



แผนการเพิ่มมูลค่าบริษัท (JUMP+ Plan)



บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC)

ปี พ.ศ. 2569 - 2571

รายงานฉบับนี้ได้ความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12/11/2568
และเผยแพร่เมื่อวันที่ 20/03/2569

ข้อสงวนสิทธิ์

เอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นโดย บริษัท สตาร์ ปีโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) ("SPRC") โดยใช้ข้อมูล สมมติฐาน และการประมาณการของบริษัทฯ ณ วันที่จัดทำเอกสาร ทั้งนี้ แผนงาน โครงการ ข้อเสนอ ความคิดเห็น การคาดการณ์ การประมาณการ หรือข้อความใด ๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ที่สนใจเท่านั้น

บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลง แก้ไขหรือปรับปรุง แผนงานโครงการรวมถึงเป้าหมายของแผนงานหรือโครงการที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ ตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร และมีได้ให้คำยืนยันหรือรับรองถึงความถูกต้อง ความสมบูรณ์หรือความเที่ยงตรงของข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้และ ไม่รับประกันว่าแผนงาน หรือโครงการตามที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้จะสามารถบรรลุผลสำเร็จได้ตามเป้าหมายหรือกรอบเวลาที่คาดการณ์ไว้ สำหรับ ข้อเสนอ ความคิดเห็น การคาดการณ์ การประมาณการต่าง ๆ รวมถึงข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ เป็นเพียงมุมมองของบริษัทฯ ณ วันที่จัดทำเอกสารเท่านั้น ซึ่งมีความเสี่ยง และความไม่แน่นอน โดยอาจ เปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต ตามสภาพเศรษฐกิจ การแข่งขัน ปัจจัยทางธุรกิจ หรือปัจจัยอื่นใดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้อง แจ้งปรับปรุงข้อมูลหรือข้อความดังกล่าวให้ทราบ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการอนุมัติปรับเปลี่ยนแผนงาน หรือเป้าหมาย หรือข้อมูล อื่นใด ที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยการปรับเปลี่ยนดังกล่าวผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลท.")

เอกสารฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดเผยข้อมูลแก่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไปเท่านั้น โดยไม่มีเจตนาในการชี้ชวน แนะนำ จูงใจ หรือให้ ความเห็นเกี่ยวกับการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ และไม่อาจตีความได้ว่าเป็นการให้คำแนะนำในการลงทุน การเสนอซื้อ หรือการเสนอขาย หรือการชี้ชวนให้เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการจูงใจให้ทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งใน ประเทศหรือเขตปกครองพิเศษใดๆ ที่การกระทำดังกล่าวอาจขัดต่อกฎหมายของประเทศหรือเขตปกครองพิเศษนั้น รวมทั้งข้อมูลส่วนหนึ่งส่วนใดใน เอกสารฉบับนี้ไม่ควรถูกใช้เป็นปัจจัยหลักในการตัดสินใจเข้าทำสัญญา ข้อตกลงหรือลงทุนใดๆ ทั้งสิ้น ทั้งนี้บริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ ไม่รับผิดชอบต่อความสูญเสียหรือความเสียหายใดๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเกิดความเสียหายทางตรงความเสียหายทางอ้อม ความเสียหายจากการผิดสัญญา หรือความเสียหายอันสืบเนื่อง (รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการสูญเสียผลกำไร) จากการนำข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ไปใช้ หรือจากการเชื่อถือ ในข้อมูลดังกล่าว หรือจากผลการดำเนินงานจริงที่อาจออกมาไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดการณ์หรือประมาณการไว้

ผู้ลงทุนควรใช้ดุลยพินิจและวิจารณญาณอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน โดยควรศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะอย่าง สม่าเสมอ อาทิ สารสนเทศตามเหตุการณ์ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบการเงิน เป็นต้น เพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง

อนึ่ง ตลท. เป็นเพียงผู้ริเริ่มและสนับสนุนโครงการ JUMP+ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการสร้างเติบโตให้กับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าร่วม โครงการดังกล่าวเท่านั้น โดย ตลท. มิได้มีส่วนร่วมหรือเกี่ยวข้องในการจัดทำ อีกทั้งมิได้รับรองความครบถ้วนถูกต้อง ความเป็นไปได้ความสมเหตุสมผล ของเป้าหมาย การคาดการณ์ การประมาณการต่างๆ รวมถึงผลลัพธ์ที่คาดหวัง ตามที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้แต่อย่างใด ดังนั้น การตัดสินใจใช้ข้อมูล ดังกล่าวจึงเป็นดุลยพินิจและวิจารณญาณของผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ตลท. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ตลท. ไม่รับผิดชอบต่อ ความสูญเสียหรือความเสียหายใดๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเกิดความเสียหายทางตรง ความเสียหายทางอ้อม ความเสียหายจากการผิดสัญญาหรือความเสียหาย อันเป็นผลสืบเนื่อง (รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการสูญเสียผลกำไร) จากการนำข้อมูลในเอกสารนี้ไปใช้ หรือจากการเชื่อถือในข้อมูลดังกล่าว หรือจากการ ที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดการณ์หรือประมาณการไว้

สารบัญ

	หน้า
ภาพรวมบริษัท	1
ส่วนที่ 1 แผนธุรกิจ	2
เป้าหมาย ๓ ปี 2571	3
แผนกลยุทธ์ : โครงการเพิ่มความสามารถในการกลั่นน้ำมันดิบชนิดเบา	3
ส่วนที่ 2 แผนด้านธรรมาภิบาล	5
แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	6
แผนยกระดับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด	7
แผนยกระดับการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน	9
แผนยกระดับการกำกับดูแลความมั่นคงสารสนเทศ	10
ส่วนที่ 3 แผนด้านสภาพภูมิอากาศ	12
แผนการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก	13
แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	13

SET100 / SET100FF / SETCLMV / SETESG

ทรัพยากร / พลังงานและสาธารณสุข

CG Report : 

SET ESG Ratings: **BBB**

ระบบต่อต้านคอร์รัปชันที่ผ่านการรับรอง (CAC): **มี**

ภาพรวมธุรกิจ

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน ไร้สารตะกั่วเกรดพิเศษและเกรดธรรมดา น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันเตา รวมทั้งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งใช้เป็นผลิตภัณฑ์ตั้งต้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ได้แก่ โพรพิลีนเกรดโพลีเมอร์ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว แนฟทาเกรดปิโตรเคมี ก๊าซผสม C4 และรีฟอร์มเมท

ข้อมูลทางการเงิน

ปี	2568	2567	2566	2565
----	------	------	------	------

งบกำไรขาดทุน (ลบ.)

รายได้	242,133.52	271,517.21	238,422.33	285,327.31
ค่าใช้จ่าย	239,525.00	269,135.32	239,360.47	275,623.97
Net Profit	2,569.36	2,234.89	-1,229.93	7,673.80

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ลบ.)

สินทรัพย์	61,298.07	68,434.85	65,659.77	63,288.12
หนี้สิน	23,377.84	29,328.55	29,197.98	24,581.07
ส่วนผู้ถือหุ้น	37,915.03	39,101.11	36,456.58	38,707.05

งบกระแสเงินสด (ลบ.)

กิจกรรมดำเนินงาน	8,344.97	12,897.19	132.46	155.57
กิจกรรมลงทุน	-2,088.20	-7,036.37	-775.55	-278.26
กิจกรรมจัดหาเงิน	-5,916.71	-6,607.37	1,030.44	-3,297.81

อัตราส่วนการเงิน

กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.59	0.52	-0.28	1.77
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	2.30	1.77	0.10	4.36
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.06	0.82	-0.52	2.69
D/E Ratio (เท่า)	0.62	0.75	0.80	0.64
ROE (%)	6.67	5.92	-3.27	21.00
ROA (%)	5.20	4.84	-1.79	16.25

แผนการเพิ่มมูลค่าบริษัท

แผนธุรกิจ

เป้าหมาย ณ ปี 2571

กำไรขั้นต้น	180.0 - 190.0 ล้านเหรียญสหรัฐ
-------------	-------------------------------

