



รายงานความคืบหน้า ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปี 2569
แผนการเพิ่มมูลค่าบริษัท (JUMP+ Plan)

ปี พ.ศ. 2569 - 2571



บริษัท อินฟราเซท จำกัด (มหาชน)
(INSET)

ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

รายงานฉบับนี้เผยแพร่เมื่อวันที่ 13/08/2569

สารบัญ

	หน้า
ภาพรวมบริษัท	1
ส่วนที่ 1 แผนธุรกิจ	2
เป้าหมาย ณ ปี 2571	3
แผนกลยุทธ์ : การยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานและการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร	3
ส่วนที่ 2 แผนด้านธรรมาภิบาล	5
แผนเพิ่มความหลากหลายของกรรมการ	6
แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	7
แผนยกระดับการบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ	9
เอกสารแนบ	11

SET	CG Report : 
เทคโนโลยี / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	SET ESG Ratings: A
	ระบบต่อต้านคอร์รัปชันที่ผ่านการรับรอง (CAC): -

ภาพรวมธุรกิจ

ผู้ให้บริการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ, ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม และธุรกิจซ่อมบำรุงและให้บริการในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคม

ข้อมูลงบการเงิน				
ปี	2568	2567	2566	2565

งบกำไรขาดทุน (ลบ.)				
รายได้	1,167.07	1,974.12	1,657.93	1,315.52
ค่าใช้จ่าย	1,115.07	1,853.76	1,510.80	1,182.84
Net Profit	35.28	88.92	109.16	105.53

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ลบ.)				
สินทรัพย์	1,982.50	2,391.21	1,887.62	1,454.34
หนี้สิน	597.68	965.78	511.58	244.82
ส่วนผู้ถือหุ้น	1,384.82	1,425.43	1,376.04	1,209.53

งบกระแสเงินสด (ลบ.)				
กิจกรรมดำเนินงาน	277.00	-561.96	303.28	-411.57
กิจกรรมลงทุน	-53.75	376.37	-352.32	192.56
กิจกรรมจัดหาเงิน	-319.34	78.32	225.04	128.89

อัตราส่วนการเงิน				
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.04	0.11	0.14	0.15
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	8.57	8.31	11.48	13.85
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.02	4.50	6.58	8.02
D/E Ratio (เท่า)	0.43	0.68	0.37	0.20
ROE (%)	2.51	6.35	8.44	9.71
ROA (%)	2.36	5.62	8.80	9.94

แผนการเพิ่มมูลค่าบริษัท

แผนธุรกิจ			
เป้าหมาย ณ ปี 2571			
EBIT	468.0 – 552.3 ล้านบาท		
แผนกลยุทธ์	Growth	Profitability & Efficiency	Stability
1. แผนกลยุทธ์ : การยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานและการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร			

แผนด้านธรรมาภิบาล			
1. แผนเพิ่มความหลากหลายของกรรมการ			
2. แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน			
3. แผนยกระดับการบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ			

หมายเหตุ : เอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยบริษัทจดทะเบียน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนแก่ผู้ลงทุนเพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนเท่านั้น บริษัท จดทะเบียนไม่ได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนใดๆ ในหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยก่อนการตัดสินใจลงทุนผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมและควรขอรับคำปรึกษาจากผู้ประกอบวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจดทะเบียนไม่ต้องรับผิดชอบ ในความเสียหายหรือสูญเสียจากการนำข้อมูล ที่ปรากฏนี้ไปใช้ในทุกกรณีและบริษัทจดทะเบียน สงวนสิทธิ์ในการแก้ไขข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า รวมทั้งห้ามไม่ให้ผู้ใด นำเอกสารหรือข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากบริษัทจดทะเบียนก่อน หากผู้ลงทุนมีข้อสงสัยเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลของบริษัท สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานหรือ สารสนเทศที่บริษัทได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายงานความคืบหน้า
ส่วนที่ 1
แผนธุรกิจ

รายงานความคืบหน้า : ส่วนที่ 1 แผนธุรกิจ

เป้าหมาย ณ ปี 2571

หัวข้อ	เป้าหมาย	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2571	2568	6M/2569
EBIT (ล้านบาท)	468.0 – 552.3	51.56	136.72

ขับเคลื่อนความเป็นเลิศในการดำเนินงาน เพื่อยกระดับสู่การเป็นผู้นำด้านการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Centre) ระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี และส่งเสริมการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งรองรับการเติบโตในอนาคต

แผนการเติบโต/เพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ

แผนกลยุทธ์ : การยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานและการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร

เป้าหมาย

- เป้าหมายทางการเงินระดับองค์กร

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	2568	6M/2569
EBIT Margin (%)	7.4 – 10.0	12.1 – 14.4	12.5 – 14.7	4.42	9.93

- เป้าหมายอื่นๆ

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	2568	6M/2569
การลดความแตกต่างระหว่างต้นทุนที่ประมาณการไว้กับต้นทุนจริง	-	10 – 20%	20 – 50%	N/A	N/A
ลดการใช้ Fast track workforce	-	10 – 20%	20 – 50%	N/A	N/A
ลด Overall project timeline	-	3-5%	5-7%	N/A	N/A

คำอธิบายการดำเนินการ

บริษัทได้นำระบบ ERP มาใช้เพื่อสนับสนุนการบริหารโครงการ การจัดทำงบประมาณ และการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างปรับปรุงกระบวนการทำงานและพัฒนาคุณภาพข้อมูล เพื่อจัดทำข้อมูลฐาน (Baseline) สำหรับใช้วัดผลการลดความคลาดเคลื่อนของต้นทุน การลดการใช้ Fast-track Labour และการลดระยะเวลาดำเนินโครงการในปีถัดไป

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ 1 : ปรับปรุงความถูกต้องของการประมาณการต้นทุนโครงการ เพื่อสนับสนุนการกำหนดงบประมาณที่เหมาะสมและเพิ่มความสามารถในการทำกำไร

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ปรับปรุงกระบวนการทำงานและการจัดทำงบประมาณผ่านกรอบประมาณการที่ได้รับการปรับปรุงแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 จัดให้มี cost data governance แบบรวมศูนย์ เพิ่ม data visibility และเริ่มนำระบบ ERP มาใช้ในไตรมาสที่ 4	- นำระบบ ERP มาใช้งานเพื่อสนับสนุนการจัดทำงบประมาณโครงการแล้ว และอยู่ระหว่างปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้งานระบบ เพื่อยกระดับ Cost Data Governance และ Data Visibility - อยู่ระหว่างพัฒนาการเชื่อมโยงข้อมูลและปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มความถูกต้องของการประมาณการต้นทุนและการจัดทำงบประมาณ

แผนงานที่สำคัญ 2 : ปรับปรุงการบริหารโครงการและทรัพยากรในระดับ Milestone เพื่อลดต้นทุน Fast-track labours จากภายนอกในกรณีที่งานล่าช้า

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	จัดทำ Standardized timeline process มีการนำระบบ ERP มาใช้งานได้สำเร็จภายในไตรมาสที่ 4 และเริ่มใช้ ERP เพื่อติดตามความก้าวหน้าแบบเรียลไทม์ และดำเนินการฝึกอบรมครบ 100%	- นำระบบ ERP มาใช้สนับสนุนการบริหารโครงการและติดตามความก้าวหน้าของโครงการแล้ว และอยู่ระหว่างปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้งานระบบ เพื่อสนับสนุนการบริหารโครงการในระดับ Milestone และการติดตามความก้าวหน้าแบบ Real-time - อยู่ระหว่างพัฒนาการเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารโครงการ การจัดสรรทรัพยากร และลดต้นทุนจากการใช้แรงงานเร่งด่วน (Fast-track Labour)

แผนงานที่สำคัญ 3 : ปรับปรุงกระบวนการส่งมอบงานเพื่อให้ระยะเวลาการส่งมอบงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	จัดตั้ง Pre-fabrication plant ได้สำเร็จในไตรมาสที่ 2 เพื่อช่วยลดระยะเวลาการติดตั้งเมื่อเทียบกับ baseline และ นำระบบ Document digitization มาใช้เพื่อให้ approval workflow เป็นแบบอัตโนมัติและรวดเร็วขึ้น	- จัดตั้ง Pre-fabrication Plant แล้วเสร็จและเริ่มนำไปใช้ใน 2 โครงการ เพื่อสนับสนุนการลดระยะเวลาการติดตั้ง - นำระบบ Document Digitization มาใช้เพื่อพัฒนา Approval Workflow ให้เป็นระบบอัตโนมัติและเพิ่มความรวดเร็วในการอนุมัติเอกสาร

รายงานความคืบหน้า
ส่วนที่ 2
แผนด้านธรรมาภิบาล

รายงานความคืบหน้า : ส่วนที่ 2 แผนด้านธรรมาภิบาล

โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

แผนเพิ่มความหลากหลายของกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีคณะกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) ดังนั้นบริษัทจึงมีแผนที่จะดำเนินการเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางเพศในคณะกรรมการ ซึ่งจะมีประโยชน์ในการเพิ่มมุมมองที่กว้างขึ้นในการพิจารณาประเด็นสำคัญ ลดความเสี่ยงจากความคิดแบบกลุ่มเดียว และส่งเสริมประสิทธิภาพการตัดสินใจของคณะกรรมการ

