



รายงานความคืบหน้า ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปี 2569
แผนการเพิ่มมูลค่าบริษัท (JUMP+ Plan)

ปี พ.ศ. 2569 - 2571



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
(PTT)

ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

รายงานฉบับนี้เผยแพร่เมื่อวันที่ 24/08/2569

สารบัญ

	หน้า
ภาพรวมบริษัท	1
ส่วนที่ 1 แผนธุรกิจ	2
เป้าหมาย ณ ปี 2571	3
แผนกลยุทธ์ : แผนธุรกิจ	3
ส่วนที่ 2 แผนด้านธรรมาภิบาล	9
แผนความเป็นอิสระของกรรมการ	10
แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	10
แผนยกระดับการบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ	12
เอกสารแนบ	13

SET50 / SET50FF / SET100 / SET100FF / SETCLMV / SETHD / SETESG	CG Report : 
ทรัพยากร / พลังงานและสาธารณูปโภค	SET ESG Ratings: AAA
	ระบบต่อต้านคอร์รัปชันที่ผ่านการรับรอง (CAC): มี

ภาพรวมธุรกิจ

ประกอบด้วยกิจการที่ ปตท. ดำเนินการเอง ได้แก่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศธุรกิจใหม่และความยั่งยืน และธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทย่อย และ/หรือ กิจการที่ดำเนินงานร่วมกัน การร่วมค้าและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ได้แก่ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ธุรกิจน้ำมันและค่าปลีก ธุรกิจไฟฟ้าและ สาธารณูปการ และธุรกิจให้บริการ

ข้อมูลงบการเงิน

ปี	2568	2567	2566	2565
----	------	------	------	------

งบกำไรขาดทุน (ลบ.)

รายได้	2,707,981.66	3,138,378.01	3,185,256.08	3,391,622.87
ค่าใช้จ่าย	2,527,305.85	2,912,513.84	2,915,382.69	3,078,457.51
Net Profit	90,166.37	90,072.03	112,023.88	91,174.86

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ลบ.)

สินทรัพย์	3,269,659.98	3,438,784.28	3,460,461.90	3,415,632.29
หนี้สิน	1,617,176.37	1,781,907.19	1,835,486.49	1,881,939.53
ส่วนผู้ถือหุ้น	1,127,422.10	1,149,652.17	1,121,197.88	1,052,590.88

งบกระแสเงินสด (ลบ.)

กิจกรรมดำเนินงาน	299,366.38	373,239.91	382,045.16	191,699.70
กิจกรรมลงทุน	-164,156.41	-188,763.24	-161,244.76	-186,690.34
กิจกรรมจัดหาเงิน	-188,364.83	-186,410.63	-142,159.22	50,668.47

อัตราส่วนการเงิน

กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.15	3.15	3.92	3.20
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	10.25	10.84	12.00	13.68
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.35	3.62	4.87	3.60
D/E Ratio (เท่า)	0.98	1.08	1.13	1.23
ROE (%)	7.92	7.93	10.31	8.85
ROA (%)	6.43	6.59	8.20	7.69

แผนการเพิ่มมูลค่าบริษัท

แผนธุรกิจ

เป้าหมาย ณ ปี 2571

อัตราการจ่ายผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	> 57.00 %
--------------------------------	-----------

แผนกลยุทธ์	Growth	Profitability & Efficiency	Stability
------------	--------	----------------------------	-----------

1. แผนกลยุทธ์ : แผนธุรกิจ	✓	✓	✓
---------------------------	---	---	---

แผนด้านธรรมาภิบาล

1. แผนความเป็นอิสระของกรรมการ
2. แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
3. แผนยกระดับการบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ

หมายเหตุ : เอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยบริษัทจดทะเบียน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนแก่ผู้ลงทุนเพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนเท่านั้น บริษัท จดทะเบียนไม่ได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนใดๆ ในหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยก่อนการตัดสินใจลงทุนผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมและควรขอรับคำปรึกษาจากผู้ประกอบวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจดทะเบียนไม่ต้องรับผิดชอบ ในความเสียหายหรือสูญเสียจากการนำข้อมูล ที่ปรากฏนี้ไปใช้ในทุกกรณีและบริษัทจดทะเบียน สงวนสิทธิ์ในการแก้ไขข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า รวมทั้งห้ามไม่ให้ผู้ใด นำเอกสารหรือข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากบริษัทจดทะเบียนก่อน หากผู้ลงทุนมีข้อสงสัยเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลของบริษัท สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานหรือ สารสนเทศที่บริษัทได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายงานความคืบหน้า
ส่วนที่ 1
แผนธุรกิจ

รายงานความคืบหน้า : ส่วนที่ 1 แผนธุรกิจ

เป้าหมาย ณ ปี 2571

หัวข้อ	เป้าหมาย	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2571	2568	6M/2569
อัตราการจ่ายผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	> 57.00	73	N/A

บริษัทกำหนดเป้าหมายอัตราการจ่ายผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Shareholder Distribution Ratio) มากกว่าร้อยละ 57 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม ต่อปี ในปี 2569-2571 โดยคำนวณจากเงินปันผลรวมและมูลค่าการซื้อหุ้นคืน ทหารด้วยกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม เพื่อสะท้อนความมุ่งมั่นในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยจะพิจารณาการจ่ายผลตอบแทนในรูปแบบที่เหมาะสม ซึ่งอาจรวมถึงเงินปันผลปกติ เงินปันผลพิเศษ และ/หรือ การซื้อหุ้นคืน

คำอธิบายการดำเนินการ
อยู่ระหว่างพิจารณา

แผนการเติบโต/เพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ

แผนกลยุทธ์ : แผนธุรกิจ

เป้าหมาย

- เป้าหมายอื่นๆ

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	2568	6M/2569
อัตราการจ่ายผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	> 57%	> 57%	> 57%	73%	N/A

คำอธิบายการดำเนินการ
อยู่ระหว่างพิจารณา

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ 1 : Hydrocarbon & Power Business: Exploration & Production - รักษาความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสร้างการเติบโตในต่างประเทศ ด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: (1) เพิ่ม Production Volume (2) รักษาต้นทุนต่อหน่วยในระดับที่แข่งขันได้	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: (1) Production volume มากขึ้นกว่าปี 2568 โดยมี Sale Volume = 563 KBOED ซึ่งมากกว่าครึ่งปีแรกของปี 2568 ที่ 495 KBOED (2) รักษาต้นทุนต่อหน่วยที่ 28.89 USD/BOE

แผนงานที่สำคัญ 2 : Hydrocarbon & Power Business: Gas - รักษาความแข็งแกร่งของระบบโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติของประเทศ ผลักดันให้เกิดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น เพื่อความมั่นคงทางพลังงาน

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: (1) รักษา Reliability ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ (2) โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง แล้วเสร็จตามแผน (3) ผลักดันโครงการโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ รองรับความต้องการก๊าซฯ ของประเทศ	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: (1) โรงแยกก๊าซฯ TSO และ PTTLNG สามารถรักษา Reliability ได้ตามเป้าหมาย (2) โครงการระหว่างก่อสร้าง ดำเนินการได้ตามแผน (3) อยู่ระหว่างผลักดันโครงการโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ รองรับความต้องการก๊าซฯ ของประเทศ

แผนงานที่สำคัญ 3 : Hydrocarbon & Power Business: Liquefied Natural Gas - ขยายธุรกิจ LNG Value Chain ของกลุ่ม ปตท. โดยการขยายด้านปริมาณและขนาด (Scale) การสร้าง Portfolio ที่มีความหลากหลาย (Diversification) และมีความยืดหยุ่นของสัญญา (Flexibility)

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: (1) LNG Portfolio 10 MTPA ในปี 2573 (2) LNG Portfolio 15 MTPA ในปี 2578	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: LNG Portfolio 1.75 MTPA