แผนกลยุทธ์	Growth	Profitability & Efficiency	Stability
------------	--------	----------------------------	-----------

1. แผนกลยุทธ์ : โครงการเพิ่มความสามารถในการกลั่นน้ำมันดิบชนิดเบา



แผนด้านธรรมาภิบาล

1. แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
2. แผนยกระดับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด
3. แผนยกระดับการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน
4. แผนยกระดับการกำกับดูแลความมั่นคงสารสนเทศ

แผนด้านสภาพภูมิอากาศ

1. แผนการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก
2. แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

หมายเหตุ : เอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยบริษัทจดทะเบียน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนแก่ผู้ลงทุนเพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนเท่านั้น บริษัท จดทะเบียนไม่ได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนใดๆ ในหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยก่อนการตัดสินใจลงทุนผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมและควรขอรับคำปรึกษา จากผู้ประกอบวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจดทะเบียนไม่ต้องรับผิดชอบต่อ ความเสียหายหรือสูญหายจากการนำข้อมูลที่ปรากฏนี้ไปใช้ในทุกระณและบริษัทจดทะเบียน สงวนสิทธิ์ในการแก้ไขข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า รวมทั้งห้ามไม่ให้ผู้ใด นำเอกสารหรือข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากบริษัทจดทะเบียนก่อน หากผู้ลงทุนมีข้อสงสัยเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลของบริษัท สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานหรือ สารสนเทศที่บริษัทได้เผยแพร่ผ่านทางช่องทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 1

แผนธุรกิจ

ส่วนที่ 1 แผนธุรกิจ

เป้าหมาย ณ ปี 2571

หัวข้อ	YE/2566	YE/2567	YE/2568	เป้าหมายปี 2571
กำไรขั้นต้น (ล้านเหรียญสหรัฐ)	90.80	131.70	169.90	180.0 - 190.0

- ในช่วงปี 2566-2568 การเปลี่ยนแปลงของกำไรขั้นต้นมีผลกระทบจาก กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน ในขณะที่ เป้าหมายการเติบโตปี 2571 รวมมูลค่าเพิ่มที่เกิดจากโครงการ Increase light crude processing ประมาณ 10 - 20 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งไม่รวมผลกระทบดังกล่าว
- เป้าหมายการเติบโต 180.0-190.0 ล้านเหรียญสหรัฐ อ้างอิงปีฐานที่ปี 2568 ซึ่งมีกำไรขั้นต้นที่ 169.9 ล้านเหรียญสหรัฐ รวมผลกระทบจากขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน ที่ 83.2 ล้านเหรียญสหรัฐ
- การประมาณการราคาอ้างอิงสำหรับปี 2569-2573 อ้างอิงตามแผนธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ราคาน้ำมันที่ประมาณการไว้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามสภาวะและความผันผวนของตลาดโลก
- การเติบโตในปี 2571 บริษัทมีแผนการสร้างความมูลค่าเพิ่มในโครงการอื่นๆในแผนธุรกิจเพิ่มเติม ทั้งนี้ ในโครงการ JUMP+ บริษัทรวมเฉพาะส่วนที่เกิดจากโครงการ Increase light crude processing เท่านั้น

