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจดังกล่าวอยู่ในช่วงเริ่มต้นการดำเนินงาน การบูรณาการธุรกิจ และการเพิ่มบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโต ซึ่งรวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน อันสะท้อนการเสริมสร้างทีมและหน่วยงานควบคุมของกลุ่มบริษัทเพื่อรองรับการปรับทิศทางเชิงกลยุทธ์ ส่งผลให้บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อนที่รายได้และผลตอบแทนจากการลงทุนจะรับรู้ได้เต็มที่
3. จากการพิจารณาโอกาสการลงทุนหลายรายการที่อยู่ระหว่างการศึกษาและดำเนินการ บริษัทมีค่าใช้จ่ายด้านที่ปรึกษาทางการเงิน กฎหมาย การตรวจสอบสถานะกิจการ และค่าบริการวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยค่าใช้จ่ายบางส่วนเกิดขึ้นในงวดปัจจุบัน ขณะที่ผลประโยชน์จากธุรกรรมดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับการดำเนินการและการปิดธุรกรรมในอนาคต

ความคืบหน้าในช่วงครึ่งปีแรก ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อธุรกิจ Rakkar

1. การเข้าซื้อธุรกิจ Rakkar แล้วเสร็จ เมื่อ 20 เมษายน 2569 ทำให้กลุ่มบริษัทมีแพลตฟอร์มรับฝากสินทรัพย์ดิจิทัลที่ได้รับใบอนุญาต รวมถึงการขอเปิดดำเนินการใบอนุญาตผู้รับฝากสินทรัพย์ดิจิทัลแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2
2. โครงการรับรองมาตรฐานโดยผู้ประเมินอิสระ เริ่มดำเนินการแล้ว ครอบคลุมการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 และรายงาน SOC 1 และ SOC 2
 - 2.1 ISO/IEC 27001:2022 ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2569 ซึ่งเป็นเหตุการณ์ภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
 - 2.2 รายงาน SOC 1 และ SOC 2 คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในครึ่งปีหลัง
3. การจัดตั้งหน่วยงานควบคุมภายในองค์กร ครอบคลุมงานบริหารความเสี่ยง กฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน บัญชีและการเงิน และตรวจสอบภายใน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมการปฏิบัติงานขององค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีระเบียบ สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทถือว่ารายจ่ายดังกล่าวเป็นการลงทุนที่จำเป็น ธุรกิจรับฝากสินทรัพย์เป็นธุรกิจที่ตั้งอยู่บนความเชื่อมั่น ในภาวะที่อุตสาหกรรมสินทรัพย์ดิจิทัลทั่วโลกเผชิญเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยและการสูญหายของสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ลูกค้าสถาบันจะไม่นำสินทรัพย์มาฝากไว้กับผู้ให้บริการที่ไม่สามารถแสดงหลักฐานการควบคุมที่ผ่านการตรวจสอบโดยอิสระได้ กลุ่มบริษัทจึงเลือกที่จะสร้างความพร้อมด้านการควบคุมก่อน แล้วจึงขยายฐานสินทรัพย์

เป้าหมายด้านกำไร

บริษัทขอยืนยันเป้าหมายกำไรสุทธิจำนวน 300 ล้านบาท ภายในปีที่สามของแผน ผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกประกอบด้วยรายการที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

จำนวน 60.91 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินการตามแผน ซึ่งมีใช้การเปลี่ยนแปลงของแผนธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทขอเรียนว่ากำไรสุทธิที่รายงานจะยังคงอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน Bitplanet และราคาสินทรัพย์ดิจิทัล トラバเท่าที่กลุ่มบริษัทยังคงถือเงินลงทุนดังกล่าวไว้

แผนการเติบโต/เพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ

แผนกลยุทธ์ที่ 1 : การรักษาและยกระดับธุรกิจสื่อ

บริษัทจะรักษาและยกระดับธุรกิจสื่อที่มีอยู่ โดยจะรักษาเสถียรภาพของธุรกิจสื่อและใช้เป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างธุรกิจใหม่