แผนงานที่สำคัญ 4 : Hydrocarbon & Power Business: Power - (1) พัฒนาโครงการเพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้า ทั้งจาก Data Center และตามแผน PDP ของภาครัฐ รวมทั้งโครงการพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Direct Power Purchase Agreement ผ่าน TPA ของระบบสายส่งไฟฟ้าในอนาคต (2) ต่อยอดการลงทุนพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น Data Center ในประเทศอินเดีย

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: (1) ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการแล้วเสร็จ (2) AVAADA Operating Capacity (GW) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการแล้วเสร็จ	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: (1) อยู่ระหว่างการศึกษาโครงการจำหน่ายไฟฟ้าสำหรับ Data Center (2) AVAADA Operating Capacity (GW) เพิ่มขึ้น อยู่ที่ 2.90 GW เทียบกับปี 2568 ที่ 2.38 GW (ตามสัดส่วนการถือหุ้นของ GPSC) และอยู่ระหว่างการศึกษาโครงการผู้ให้บริการ Data center และ Partner ที่เหมาะสม

แผนงานที่สำคัญ 5 : Hydrocarbon & Power Business: Petrochemicals & Refining - (1) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ P&R Portfolio และเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับ Downstream Flagships โดยการหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ (2) การหาพันธมิตรทางธุรกิจให้กับ Downstream Infrastructure Flagship รวมถึง การหาความร่วมมือเพื่อสร้าง Growth Synergy ร่วมกัน

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: (1) ลดสัดส่วนการถือหุ้นในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นตามแผนที่กำหนด (2) การบริหารทรัพย์สินในกลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: (1) อยู่ระหว่างการศึกษาการหา Potential Synergy และคัดเลือก Strategic Partner (2) อยู่ระหว่างการศึกษาการหา Potential Partners ที่สามารถสร้าง Synergy ทางธุรกิจให้กับกลุ่ม ปตท.ได้

แผนงานที่สำคัญ 6 : Hydrocarbon & Power Business: Trading - เชื่อมโยงความร่วมมือทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ผ่านโครงการ P1 และ D1

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: เพิ่ม Synergy Value ในกลุ่ม ปตท. จากการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานร่วมกัน	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: P1 สร้างมูลค่า 12,820 ล้านบาท (EBITDA 100%) และ D1 สร้างมูลค่า 827 ล้านบาท (EBITDA 100%: Recurring basis)

แผนงานที่สำคัญ 7 : Hydrocarbon & Power Business: Mobility & Lifestyle - (1) ธุรกิจ Mobility: สร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ Mobility ผ่านการใช้ประโยชน์จาก Ecosystem ที่มีอยู่ (2) ธุรกิจ Lifestyle: แสวงหาโอกาสและพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ เพื่อการสร้างการเติบโตในธุรกิจ Food & Beverage (F&B)

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: (1) ธุรกิจ Mobility: รักษาส่วนแบ่งการตลาด (2) ธุรกิจ Lifestyle: ขยายสาขาธุรกิจ Lifestyle ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และรักษากำไรต่อสาขาอย่างเหมาะสม	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: (1) ธุรกิจ Mobility: ยังคงมี Market Share เป็นอันดับ 1 (41.0%) โดยมีจำนวน PTT Station ในประเทศ 2,428 สถานี, ปริมาณขายภายในประเทศ 12,191 ล้านลิตร, จำนวนหัวชาร์จ DC ที่เปิดให้บริการ 2,979 หัวชาร์จ (2) ธุรกิจ Lifestyle: มีจำนวนสาขา Cafe Amazon ในประเทศ 4,869 สาขา และต่างประเทศ 209 สาขา, จำนวนร้านสะดวกซื้อในประเทศ 2,405 ร้าน

แผนงานที่สำคัญ 8 : Non-Hydrocarbon Business: Electric Vehicle - ปรับโครงสร้างธุรกิจ EV ตามทิศทางกลยุทธ์องค์กร

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: ดำเนินการปรับโครงสร้างได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: ดำเนินการปรับโครงสร้างเป็นไปตามแผนงาน อยู่ระหว่างเจรจาร่วมกับ Partner