แผนการเติบโต/เพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ

แผนกลยุทธ์ : โครงการเพิ่มความสามารถในการกลั่นน้ำมันดิบชนิดเบา

เนื่องด้วยสถานการณ์น้ำมันดิบในปัจจุบัน ราคาน้ำมันดิบเบาได้ปรับตัวลดลงมาใกล้เคียงกับราคาน้ำมันดิบหนัก เนื่องจากการผลิตน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้นจากสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเบาและหนักแคบลง แนวโน้มนี้สนับสนุนให้โรงกลั่นเพิ่มสัดส่วนการกลั่นน้ำมันดิบเบาเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น เช่น น้ำมันเบนซิน และน้ำมันเครื่องบิน ในขณะที่สัดส่วนของน้ำมันดิบหนักจะลดลง ส่งผลให้การผลิตน้ำมันเตาลดลง ดังนั้น SPRC จึงมีโครงการที่เสริมสร้างขีดความสามารถในการกลั่นน้ำมันดิบเบาในสัดส่วนที่สูงขึ้น โดยโครงการนี้มีแผนที่จะดำเนินการก่อสร้างในช่วงหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ในปี 2569 หลังจากโครงการแล้วเสร็จ SPRC จะมีความสามารถในการเพิ่มสัดส่วนน้ำมันดิบเบาและผลิตน้ำมันเบนซินและน้ำมันเครื่องบินได้มากขึ้น โดยมีการผลิตน้ำมันเตาที่ลดลง

แผนงานดังกล่าวจะส่งเสริมและพัฒนาองค์กรในมิติ

- ความสามารถในการทำกำไรและประสิทธิภาพการดำเนินงาน

เป้าหมาย

- เป้าหมายอื่นๆ

หัวข้อ	ปีฐาน		เป้าหมาย	
	YE/2568	2569	2570	2571
เพิ่มความสามารถในการใช้น้ำมันดิบเบา ในกระบวนการผลิต (โครงการเริ่มดำเนินการในปี 2569)	0	10-15% จากปีฐาน	10-15% จากปีฐาน	10-15% จากปีฐาน

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ	ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิต ให้สามารถรับน้ำมันดิบเบาได้เพิ่มขึ้นแล้วเสร็จ	2569	• ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สามารถรับน้ำมันดิบเบาได้เพิ่มขึ้นแล้วเสร็จและเริ่มกระบวนการผลิตได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้
เพิ่มความสามารถในการใช้น้ำมันดิบเบาในกระบวนการผลิต	2569	• สามารถเพิ่มความสามารถในการใช้น้ำมันดิบเบาในการผลิตได้มากขึ้น 10-15% เป็นผลให้สัดส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในส่วนน้ำมันเบนซินและน้ำมันเครื่องบินเพิ่มขึ้นประมาณ 3-5%

การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 1 : ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

• ลักษณะความเสี่ยง

ความไม่แน่นอนของราคาน้ำมันดิบแต่ละประเภท และส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบ

• ผลกระทบความเสี่ยง

รายได้ไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเบา-หนัก หรือจากการปรับลดลงของราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป

• มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) เพื่อวัดระดับความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาตลาด โดยการเปลี่ยนแปลงส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเบา-หนักที่ 1 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล หรือการเปลี่ยนแปลงราคาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงที่ 5 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นของโครงการประมาณ 5-6 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการติดตามสถานะตลาดน้ำมันอย่างต่อเนื่อง และใช้มาตรการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานและการเงิน

ส่วนที่ 2

แผนด้านธรรมาภิบาล

ส่วนที่ 2 แผนด้านธรรมาภิบาล

การกำกับดูแลด้านความรับผิดชอบและความโปร่งใส

แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

แผนงานนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลในเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยมีการจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริต รวมถึงการติดตาม ประเมินผล และทบทวนนโยบายดังกล่าว นอกจากนี้ ยังได้มีการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยยื่นขอรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกดังกล่าว เพื่อแสดงจุดยืนอย่างต่อเนื่องในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส ในฐานะของผู้ประกอบธุรกิจภาคเอกชน