เป้าหมาย

บริษัทตั้งใจจะเป็นผู้จัดสัมมนาด้านสินทรัพย์ทางการเงินที่ใหญ่ที่สุดในเอเชีย

- เป้าหมายทางการเงินระดับองค์กร

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	2568	6M/2569
Net Profit : Owners Of The Parent (ล้านบาท)	10	50	300	-38.82	-88.09

คำอธิบายการดำเนินการ

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2569 กลุ่มบริษัทสามารถรักษาเสถียรภาพของธุรกิจสื่อไว้ได้ พร้อมทั้งยกระดับคุณภาพของผลการดำเนินงาน โดยรายได้จากการให้บริการสื่อโฆษณาที่มีจำนวน 62.77 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.58 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ขณะที่กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 14.65 ล้านบาท จาก 11.98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.28 และอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นเป็นร้อยละ 23.33 จากร้อยละ 16.49 การลดลงของรายได้มีสาเหตุหลักจากการปรับสัดส่วนธุรกิจโดยเจตนา ด้วยการลดสัดส่วนงานรับจัดกิจกรรมซึ่งมีอัตรากำไรต่ำ และมุ่งเน้นงานบริการสื่อโฆษณาซึ่งมีอัตรากำไรสูงกว่า ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจและสภาวะตลาดในช่วงเวลาที่ผ่านมา และการเลื่อนหรือปรับกำหนดการจัดกิจกรรมทางการตลาดของลูกค้าบางส่วน ธุรกิจสื่อจึงสร้างกำไรได้เพิ่มขึ้นบนฐานรายได้ที่ลดลง ซึ่งเป็นทิศทางที่กลุ่มบริษัทตั้งใจไว้ ผลดังกล่าวสอดคล้องกับเป้าหมายตามแผน กล่าวคือ ธุรกิจสื่อยังคงมีเสถียรภาพ มีความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้น และสามารถทำหน้าที่เป็นฐานสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทได้ตามที่วางไว้

แผนงานที่สำคัญ

การจัดสัมมนา Cryptocurrency Conference ในระดับเอเชีย

แผนงานที่สำคัญ : การนำสินทรัพย์ดิจิทัลมาขับเคลื่อนธุรกิจด้านสื่อดิจิทัล โดยการจัดสัมมนา Cryptocurrency Conference ระดับเอเชีย

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	สร้างการรับรู้ (Awareness) เรื่อง Cryptocurrency ในประเทศไทย	การเตรียมการ บริษัทได้ศึกษาและจัดทำแผนสำหรับการจัดงาน Cryptocurrency Conference ระดับภูมิภาคในประเทศไทย รวมถึงได้หารือกับพันธมิตรที่มีประสบการณ์ในการจัดงานด้าน Cryptocurrency และ Digital Assets ในระดับสากล

ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
		การพิจารณาช่วงเวลา ตลาดสินทรัพย์ดิจิทัลมีลักษณะเป็นวัฏจักร โดยในปี 2568 ตลาดและความสนใจในสินทรัพย์ดิจิทัลอยู่ในระดับสูง ก่อนที่ภาวะตลาดและกิจกรรมการซื้อขายจะปรับตัวลดลงในปี 2569 ส่งผลให้ความสนใจของผู้เข้าร่วมตลาดลดลงตามไปด้วย บริษัทจึงอยู่ระหว่างพิจารณาช่วงเวลาที่เหมาะสมในการจัดงาน เพื่อให้สอดคล้องกับวัฏจักรของตลาด และสามารถสร้างการรับรู้และการมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดตามวัตถุประสงค์ของโครงการ การสร้างการรับรู้ผ่านช่องทางอื่นในระหว่างงาน แม้การจัดงานจะยังอยู่ระหว่างการพิจารณาช่วงเวลา บริษัทได้ดำเนินการสร้างการรับรู้เรื่องสินทรัพย์ดิจิทัลผ่านช่องทางอื่น ได้แก่ 1. การเข้าซื้อธุรกิจ Rakkar ซึ่งเป็นผู้ให้บริการรับฝากสินทรัพย์ดิจิทัลที่ได้รับใบอนุญาต ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2569 ได้รับความสนใจจากสื่อมวลชนและนักลงทุนในประเทศ และมีส่วนสร้างการรับรู้เกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานด้านสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทย 2. ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วมบรรยายในงาน Bitcoin Asia 2026 ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง ระหว่างวันที่ 27 ถึง 28 สิงหาคม 2569 โดย นายโชติพันธุ์ เตียวิวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม บรรยายในหัวข้อ "Evolution of Bitcoin Institutions" และ Mr. Jason Fang ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม บรรยายในหัวข้อ "The Institutional Response to Global Regulations on a Borderless Digital Currency" ซึ่งเป็นการนำเสนอบทบาทของบริษัทไทยในระบบนิเวศสินทรัพย์ดิจิทัลระดับสถาบันในระดับภูมิภาค และสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัทในด้านโครงสร้างพื้นฐานและการกำกับดูแลสำหรับลูกค้าสถาบัน การดำเนินการดังกล่าวถือเป็นก้าวแรกของการสร้างการรับรู้ตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โดยบริษัทจะรายงานความคืบหน้าของการจัดงาน Cryptocurrency Conference ในรายงานรอบถัดไป