แผนงานที่สำคัญ 9 : Non-Hydrocarbon Business: Life Science - (1) แสวงหาโอกาสทางธุรกิจ โดยการขยาย Portfolio ใน ธุรกิจ Pharmaceutical และ ธุรกิจ Nutrition เพื่อรองรับการเติบโตให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด (2) ดึงดูดพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเข้ามาร่วมลงทุน ควบคู่กับการเตรียมความพร้อมในการเข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: สร้างการเติบโตเป็นบริษัทยาระดับภูมิภาคอาเซียน โดยการพึ่งพาตนเองทางการเงิน (Self-funding)	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: ดำเนินการตามแผนงานทั้งในส่วนของการจดทะเบียนยาและการออกผลิตภัณฑ์อาหารเสริม

แผนงานที่สำคัญ 10 : Non-Hydrocarbon Business: New Ventures - หาโอกาสการลงทุนใน Venture Capital (VC) & Venture Building (VB) โดยมุ่งเน้น Sustainability และ AI เพื่อรองรับการเติบโต และนโยบาย Net Zero

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: สร้างโอกาสทางธุรกิจและทางเลือกด้าน Sustainability ให้กับกลุ่ม ปตท. ควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจใหม่ผ่าน VC & VB ด้าน AI เพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: VC: ดำเนินการศึกษาเชิงลึกใน VC Focus Areas (Decarbonization & AI) และได้รับอนุมัติการลงทุนในกองทุนด้าน AI และ VB: อยู่ระหว่างการ Explore New Ventures และดำเนินงานด้าน Portfolio Management เป็นไปตามแผน

แผนงานที่สำคัญ 11 : Necessity & Opportunity & Sustainability: Decarbonization - (1) ประเมินโครงการหรือเทคโนโลยี Carbon Capture Storage/Hydrogen ที่มีศักยภาพและพิจารณาการตัดสินใจลงทุนอย่างเหมาะสม (2) ทบทวน PTT Group Decarbonization Masterplan (3) ผลักดันโครงการที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. ผ่าน กลยุทธ์ C3 (Climate-resilience business, Carbon-conscious asset, Coalition, co-creation, and collective efforts for all)

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: (1) พิจารณาการตัดสินใจลงทุนโครงการหรือเทคโนโลยี CCS/ Hydrogen ที่มีศักยภาพอย่างเหมาะสม (2) ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปล่อย/ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในปัจจุบัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 15% ในปี 2578 เทียบกับปี 2564 และมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero ในปี 2593 (3) ดำเนินโครงการในแต่ละกลยุทธ์ C3 ได้ตามแผน	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: (1) CCS : อยู่ระหว่างศึกษาและประเมินการลงทุน และ H2 : ศึกษาและพัฒนาโครงการจัดหา NH3 ต้นทุนต่ำ และคัดเลือกเทคโนโลยีในการผลิต H2 ที่มีศักยภาพในการแข่งขัน (2) ทบทวนข้อมูล Unabatement & Abatement Emissions รวมทั้ง Carbon Price Assumption และทบทวน Decarbonization pathway, Marginal Abatement Cost Curve และทิศทางกลยุทธ์ Decarbonization กลุ่ม ปตท. แล้วเสร็จ (3) โครงการในแต่ละกลยุทธ์ C3 ดำเนินการได้ตามแผน C1 : ขยาย LNG Portfolio และลงทุนใน RE ได้ตามแผน C2 : โครงการลดก๊าซเรือนกระจกในพื้นที่ปฏิบัติการ ปตท. เช่น โครงการ Opti-Fuel และ TSO Gas Skid ดำเนินการได้ตามแผน C3 : การพัฒนาธุรกิจ Eastern Thailand CCS Hub และ Hydrogen รวมทั้งพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตร่วมกับกลุ่ม ปตท. และพันธมิตร ได้ตามแผน

แผนงานที่สำคัญ 12 : Enablers for Transformation: Triple Transformation - (1) Operational Excellence: เสริมสร้างความแข็งแกร่งจากภายในเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยกระดับความสามารถในการแข่งขัน (2) Digital Transformation (AXIS): พัฒนาความสามารถทางการแข่งขันผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และ AI อย่างคุ้มค่า โดยให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่าทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (3) People & Organization Transformation (HR): นำ AI และ Digital เข้ามาใช้เป็นเครื่องมือในการทำงาน พร้อมพัฒนาทักษะพนักงานตาม กลยุทธ์องค์กร