เป้าหมาย

หัวข้อ	สถานะปัจจุบัน	เป้าหมาย		
		2569	2570	2571
มีนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น
<ul style="list-style-type: none"> การจัดทำนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ครอบคลุมการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจขององค์กร และได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน 	เสร็จสิ้น	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและ มีการรายงานผลการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในกรณีที่พบการทำผิด มีการระบุแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำอย่างชัดเจน 	เสร็จสิ้น	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น
ได้รับการรับรอง CAC จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)	ได้รับการรับรอง	-	-	-
ต่ออายุการรับรอง CAC จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)	-	อยู่ระหว่างดำเนินการและยื่นคำขอต่ออายุ	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ	ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
1. การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	2569	• ทบทวนและแก้ไขระยะเวลาการทบทวนที่ระบุไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption Policy) ของบริษัท จาก ทุก 3 ปี เป็น ทุก 1 ปี และ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
	2570	• ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption Policy) ของบริษัท
	2571	• ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption Policy) ของบริษัท
2. ต่ออายุการรับรอง CAC จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)	2569	• 1. จัดเตรียมเอกสารตามข้อกำหนด 71 ข้อของ CAC (CAC Checklist) เพื่อใช้ยื่นขอต่ออายุไปรับรอง 2. ขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท 3. ยื่นขอรับรองผ่านเว็บไซต์ของ CAC
	2570	• ได้รับการรับรองจาก CAC
	2571	• ไม่มีแผนงาน (เสร็จสิ้นตั้งแต่ ปี 2570)

การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 1 : ความล่าช้าในการขอยื่นต่ออายุใบรับรอง CAC

• ลักษณะความเสี่ยง

- กรณีไม่ได้รับความร่วมมือจากผู้เกี่ยวข้องในการจัดเตรียมเอกสารที่ใช้ยื่นต่ออายุใบรับรอง CAC อาจจะทำให้เกิดความล่าช้าในการยื่นได้
- กรณีที่ยื่นขอต่ออายุใบรับรองใกล้ช่วงปลายปี หากพบปัญหาเกี่ยวกับระบบยื่นเอกสารอัตโนมัติ หรือปัญหาการชำระค่าธรรมเนียมไม่ทันรอบการจ่ายเงิน อาจทำให้การยื่นเกิดความล่าช้าได้

• ผลกระทบความเสี่ยง

- บริษัทไม่ได้รับการต่ออายุการรับรอง ซึ่งอาจทำให้เสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัท รวมถึงความเชื่อถือของผู้ถือหุ้นลดลง

• มาตรการจัดการความเสี่ยง

- จัดเตรียมและทบทวนเอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง โดยอ้างอิงเอกสารจากรอบการต่ออายุครั้งที่แล้ว ประกอบกับการติดตามเอกสารต่างๆ เชิงรุกจากผู้ที่เกี่ยวข้อง

แผนยกระดับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

แผนงานนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสร้างความตระหนักให้บุคลากรของบริษัท รวมถึงบุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแส หรือรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือเข้าข่ายเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนนโยบายจรรยาบรรณในการทำธุรกิจของบริษัท รวมถึงนโยบายอื่นๆ เช่น นโยบายต่อต้านการทุจริต ผ่านช่องทางที่เป็นกลาง และเพื่อให้มั่นใจว่าหลังจากมีการแจ้งเบาะแสแล้ว บริษัทมีกระบวนการในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงโดยบุคคลที่เป็นกลาง และมีการดำเนินการต่างๆ ที่จำเป็นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึง มีการรายงานสรุปผลข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัท และมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