แผนกลยุทธ์ที่ 2 : การเติบโตผ่านธุรกิจ Bitcoin Treasury

บริษัทจะสร้างการเติบโตผ่านการบุกเข้าธุรกิจ Bitcoin Treasury

เป้าหมาย

บริษัทตั้งใจที่จะตั้งธุรกิจ Bitcoin Treasury ให้สำเร็จในประเทศไทยและเป็นผู้นำในเอเชีย

- เป้าหมายทางการเงินระดับองค์กร

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	2568	6M/2569
Net Profit : Owners Of The Parent (ล้านบาท)	10	50	300	-38.82	-88.09

คำอธิบายการดำเนินการ

ในปี 2569 กลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงเริ่มต้นการดำเนินธุรกิจด้าน Bitcoin Treasury โดยได้เข้าซื้อกิจการแพลตฟอร์มรับฝากสินทรัพย์ดิจิทัลที่ได้รับใบอนุญาตผ่านการเข้าซื้อธุรกิจ Rakkar ซึ่งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2569 และดำเนินการขอเปิดดำเนินการใบอนุญาตดังกล่าวกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2569 ปีนี้จึงเป็นปีของการวางโครงสร้างพื้นฐาน ระบบงาน และการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ด้านกฎระเบียบ ก่อนการรับฝากสินทรัพย์จากลูกค้า

โครงการรับรองมาตรฐานโดยผู้ประเมินอิสระได้เริ่มดำเนินการแล้ว ครอบคลุมการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 และรายงาน SOC 1 และ SOC 2 โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2569 ซึ่งเป็นเหตุการณ์ภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สำหรับรายงาน SOC 1 และ SOC 2 คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในครึ่งปีหลัง กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานควบคุมภายในองค์กร ครอบคลุมงานบริหารความเสี่ยง กฎหมาย และกำกับดูแลการปฏิบัติงาน บัญชีและการเงิน และตรวจสอบภายใน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมการปฏิบัติงานขององค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีระเบียบ สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทถือว่ารายจ่ายดังกล่าวเป็นการลงทุนที่จำเป็น ธุรกิจรับฝากสินทรัพย์เป็นธุรกิจที่ตั้งอยู่บนความเชื่อมั่น ในภาวะที่อุตสาหกรรมสินทรัพย์ดิจิทัลทั่วโลกเผชิญเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยและการสูญหายของสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ลูกค้าสถาบันจะไม่นำสินทรัพย์มาฝากไว้กับผู้ให้บริการที่ไม่สามารถแสดงหลักฐานการควบคุมที่ผ่านการตรวจสอบโดยอิสระได้ กลุ่มบริษัทจึงเลือกที่จะสร้างความพร้อมด้านการควบคุมก่อน แล้วจึงขยายฐานสินทรัพย์

แผนงานที่สำคัญ

การบุกธุรกิจ Bitcoin Treasury

แผนงานที่สำคัญ : จัดตั้งการดำเนินงานและกระบวนการทำงานของธุรกิจ Bitcoin Treasury ให้สอดคล้องกับแผนที่วางไว้