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: (1) ยกระดับผลการดำเนินงาน 30,000 ล้านบาท/ปี (Recurring) ภายในปี 2570 (2) สร้างมูลค่าทางดิจิทัล	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: (1) Initiative implemented impact recurring 24,749 ล้านบาท/ปี (EBITDA 100%: 2568 - 6M'69) (2) สร้างมูลค่าทางดิจิทัล (Digital Value Uplift) 686 ล้านบาท (EBITDA 100%: 2568 - 6M'69) (3) พัฒนา

ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
	(Digital Value Uplift) อย่างน้อย 12,000 ล้านบาท ภายในปี 2572 (3) เพิ่มสัดส่วนบุคลากรที่มีทักษะดิจิทัลและ AI อย่างน้อย 50% ของจำนวนบุคลากรทั้งหมด ภายในปี 2569	Digital skill ให้พนักงานแล้วจำนวนกว่า 1,607 คน หรือคิดเป็นประมาณ 43% ของพนักงานทั้งหมด

แผนงานที่สำคัญ 13 : Enablers for Transformation: Asset Monetization - บริหารจัดการสินทรัพย์ ผ่าน 4 กลุ่มหลัก ดังนี้: (1) Core Assets: Infrastructure & Utilities (A1-C) (2) Non-Core Assets: Land & Building (A1-NC) (3) Non-Hydrocarbon Assets: Electric Vehicle (EV) (A1-NH) (4) Others: Business Restructuring (A1-Others)

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน โดยคาดว่าจะสามารถสร้างกระแสเงินสดเพิ่มให้แก่กลุ่ม ปตท.	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: สามารถสร้างกระแสเงินสดสะสมให้กลุ่ม ปตท. ได้ จำนวน 18,498 ล้านบาท (2568 - 6M'69) โดยหลักจากกลุ่ม A1-NH และ A1-NC

แผนงานที่สำคัญ 14 : Foundation: Governance, Risk, and Compliance - ผลักดันกรอบการกำกับแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (WOC) ที่ได้มีการทบทวนใหม่ไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงการสร้างการรับรู้และสร้างพฤติกรรมด้าน GRC ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: (1) ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ดำเนินการตาม WOC ตามกรอบและกระบวนการที่ปรับปรุงใหม่ครบถ้วน (2) ลดเหตุ Non-Compliance ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. (3) ผลคะแนน GRC Survey อยู่ในระดับ Capable	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: (1),(2) บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ดำเนินการตาม PTT Group Way of Conduct จัดทำแบบประเมินตนเอง Apply & Explain ครบถ้วน (3) จัดกิจกรรมเสริมสร้างพฤติกรรมด้าน GRC อย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดวัดผล GRC Survey ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2569

แผนงานที่สำคัญ 15 : Foundation: Financial Excellence - เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินให้แก่กลุ่ม ปตท.

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: (1) ผลการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง (2) รักษา Credit Rating ระดับ Investment-grade (3) การรักษาสภาพคล่องทางการเงิน (4) รักษาผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: (1) สามารถรักษาผลการดำเนินงานได้อย่างแข็งแกร่ง (2) Credit Rating อยู่ในระดับ Investment-grade (3) รักษาสภาพคล่องทางการเงิน (4) จ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ

แผนงานที่สำคัญ 16 : Foundation: Stakeholder Management - สร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเชิงรุก เพื่อให้กลุ่ม ปตท. ได้รับการยอมรับ และการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจ (License to operate)

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน		
ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 ดังนี้: (1) ผลักดันการดำเนินธุรกิจด้านต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปตามเป้าหมาย (2) รักษาระดับ Reputation Score, Relationship Score และ Engagement Score มากกว่าหรือเท่ากับ 80 คะแนน	ความคืบหน้าตามแผนวิสาหกิจปี 2569-2573 มีดังนี้: (1) บริหารประเด็น Hot Issue และร่วมสนับสนุนธุรกิจต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินการ

ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
		ได้ตามแผน เช่น การผลักดันกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น (2) อยู่ระหว่างการประเมินผลสำรวจประจำปี คาดว่าผลนำเสนอผลการประเมินได้ช่วง ต.ค. 69

รายงานความคืบหน้า
ส่วนที่ 2
แผนด้านธรรมาภิบาล

รายงานความคืบหน้า : ส่วนที่ 2 แผนด้านธรรมาภิบาล

โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

แผนความเป็นอิสระของกรรมการ

เป้าหมาย

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	ก่อนเข้าร่วมโครงการ	6M/2569
ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	-	-	-	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น
คณะกรรมการมีกรรมการอิสระมากกว่า 50%	-	-	-	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ : คณะกรรมการ ปตท. ภายใต้การนำของประธานกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อเสริมประสิทธิภาพในการประชุมของคณะกรรมการ ให้เกิดความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และสามารถตัดสินใจได้อย่างเป็นกลาง รวมถึง คณะกรรมการ ปตท. ต้องมีการทบทวนและยืนยันคุณสมบัติความเป็นอิสระตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และคุณสมบัติกรรมการอิสระของ ปตท. เป็นประจำทุกปี

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน

ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนความเป็นอิสระของกรรมการดังนี้: (1) ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ (2) คณะกรรมการมีกรรมการอิสระมากกว่า 50%	ความคืบหน้าแผนความเป็นอิสระของกรรมการ มีดังนี้: (1) ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ (2) คณะกรรมการมีความเป็นอิสระมากกว่า 50% โดยปัจจุบัน ปตท. ประกอบด้วยกรรมการ 15 คน มีกรรมการอิสระ 12 คน ซึ่งคิดเป็น 80% ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การกำกับดูแลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและความโปร่งใส

แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

เป้าหมาย

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	ก่อนเข้าร่วมโครงการ	6M/2569
มีนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	-	-	-	เสร็จสิ้น	อยู่ระหว่างดำเนินการ
การจัดทำนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันครอบคลุมการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจขององค์กร และได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน	-	-	-	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น
การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้าน	-	-	-	เสร็จสิ้น	อยู่ระหว่างดำเนินการ

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	ก่อนเข้าร่วมโครงการ	6M/2569
การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันและ มีการรายงานผลการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในกรณีที่พบการทำผิด มีการระบุแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำอย่างชัดเจน					การ
การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	-	-	-	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น
ได้รับการรับรอง CAC จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)	-	-	-	ได้รับการรับรอง	ได้รับการรับรอง
กำหนดให้ผู้ค้า Critical Tier 1 ลงนามเพื่อรับทราบและยึดถือในแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท.	ผู้ค้าสำคัญ Critical Tier 1 ที่มีการขึ้นทะเบียนประจำปีมีการลงนาม 100%	ผู้ค้าสำคัญ Critical Tier 1 ที่มีการขึ้นทะเบียนประจำปีมีการลงนาม 100%	ผู้ค้าสำคัญ Critical Tier 1 ที่มีการขึ้นทะเบียนประจำปีมีการลงนาม 100%	-	ดำเนินการได้ตามแผน

คำอธิบายการดำเนินการ

มีนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเรียบร้อยแล้ว และมีการทบทวนทุกปี

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ : แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จัดทำขึ้นเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ภาครัฐในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม และตอบสนองนโยบายของ ปตท. เสริมสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อรองรับการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว รวมถึง สร้างวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (GRC) รวมถึงการต่ออายุสมาชิก CAC (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption) และกำหนดให้ผู้ค้า Critical Tier 1 ลงนามเพื่อรับทราบและยึดถือในแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท.