เป้าหมาย

หัวข้อ	สถานะปัจจุบัน	เป้าหมาย		
		2569	2570	2571
มีนโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น
<ul style="list-style-type: none"> • มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติแจ้งเบาะแสที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรและได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท 	เสร็จสิ้น	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> • แต่งตั้งบุคคลผู้รับเรื่องการแจ้งเบาะแสที่มีความเป็นกลาง 	เสร็จสิ้น	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> • เรื่องร้องเรียนทุกรายการได้รับการสืบสวน และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กำหนด ในกรณีที่พบการกระทำผิด มีการระบุแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำอย่างชัดเจน 	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น
<ul style="list-style-type: none"> • การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสดต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น
ลดระยะเวลาการจัดการข้อร้องเรียนให้รวดเร็วขึ้น	-	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ	ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
1. เรื่องร้องเรียนทุกรายการได้รับการสืบสวน และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กำหนด ในกรณีที่พบการกระทำผิด มีการระบุแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำอย่างชัดเจน	2569	• กรณีมีข้อร้องเรียนและพบการกระทำผิด เริ่มมีการระบุถึงแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำเพิ่มเติมไปพร้อมกับการรายงานสถานะและผลของการจัดการข้อร้องเรียนกรณีนั้นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรายไตรมาส
	2570	• กรณีมีข้อร้องเรียนและพบการกระทำผิด มีการระบุถึงแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำไปพร้อมกับการรายงานสถานะและผลของการจัดการข้อร้องเรียนกรณีนั้นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรายไตรมาส
	2571	• กรณีมีข้อร้องเรียนและพบการกระทำผิด มีการระบุถึงแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำไปพร้อมกับการรายงานสถานะและผลของการจัดการข้อร้องเรียนกรณีนั้นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรายไตรมาส
2. การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	2569	• ทบทวนและเพิ่มเติมรายละเอียดเรื่องระยะเวลาการทบทวนในนโยบายหรือแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการข้อร้องเรียนของบริษัท โดยระบุให้ทบทวนทุก 1 ปี และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
	2570	• ทบทวนนโยบายหรือแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการข้อร้องเรียนของบริษัทตามที่กำหนด
	2571	• ทบทวนนโยบายหรือแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการข้อร้องเรียนของบริษัทตามที่กำหนด
3. ลดระยะเวลาการจัดการข้อร้องเรียนให้รวดเร็วยิ่งขึ้น	2569	• ทบทวนและแก้ไขระยะเวลาการจัดการข้อร้องเรียนมาตรฐานที่ระบุไว้ในนโยบายหรือแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการข้อร้องเรียนของบริษัทให้สอดคล้องตามความเหมาะสม และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
	2570	• กรณีมีข้อร้องเรียน ดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนให้แล้วเสร็จภายในกรอบระยะเวลามาตรฐานที่กำหนด
	2571	• กรณีมีข้อร้องเรียน ดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนให้แล้วเสร็จภายในกรอบระยะเวลามาตรฐานที่กำหนด

การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 1 : คณะทำงานไม่สามารถดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนได้ภายในระยะเวลามาตรฐานที่กำหนด

• ลักษณะความเสี่ยง

- กรณีที่ข้อร้องเรียนมีความซับซ้อนหรือมีรายละเอียดมาก อาจทำให้คณะทำงานไม่สามารถดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริง รวมถึงสรุปผลข้อร้องเรียนได้ทันภายในกำหนดระยะเวลามาตรฐานที่ลดลงนั้น

• ผลกระทบความเสี่ยง

- เกิดความไม่ประสิทธิผลในการปฏิบัติตามนโยบายหรือแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการข้อร้องเรียนของบริษัท เนื่องจากมีระยะเวลาการดำเนินการตั้งแต่ขั้นตอนการรับเรื่อง จนถึงขั้นตอนการสรุปผลข้อร้องเรียนเกินกว่าที่กำหนดไว้ และอาจเกิดการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ร้องเรียน เป็นต้น

• มาตรการจัดการความเสี่ยง

- มีการกำหนดเงื่อนไขในการขยายระยะเวลาการจัดการข้อร้องเรียนไว้ในนโยบายหรือแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการข้อร้องเรียนของบริษัทในกรณีที่จำเป็น ทั้งนี้ การขยายระยะเวลาดังกล่าวต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลองค์กร (Compliance Committee) เป็นรายกรณี

การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและความมั่นคง

แผนยกระดับการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลฉบับปี 2025 โดยมุ่งเน้นการจัดให้มีการประเมินคุณภาพจากหน่วยงานภายนอกที่เป็นอิสระ ซึ่งจะดำเนินการเปรียบเทียบกับมาตรฐานฉบับใหม่ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและความโปร่งใสในการดำเนินการตรวจสอบภายในของบริษัท