สถานะ ● ดำเนินการอาจล่าช้ากว่ากำหนด		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	มีสินทรัพย์ดิจิทัลภายใต้การดูแลมูลค่าเทียบเท่า 1,000 BTC	ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทยังไม่มีสินทรัพย์ดิจิทัลของลูกค้าภายใต้การดูแล เนื่องจากอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมด้านระบบการควบคุมภายในและการรับรองมาตรฐานโดยผู้ประเมินอิสระ ก่อนเริ่มรับฝากสินทรัพย์จากลูกค้า ความคืบหน้าในการเตรียมความพร้อม การขอเปิดดำเนินการใบอนุญาตผู้รับฝากสินทรัพย์ดิจิทัลกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2569 ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2569 ซึ่งเป็นเหตุการณ์ภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งรายงาน SOC 1 และ SOC 2 ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในครึ่งหลังของปี 2569 ความคืบหน้าด้านลูกค้า กลุ่มบริษัทได้เริ่มหารือกับลูกค้าที่มีศักยภาพจำนวนหนึ่งแล้ว โดยลูกค้าสถาบันโดยทั่วไปจะพิจารณาผลการรับรองมาตรฐานโดยผู้ประเมินอิสระเป็นเงื่อนไขประกอบการตัดสินใจก่อนนำสินทรัพย์มาฝาก การประเมินความคืบหน้าเทียบกับเป้าหมาย กลุ่มบริษัทประเมินว่า ระยะเวลาในการได้มาซึ่งรายงาน SOC 1 และ SOC 2 เป็นปัจจัยกำหนดจังหวะการรับฝากสินทรัพย์จากลูกค้า จึงคาดว่ามูลค่าสินทรัพย์ดิจิทัลภายใต้การดูแล ณ สิ้นปี 2569 จะยังไม่ถึงระดับเทียบเท่า

ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
		1,000 BTC ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตามก็ดี กลุ่มบริษัทคาดว่าจะเริ่มรับฝากสินทรัพย์จากลูกค้ารายแรกภายในไตรมาสที่ 4 และจะรายงานความคืบหน้าในรายงานรอบถัดไป
		กลุ่มบริษัทเห็นว่าการสร้างความพร้อมด้านการควบคุมให้ครบถ้วนก่อนการรับฝากสินทรัพย์ เป็นแนวทางที่เหมาะสมต่อการประกอบธุรกิจรับฝากสินทรัพย์ในระยะยาว มากกว่าการเร่งขยายปริมาณสินทรัพย์ภายใต้การดูแลให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้เดิม

แผนกลยุทธ์ที่ 3 : การบริหารจัดการระบบนิเวศน์ (Ecosystem) ของธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล

บริษัทจะสร้างการเติบโต ทำกำไร และทำให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพ โดยการจัดการระบบนิเวศน์ของธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทย

เป้าหมาย

การได้ใบอนุญาตในการประกอบกิจการ Bitcoin Treasury

- เป้าหมายทางการเงินระดับองค์กร

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	2568	6M/2569
Net Profit : Owners Of The Parent (ล้านบาท)	10	50	300	-38.82	-88.09

คำอธิบายการดำเนินการ

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลให้ครอบคลุมประเภทธุรกิจภายใต้พระราชกำหนดการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล พ.ศ. 2561 เพื่อให้สามารถให้บริการได้ตลอดทั้งระบบนิเวศ ในระหว่างงวด กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตประเภทผู้ให้บริการรับฝากสินทรัพย์ดิจิทัลผ่านการเข้าซื้อธุรกิจ Rakkar เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2569 และดำเนินการขอเปิดดำเนินการใบอนุญาตดังกล่าวกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2569 สำหรับใบอนุญาตประเภทอื่น กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างศึกษาข้อกำหนด ความพร้อมด้านระบบงานและบุคลากร และลำดับความสำคัญในการยื่นคำขอ โดยยังไม่ได้ยื่นคำขอใบอนุญาตประเภทอื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 และจะรายงานความคืบหน้าในรายงานรอบถัดไป