เป้าหมาย

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	ก่อนเข้าร่วมโครงการ	6M/2569
สัดส่วนกรรมการที่เป็นผู้หญิงในคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 30% ในปี พ.ศ. 2571	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	ยังไม่ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ

คำอธิบายการดำเนินการ

บริษัทได้ทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปรับปรุงนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเพิ่มเติมหลักการด้านความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาองค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริษัทในอนาคต

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ : ทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดปัจจุบันและนำเสนอนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	มีนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท	- ทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี - คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการปรับปรุงนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเพิ่มเติมหลักการด้านความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาองค์ประกอบและการสรรหากรรมการในอนาคต

การกำกับดูแลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและความโปร่งใส

แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ สร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นระบบ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท มุ่งสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างความโปร่งใสในภาคธุรกิจ

เป้าหมาย

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	ก่อนเข้าร่วมโครงการ	6M/2569
มีนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
การจัดทำนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันครอบคลุมการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจขององค์กร และได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น
การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันและ มีการรายงานผลการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในกรณีที่พบการทำผิด มีการระบุแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำอย่างชัดเจน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	ยังไม่ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	ยังไม่ดำเนินการ	เสร็จสิ้น
ได้รับการรับรอง CAC จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)	ระหว่างดำเนินการขอขึ้นรับรอง	ระหว่างดำเนินการขอขึ้นรับรอง	ได้รับการรับรอง	ประกาศเจตนารมณ์	ระหว่างดำเนินการขอขึ้นรับรอง
กำหนดให้คู่ค้าสำคัญที่ทำธุรกิจกับบริษัทโดยตรง (Critical Tier 1) มีนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายของคู่ค้า	มีกรอบการกำกับดูแล และให้กลุ่มคู่ค้า (Critical Tier 1) มีนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	สื่อสารคู่ค้าสำคัญที่ทำธุรกิจกับบริษัทโดยตรง ให้มีการจัดทำนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน	90% ของคู่ค้าสำคัญที่ทำธุรกิจกับบริษัทโดยตรง มีนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ

คำอธิบายการดำเนินการ

บริษัทมีความคืบหน้าในการดำเนินงานตามแผนยกระดับระบบการกำกับดูแลด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการเตรียมความพร้อมสำหรับการขอรับรองโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยชำระค่าธรรมเนียมการขอรับรองแล้ว และอยู่ระหว่างจัดทำ Gap Analysis รวมถึงการประเมินตนเองตามแบบประเมิน CAC (71 ข้อ) ขณะเดียวกัน บริษัทได้เริ่มศึกษาแนวทางการกำหนดกรอบการกำกับดูแลด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันสำหรับกลุ่มคู่ค้าที่มีนัยสำคัญ (Critical Tier 1) เพื่อดำเนินการตามแผนงานในลำดับถัดไป

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ 1 : ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	บริษัททบทวนนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการ	- ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแล้วเสร็จ - คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่ทบทวนแล้ว

แผนงานที่สำคัญ 2 : ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	วางแผนและออกแบบกระบวนการตรวจสอบภายในเสร็จสิ้นโดยอ้างอิงแนวทางการตรวจสอบจากนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน	- จัดทำแนวทางและกระบวนการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน - กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทตามรอบการตรวจสอบของบริษัท

แผนงานที่สำคัญ 3 : ได้รับการรับรอง CAC จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	- บริษัทฯ จัดทำ Gap Analysis เปรียบเทียบสถานะปัจจุบันของบริษัทกับหลักเกณฑ์ของโครงการ CAC - บริษัทฯ จัดทำแบบประเมินตนเอง 71 ข้อ (CAC Checklist) เสร็จสมบูรณ์	- ชำระค่าธรรมเนียมการยื่นขอรับรอง CAC แล้ว - อยู่ระหว่างจัดทำ Gap Analysis เพื่อเปรียบเทียบสถานะปัจจุบันของบริษัทกับหลักเกณฑ์ของโครงการ CAC และดำเนินการประเมินตนเองตามแบบประเมิน CAC (71 ข้อ)

แผนงานที่สำคัญ 4 : สร้างกรอบการกำกับดูแล และกำหนดให้กลุ่มลูกค้า (Critical Tier 1) มีนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	มีกรอบการกำกับดูแล และมีนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่มลูกค้า (Critical Tier 1)	- อยู่ระหว่างศึกษาแนวทางการกำหนดกรอบการกำกับดูแลด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีนัยสำคัญ (Critical Tier 1) - อยู่ระหว่างเตรียมแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและความมั่นคง

แผนยกระดับการบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ

บริษัทให้บริการออกแบบและก่อสร้าง Data Center และระบบโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อเหตุสุดวิสัย เช่น ไฟดับ ระบบล่ม ภัยธรรมชาติ ความผิดพลาดของบุคลากร รวมถึงผลกระทบจากเหตุการณ์ภายนอกที่อาจทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ดังนั้น จำเป็นต้องมีระบบความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เข้มแข็ง เพื่อรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉิน ปกป้องข้อมูลโครงการ และรักษาความสามารถในการส่งมอบงานให้ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมาย

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	ก่อนเข้าร่วมโครงการ	6M/2569
มีการจัดทำ ทบทวน แผนบริหารความต่อเนื่อง และซ้อมรับมือเหตุการณ์วิกฤต	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
การจัดทำและทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่อง หรือ Business Continuity Plan (BCP) ประจำปี	-	-	-	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น
การจัดทำ Crisis Management Drill (ซ้อมรับมือเหตุการณ์วิกฤต)	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	ยังไม่ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
จัดตั้งคณะกรรมการด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP Working Committee) เพื่อยกระดับความพร้อมและการกำกับดูแลด้าน Business Continuity ขององค์กร	จัดตั้งคณะกรรมการด้าน BCP และกำหนดบทบาทหน้าที่ และแนวทางการดำเนินงานอย่างเป็นทางการ จัดทำแผนอบรม และ ดำเนินการจัดอบรม	คณะกรรมการด้าน BCP ได้รับการอบรม และทำหน้าที่ติดตามผล และรายงานสถานะความพร้อมด้าน Business Continuity ขององค์กรอย่างเป็นระบบ	คณะกรรมการด้าน BCP สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและเป็นกลไกหลักในการกำกับดูแลด้าน Business Continuity ขององค์กร	-	เสร็จสิ้น

คำอธิบายการดำเนินการ

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง พร้อมกำหนดโครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และจัดอบรมด้าน Business Continuity Management (BCM) ให้แก่คณะกรรมการและผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการทบทวนและปรับปรุงแผน BCP ปัจจุบันอยู่ระหว่างทบทวนและปรับปรุงแผน BCP พร้อมทั้งรวบรวมข้อมูลจากทุกหน่วยงานเพื่อจัดทำ Business Impact Analysis (BIA) และกำหนด Recovery Time Objective (RTO)

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ 1 : ทบทวนและยกระดับแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) และการซ้อมรับมือเหตุการณ์วิกฤต (Crisis Management Drill) ประจำปี

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	- ทบทวนและปรับปรุงแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) ของทุกหน่วยงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันของโครงการและลูกค้าหลัก - ระบุและจัดลำดับกระบวนการสำคัญ (Critical Processes) รวมถึงกำหนดกรอบเวลาในการกู้คืน (Recovery Time Objectives: RTO/RPO) - จัดทำการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact Analysis: BIA) ฉบับปรับปรุง - จัดการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้กับคณะทำงานด้าน BCP	- อยู่ระหว่างทบทวนและปรับปรุงแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ให้สอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจและความเสี่ยงในปัจจุบัน - อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลจากทุกหน่วยงานเพื่อจัดทำ Business Impact Analysis (BIA) และกำหนด Recovery Time Objective (RTO)

แผนงานที่สำคัญ 2 : จัดตั้งคณะทำงานด้าน BCP (BCP Working Committee)

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	- แต่งตั้งคณะทำงานด้าน BCP อย่างเป็นทางการ ครอบคลุมหน่วยงานหลัก - กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงาน (BCP Governance Structure) - จัดทำแผนการอบรมด้าน BCP / Crisis Management สำหรับผู้เกี่ยวข้อง - ดำเนินการจัดอบรม BCP และ Crisis Management ให้กับคณะทำงาน	- แต่งตั้งคณะทำงานบริหารแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องแล้วเสร็จ - กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล รวมถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงาน BCP แล้วเสร็จ - จัดอบรมด้าน Business Continuity Management (BCM) ให้แก่คณะทำงาน BCP และผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว โดยครอบคลุมการทบทวนและปรับปรุงแผน BCP การจัดทำ Business Impact Analysis (BIA) และการกำหนด Recovery Time Objective (RTO)

รายงานความคืบหน้า

เอกสารแนบ

รายงานความคืบหน้า : เอกสารแนบ

แผนงาน JUMP+

ลิงก์ URL ของเอกสาร : https://jumpplusmedia-setlink.setgroup.or.th/planSubmission/INSET_JUMP%2B_Plan_Year_2026-2028_TH.pdf