เป้าหมาย

หัวข้อ	สถานะปัจจุบัน	เป้าหมาย		
		2569	2570	2571
จัดให้มีหน่วยงานภายนอกที่เป็นอิสระประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากลฉบับใหม่	ยังไม่ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น
การนำเทคโนโลยีด้านการตรวจสอบภายในมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนการตรวจสอบประจำปี บริหารจัดการโครงการตรวจสอบ ติดตามและจัดการข้อตรวจพบ สรุปผลการตรวจสอบ จัดเก็บข้อมูลการตรวจสอบ	-	เรียนรู้ระบบของเซฟรอนเพื่อนำมาปรับใช้	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น
มีการใช้ Power app มาช่วยในการจัดเก็บและติดตาม จัดการข้อตรวจพบ (audit findings)	-	เสร็จสิ้นการทำ Power App	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ	ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
ทบทวนข้อกำหนดของมาตรฐาน IIA สากลฉบับใหม่	2569	• ให้ความสนใจข้อกำหนดใหม่โดยการเข้าร่วมการฝึกอบรมมาตรฐาน IIA ใหม่
การประเมินตนเองเกี่ยวกับโครงการประกันคุณภาพและการปรับปรุง	2569	• ดำเนินการประเมินตนเองตามคู่มือการประเมินคุณภาพและระบุการดำเนินการ
	2570	• ดำเนินการให้เสร็จสิ้นตามที่กำหนดในปี 2569
จ้างผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบภายนอกเพื่อดำเนินโครงการประกันคุณภาพและการปรับปรุง (QAIP)	2571	• บุคคลภายนอกดำเนินการประเมินคุณภาพ

การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 1 : ข้อจำกัดของทรัพยากร

- ลักษณะความเสี่ยง**

การนำมาตรฐานใหม่มาใช้อาจต้องใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม

- ผลกระทบความเสี่ยง**

การประเมินคุณภาพตนเองไม่ครบถ้วนตามกำหนดเวลาและไม่เป็นไปตามมาตรฐานใหม่

- มาตรการจัดการความเสี่ยง**

ให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากร พัฒนาแผนงานการดำเนินการแบบเป็นขั้นตอน

ความเสี่ยงที่ 2 : แรงกดดันด้านการรับรองคุณภาพ

• ลักษณะความเสี่ยง

มาตรฐานใหม่ให้ความสำคัญกับการคาดหวังสำหรับโครงการรับรองคุณภาพและการปรับปรุง (QAIP) รวมถึงการประเมินภายนอกที่จำเป็น

• ผลกระทบความเสี่ยง

การไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานใหม่อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและประสิทธิภาพในการตรวจสอบ

• มาตรการจัดการความเสี่ยง

- ปรับปรุงโครงการประกันคุณภาพและการปรับปรุง (QAIP) ให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่
- จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่
- จัดการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและการประชุมแลกเปลี่ยนความรู้แก่ทีมตรวจสอบ

แผนยกระดับการกำกับดูแลความมั่นคงสารสนเทศ

โครงการความปลอดภัยทางไซเบอร์และการประเมินความเสี่ยงของผู้ให้บริการภายนอก

เป้าหมาย

หัวข้อ	สถานะปัจจุบัน	เป้าหมาย		
		2569	2570	2571
มีนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับการกำกับดูแลความมั่นคงสารสนเทศ	เสร็จสิ้น	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> • มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรและได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท 	เสร็จสิ้น	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> • ความมั่นคงปลอดภัย (Cybersecurity) สารสนเทศได้รับการประเมินโดยผู้ตรวจสอบอิสระจากภายนอกองค์กร และมีแนวทางในการปรับปรุง พัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม 	เสร็จสิ้น	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> • พนักงานทุกคนได้รับการฝึกอบรม สื่อสาร และทดสอบความเข้าใจ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 	เสร็จสิ้น	-	-	-
จัดการทดสอบความมั่นคงไซเบอร์อย่างน้อยทุก 3 ปี	-	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น
จัดให้มีการให้ความรู้เรื่องความมั่นคงไซเบอร์อย่างน้อยทุก 1 ปี	-	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ	ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
โครงการเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเครือข่าย	2569	• เสร็จสิ้น
โครงการแนวปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงจากผู้ให้บริการภายนอกเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านไซเบอร์	2569	• เสร็จสิ้น