แผนงานที่สำคัญ

การได้มาซึ่งใบอนุญาตการทำธุรกิจ Bitcoin Treasury ในประเทศไทย

แผนงานที่สำคัญ : การขอใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจ Bitcoin Treasury ในประเทศไทย และทำให้แน่ใจว่าแผนธุรกิจเป็นไปตามการประเมินความเป็นไปได้ทางธุรกิจ (business feasibility)

สถานะ ● ดำเนินการอาจล่าช้ากว่ากำหนด

ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	มุ่งสู่การเป็นหนึ่งใน 25 อันดับแรกของเอเชียในทุกธุรกิจที่ทำ	เป้าหมายการเป็นหนึ่งใน 25 อันดับแรกของเอเชียเป็นเป้าหมายที่จะวัดผลได้หลังจากที่กลุ่มบริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์อย่างเต็มรูปแบบ ในระหว่างงวด กลุ่มบริษัทอยู่ในระยะการวางโครงสร้างพื้นฐานและระบบการควบคุม ซึ่งเป็นเงื่อนไขเบื้องต้นก่อนการแข่งขันในระดับภูมิภาค กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างกำหนดตัวชี้วัดที่เหมาะสมสำหรับเป้าหมายนี้ เช่น มูลค่าสินทรัพย์ภายใต้

ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
		ได้การดูแล ฐานลูกค้า และขนาดธุรกิจ พร้อมทั้งแหล่งข้อมูลอ้างอิงและกรอบเวลา เพื่อให้สามารถติดตามความก้าวหน้าเทียบกับผู้ประกอบการในภูมิภาคได้อย่างเป็นรูปธรรม และจะรายงานเกณฑ์ดังกล่าวในรายงานรอบถัดไป

รายงานความคืบหน้า
ส่วนที่ 2
แผนด้านธรรมาภิบาล

รายงานความคืบหน้า : ส่วนที่ 2 แผนด้านธรรมาภิบาล

โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

แผนยกระดับความสามารถ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เพื่อรองรับทิศทางการลงทุนใหม่ของ DV8 สู่ระบบนิเวศสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset Ecosystem) และการบริหารจัดการคลัง Bitcoin บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงองค์ประกอบคณะกรรมการผ่านแผนยกระดับความสามารถ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยมุ่งเน้นการจัดทำตารางความเชี่ยวชาญ (Board Skills Matrix) และระบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการมีศักยภาพในการกำกับดูแลความเสี่ยงและเทคโนโลยีที่ซับซ้อนตามมาตรฐานสากล

เป้าหมาย

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	ก่อนเข้าร่วมโครงการ	6M/2569
บริษัทจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	ยังไม่ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
การจัดทำตารางความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix) ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์สินทรัพย์ดิจิทัล	พัฒนาและอนุมัติ Board Skills Matrix ที่ครอบคลุมทักษะด้านสินทรัพย์ดิจิทัล, Blockchain, ความเสี่ยง และ ESG	ใช้ Skills Matrix เป็นเกณฑ์หลักในการสรรหากรรมการใหม่ และการจัดองค์ประกอบคณะกรรมการชุดย่อย	รายงานต่อคณะกรรมการประจำปีเกี่ยวกับความครอบคลุมของทักษะ (Skill Coverage) และแผนสืบทอดตำแหน่ง	-	อยู่ระหว่างดำเนินการส่งออกBOD skill matrixให้กรรมการ
การพัฒนาและฝึกอบรมกรรมการ (Board Development)	พัฒนาแผนพัฒนาคณะกรรมการระยะ 3 ปี (3-Year Roadmap) ที่เน้นความเสี่ยงเทคโนโลยีและตลาดสินทรัพย์ดิจิทัล	ดำเนินการฝึกอบรมตาม Roadmap โดยกรรมการทุกคนเข้าร่วมอย่างน้อย 1-2 หลักสูตรต่อปี	ติดตามผลการเรียนรู้ ทบทวน Roadmap และพิจารณาการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแล	-	ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการที่เข้ารับการอบรมหลักสูตร DAP/DCP เพิ่มขึ้น และอยู่ระหว่างการจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการระยะ 3 ปี (3-Year Roadmap) โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจด้านความเสี่ยงจากเทคโนโลยี รวม