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน

ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันดังนี้: (1) มีนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (2) ได้รับการรับรอง CAC จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (3) ผู้ค้าสำคัญ Critical Tier 1 ที่มีการขึ้นทะเบียนประจำปีมีการลงนาม 100%	ความคืบหน้าแผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน มีดังนี้: (1) จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเสร็จสิ้น และอยู่ระหว่างดำเนินการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงอยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (2) ได้รับการรับรอง CAC จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (3) การดำเนินงานขึ้นทะเบียนผู้ค้าในกลุ่มงาน AVL (Approved Vendor List) ของ ปตท. ประจำปี 2569 มีผู้ค้าสำคัญ Critical Tier 1 ทำการสมัครขึ้นกลุ่มงานและได้รับการคัดเลือกขึ้นทะเบียน ทั้งสิ้น 5 ราย โดยผู้ค้าทั้ง 5 ราย ได้ทำการกดยอมรับและรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT SSCoC) ผ่านระบบ PTTVM ครบถ้วน 100%

การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและความมั่นคง

แผนยกระดับการบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ

เป้าหมาย

หัวข้อ	เป้าหมาย			ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง	
	2569	2570	2571	ก่อนเข้าร่วมโครงการ	6M/2569
มีการจัดทำ ทบทวน แผนบริหารความต่อเนื่อง และซ้อมรับมือเหตุการณ์วิกฤต	-	-	-	เสร็จสิ้น	อยู่ระหว่างดำเนินการ
การจัดทำและทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่อง หรือ Business Continuity Plan (BCP) ประจำปี	-	-	-	เสร็จสิ้น	อยู่ระหว่างดำเนินการ
การจัดทำ Crisis Management Drill (ซ้อมรับมือเหตุการณ์วิกฤต)	-	-	-	เสร็จสิ้น	อยู่ระหว่างดำเนินการ
ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 22301: มาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ	ตรวจติดตามทุก 1 ปี	ตรวจติดตามทุก 1 ปี	ตรวจประเมินเพื่อขอการรับรองใหม่ทุก 3 ปี	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ
การจัดทำการซ้อมแผน BCM เพิ่มเติมในด้าน Cybersecurity	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ : แผนกลยุทธ์การบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ มุ่งเน้นการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจในกรณีที่เกิดวิกฤตหรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานขององค์กรเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดผล กระทบที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่างๆ รวมถึง มีการดำเนินการ ซ้อมแผน BCM รวมถึงการดำเนินการตรวจติดตามและรับรองมาตรฐาน ISO22301 ประจำปี

สถานะ ● ดำเนินการได้ตามแผน

ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง
2569	ตามแผนยกระดับการบริหารความต่อเนื่องธุรกิจดังนี้: (1) มีการจัดทำ ทบทวน แผนบริหารความต่อเนื่อง และซ้อมรับมือเหตุการณ์วิกฤต (2) มีการ จัดทำการซ้อมแผน BCM เพิ่มเติมในด้าน Cybersecurity (3) ได้รับการ รับรองมาตรฐาน ISO 22301	ความคืบหน้าแผนยกระดับการบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ มีดังนี้: (1),(2) บริษัทได้ยกระดับการทดสอบความพร้อมของระบบบริหารความต่อเนื่อง ทางธุรกิจ โดยจัดทำแผนการฝึกซ้อมรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ ประจำปี 2569 ซึ่งมีกรอบแผนงานระหว่างเดือนกรกฎาคมถึงพฤศจิกายน 2569 และมีกำหนดการซ้อมแผนในช่วงปลายปี 2569 (3) ปัจจุบัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 22301:2019 ทั้งองค์กร โดยในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการตรวจ ประเมินเพื่อการรับรองใหม่ทั้งองค์กรและมีกำหนดดำเนินกิจกรรมต่อ เนื่องในปี 2569 ผ่านการตรวจติดตามเพื่อคงสถานะการรับรองทั้ง องค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าระบบ BCMS ยังคงมีความเหมาะสม สอดคล้องกับ บริบทขององค์กร และสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ภายใต้สถานการณ์ฉุกเฉินหรือภาวะวิกฤต

รายงานความคืบหน้า

เอกสารแนบ

รายงานความคืบหน้า : เอกสารแนบ

แผนงาน JUMP+

ลิงก์ URL ของเอกสาร : https://jumpplusmedia-setlink.setgroup.or.th/planSubmission/PTT0_JUMP%2B_Plan_Year_2026-2028_TH.pdf