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	ก่อนเข้าร่วมโครงการ	6M/2569
					ถึงความเสี่ยงและพลวัตของตลาดสินทรัพย์ดิจิทัล

คำอธิบายการดำเนินการ

-บริษัทจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการส่งออกBoard's evaluationให้กรรมการและจะนำผลมาประเมินและจัดทำรายงานต่อไป

-บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการส่งออกBOD skill matrixให้กรรมการ และจะพัฒนาและอนุมัติ Board Skills Matrix ที่ครอบคลุมทักษะด้านสินทรัพย์ดิจิทัล, Blockchain, ความเสี่ยง และ ESG

-ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการที่เข้ารับการอบรมหลักสูตร DAP/DCP เพิ่มขึ้น และอยู่ระหว่างการจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการระยะ 3 ปี (3-Year Roadmap) โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจด้านความเสี่ยงจากเทคโนโลยี รวมถึงความเสี่ยงและพลวัตของตลาดสินทรัพย์ดิจิทัล

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ 1 : กรอบการประเมินผลคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย (Board and Committee Evaluation Framework)

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน					
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
2569	• เกณฑ์การประเมินผลที่ครอบคลุมทั้งคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และรายบุคคล			กรอบการประเมินผลคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย เกณฑ์การประเมินผลที่ครอบคลุมทั้งคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และรายบุคคล	

แผนงานที่สำคัญ 2 : การจัดทำฐานข้อมูลสมรรถนะและตารางความเชี่ยวชาญกรรมการ (Board Capability Baselineing and Skills Matrix)

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน					
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
2569	• ระบุคุณสมบัติที่สำคัญ (Critical Competencies) ด้านสินทรัพย์ดิจิทัลและอนุมัติ Skills Matrix			การจัดทำฐานข้อมูลสมรรถนะและตารางความเชี่ยวชาญกรรมการ ได้ระบุถึงการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลและเทคโนโลยี ความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การกำกับดูแลข้อมูล นวัตกรรม และเทคโนโลยีเกิดใหม่	

แผนงานที่สำคัญ 3 : แผนแม่บทการพัฒนาคณะกรรมการ (Board Development Roadmap)

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน					
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
2569	• แผนแม่บทการฝึกอบรมคณะกรรมการ (ระยะปี 2569–2571) รวมถึงการระบุหัวข้อที่มีความสำคัญตามลำดับ			ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการที่เข้ารับการอบรมหลักสูตร DAP/DCP เพิ่มขึ้น และอยู่ระหว่างการจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการระยะ 3 ปี (3-Year Roadmap) โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจด้านความเสี่ยงจากเทคโนโลยี รวมถึงความเสี่ยงและพลวัตของตลาดสินทรัพย์ดิจิทัล	

การกำกับดูแลด้านความรับผิดชอบและความโปร่งใส

แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

เพื่อรองรับทิศทางการลงทุนใหม่สู่ระบบนิเวศสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset Ecosystem) และการบริหารคลัง Bitcoin บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และการทุจริตที่อาจเพิ่มขึ้น จึงดำเนินการตามแผนงานเพื่อยกระดับกรอบการกำกับดูแลและการต่อต้านการทุจริต มุ่งสู่การได้รับการรับรอง CAC และขยายผลความคาดหวังด้านการต่อต้านการทุจริตไปยังคู่ค้าทางธุรกิจผ่านการจัดทำจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct)

เป้าหมาย

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	ก่อนเข้าร่วมโครงการ	6M/2569
มีนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	ยังไม่ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
การจัดทำนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันครอบคลุมการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจขององค์กร และได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	ยังไม่ดำเนินการ	เสร็จสิ้น
การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันและ มีการรายงานผลการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในกรณีที่พบการทำผิด มีการระบุแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำอย่างชัดเจน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	ยังไม่ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	ยังไม่ดำเนินการ	เสร็จสิ้น
ได้รับการรับรอง CAC จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)	ประกาศเจตนารมณ์	ระหว่างดำเนินการขอยื่นรับรอง	ได้รับการรับรอง	ยังไม่ดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ
กำหนดให้คู่ค้าสำคัญที่ทำธุรกิจกับบริษัทโดยตรง (Critical Tier 1) มีนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายของคู่ค้า	จัดทำร่างจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ที่ครอบคลุมเรื่องการต่อต้านการทุจริต ความซื่อสัตย์ทางผล ประโยชน์ และ ESG พร้อมนำเสนอให้คณะกรรมการรับทราบ	ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและเริ่มนำจรรยาบรรณไปใช้กับคู่ค้ากลุ่ม Tier 1 รวมถึงดำเนินการประเมินความเสี่ยงคู่ค้า	คู่ค้ากลุ่ม Tier 1 อย่างน้อยร้อยละ 80 ลงนามรับทราบจรรยาบรรณ และนำผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณมาเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผล งานและการพิจารณาต่อสัญญา	-	บริษัทมีระบุหลักการสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เบื้องต้นไว้ในนโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คำอธิบายการดำเนินการ

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบาย โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว และจะมีการนำไปเผยแพร่บน Website ของบริษัทต่อไป จากนั้น จะมีการดำเนินการสื่อสารความแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพนักงานบริษัท และ ติดตามผลการดำเนินการตามที่ระบุไว้ในนโยบาย และนำเสนอสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ : การจัดทำและการนำจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าไปปฏิบัติ

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	1. จรรยาบรรณสำหรับคู่ค้า (ไทย/อังกฤษ) ที่ครอบคลุมเรื่องการต่อต้านการทุจริต ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความปลอดภัยของข้อมูล และ ESG 2. สื่อสารจรรยาบรรณดังกล่าวไปยังคู่ค้ากลุ่ม Tier-1	บริษัทมีระบุหลักการสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ไว้ในนโยบาย และแนวปฏิบัติในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยจะนำนโยบายดังกล่าวเปิดเผยบน Website ของบริษัท สำหรับการสื่อสารไปยังคู่ค้า บริษัทอยู่ระหว่างการจัดทำแผนประกาศเจตนารมณ์ของบริษัท และชี้แจงแนวปฏิบัติของบริษัทต่อการต่อต้านการทุจริต ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความปลอดภัยของข้อมูล และ ESG

การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและความมั่นคง

แผนยกระดับการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

ระบบสินทรัพย์ดิจิทัลของบริษัทมุ่งเน้นไปที่กลยุทธ์สำคัญ เช่น การบริหารคลัง BTC และการบริการสินทรัพย์ดิจิทัลใหม่ๆ ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกัน ทั้งความผันผวนของตลาดและภัยคุกคามทางเทคโนโลยี บริษัทจึงดำเนินการตามแผนยกระดับการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อจัดทำกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk Management) พัฒนาขีดความสามารถในการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress-testing) และยกระดับธรรมาภิบาลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

เป้าหมาย

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	ก่อนเข้าร่วมโครงการ	6M/2569
มีนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	ยังไม่ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
ระบุและวิเคราะห์ Emerging Risk ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อธุรกิจอย่างน้อย 3 รายการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	ยังไม่ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
Emerging risk ทุกรายการ มี Scenario analysis และ Mitigation plansรองรับ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	ยังไม่ดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ
การมีส่วนร่วมของผู้บริหารระดับสูงในการติดตามและตัดสินใจเกี่ยวกับ Emerging Risk	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	ยังไม่ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
ธรรมาภิบาลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี	กำหนดและอนุมัติหลักการกำกับดูแล	บูรณาการนโยบายเข้าสู่กระบวนการ	ทบทวนและปรับปรุงนโยบายตามกฎระเบียบ	-	มีการระบุบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของ

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	ก่อนเข้าร่วมโครงการ	6M/2569
	เทคโนโลยี (ความรับผิดชอบต่อ, ความโปร่งใส, ความปลอดภัยของข้อมูล) และเริ่มใช้การวิเคราะห์ความเสี่ยงขั้นสูงสำหรับธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล	ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น ธรรมชาติของข้อมูล) และสื่อสารไปยังทีมงานและลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศระดับสากล (Global Best Practices)		คณะกรรมการบริษัท ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท "สอบทานความเสี่ยงพอ และความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และให้มีการทบทวนหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และ/หรือในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลงและให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และติดตามความเสี่ยงด้าน ESG ความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate-related Risks) ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risks)"

คำอธิบายการดำเนินการ

บริษัทมีการกำหนดบทบาทของกรรมการต่อการดำเนินการ และติดตามผลเกี่ยวกับ การบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เรียบร้อยแล้ว โดยในการดำเนินการต่อไปบริษัทจะมีการระบุและวิเคราะห์ Emerging Risk ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อธุรกิจ และจะนำเสนอต่อ Audit Committee ที่มีขอบเขตในการดูแลเรื่องความเสี่ยง และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบต่อไป นอกจากนี้บริษัทมีแผนที่จะจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงคณะทำงานเพื่อกำกับดูแลเรื่องนี้ภายในสิ้นปีนี้

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

สถานะ ● ดำเนินการอาจล่าช้ากว่ากำหนด		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	นโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสำหรับธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล	บริษัทอยู่ระหว่างเตรียมร่างนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี โดยจะมีการจัดทำและลงรายละเอียดหลังจากที่มีการระบุและวิเคราะห์ Emerging Risk ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทเรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในสิ้นปีนี้

รายงานความคืบหน้า
ส่วนที่ 3
แผนด้านสภาพภูมิอากาศ

รายงานความคืบหน้า : ส่วนที่ 3 แผนด้านสภาพภูมิอากาศ

แผนการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก

เป้าหมาย

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
	2569	2570	2571	6M/2569
จัดทำรายงาน, ทวนสอบและเผยแพร่ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1 และ 2)	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	ยังไม่ดำเนินการ

คำอธิบายการดำเนินการ

บริษัทมีแผนจัดทำรายงาน ตรวจสอบทวนสอบ และเปิดเผยข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 (Scope 1 และ Scope 2) สำหรับปี 2026 โดยข้อมูลดังกล่าวจะได้รับการตรวจสอบทวนสอบในปี 2027 เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลมีความถูกต้อง ครบถ้วน และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ : แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อวางแผนและจัดตั้งระบบการบริหารจัดการข้อมูลอย่างเป็นโครงสร้าง (Structured Data Management System) พร้อมทั้งแต่งตั้งผู้ตรวจสอบหรือผู้ทบทวนอิสระ เพื่อยืนยันความถูกต้อง ความครบถ้วน และความสอดคล้องตามข้อกำหนด ก่อนการขอรับรอง

สถานะ ● ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อให้คำแนะนำ วางแผน และจัดตั้งระบบการจัดเก็บและบริหารจัดการข้อมูลอย่างเป็นโครงสร้าง พร้อมทั้งแต่งตั้งผู้ตรวจสอบหรือผู้ทบทวนอิสระ เพื่อยืนยันความถูกต้องและความสอดคล้องตามข้อกำหนดก่อนการขอรับรอง	เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการเปลี่ยนผ่านและการขยายธุรกิจ บริษัทจึงยังไม่ได้แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อให้คำแนะนำด้านการวางแผนและการจัดทำระบบการจัดเก็บและบริหารจัดการข้อมูลด้านสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นระบบและมีโครงสร้าง รวมถึงยังไม่ได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบหรือผู้ทบทวนอิสระเพื่อสอบทานและยืนยันความถูกต้องและความสอดคล้องของข้อมูลตามข้อกำหนดก่อนการขอรับรอง ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะดำเนินการในประเด็นดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายในปี 2027

รายงานความคืบหน้า

เอกสารแนบ

รายงานความคืบหน้า : เอกสารแนบ

แผนงาน JUMP+

ลิงก์ URL ของเอกสาร : https://jumpplusmedia-setlink.setgroup.or.th/planSubmission/DV80_JUMP%2B_Plan_Year_2026-2028_TH.pdf