หมายเหตุ : 1. โครงการเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเครือข่ายโดยการเพิ่มความปลอดภัยในการเข้าถึงจากระยะไกลด้วยการนำเทคโนโลยี ZTNA (Zero Trust Network Access) มาใช้งานและปรับปรุงการตรวจจับภัยคุกคามด้วยการผสมระบบ Network Detection and Response เพื่อให้สามารถตรวจจับ วิเคราะห์ และตอบสนองต่อความผิดปกติของเครือข่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น 2. โครงการแนวปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงจากผู้ให้บริการภายนอกเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านไซเบอร์ กระบวนการนี้มุ่งเน้นการระบุ ประเมิน และลดความเสี่ยงทางไซเบอร์ที่เกิดจากผู้ขาย Supplier และพันธมิตรที่มีสิทธิ์เข้าถึงข้อมูลหรือระบบภายในของบริษัทโดยบูรณาการกระบวนการครอบคลุมตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกจนถึงการสิ้นสุดสัญญา เพื่อสร้างมาตรฐานความปลอดภัยที่แข็งแกร่งและลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่กระทบต่อธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 1 : การโจมตีทางด้านไซเบอร์ต่อเครือข่ายธุรกิจและเครือข่ายควบคุมกระบวนการผลิต

• ลักษณะความเสี่ยง

การโจมตีทางด้านไซเบอร์ต่อระบบเครือข่ายธุรกิจและเครือข่ายควบคุมกระบวนการผลิตทำให้ระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลของบริษัทได้รับความเสียหาย ระบบการผลิตต้องหยุดการผลิตเพราะเกิดความขัดข้องของเครือข่ายควบคุมกระบวนการผลิต ซึ่งการโจมตีทางด้านไซเบอร์เช่น Phishing Email , Virus, Malware,

• ผลกระทบความเสี่ยง

เกิดความเสียหายในด้านทรัพย์สินและสินทรัพย์ของบริษัท ชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือในการดำเนินการของบริษัทรวมทั้งความมั่นใจของนักลงทุน

• มาตรการจัดการความเสี่ยง

- จัดการบำรุงรักษาระบบเครือข่าย เครื่องคอมพิวเตอร์ให้มีโปรแกรมป้องกันการโจมตีทางด้านไซเบอร์และช่องโหว่ของระบบความปลอดภัยให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- กำหนดการควบคุมค่าการทำงานของระบบเครือข่ายและเครื่องคอมพิวเตอร์ในด้านเทคนิคความปลอดภัย รายชื่อบุคลากรที่มีสิทธิเป็น Administrator ของระบบ และมีการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
- จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานและทดสอบพนักงานในหัวข้อความตระหนักในด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นประจำทุกปี

ความเสี่ยงที่ 2 : การรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทจากการโจมตีทางไซเบอร์

• ลักษณะความเสี่ยง

ภัยคุกคามด้านไซเบอร์เพื่อเจาะเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทเช่นข้อมูลความลับด้านการค้า ข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและพนักงาน

• ผลกระทบความเสี่ยง

การรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัททำให้บริษัทเสียโอกาสในการการค้า เสียชื่อเสียงและความมั่นใจจากลูกค้า พนักงาน และผู้ลงทุน ทำให้มีผลกระทบต่อการเงินการลงทุนของบริษัท

• มาตรการจัดการความเสี่ยง

- จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในเรื่องของประเภทของข้อมูลที่ใช้ในบริษัท การจำแนกประเภทของข้อมูล การทำงานและจัดการข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทอย่างปลอดภัยเป็นประจำทุกปี
- จัดการสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลที่แตกต่างกันของพนักงานจำแนกตามหน้าที่การทำงานและประเภทของข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้ และมีการตรวจสอบสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลเป็นประจำทุกปี
- จัดการการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทผ่านทาง Mobile และ Tablet โดยมีการลงโปรแกรมจัดการเฉพาะเพื่อใช้ในการยืนยันตัวตนในการเข้าถึงข้อมูลผ่านทางอุปกรณ์ดังกล่าว

ส่วนที่ 3
แผนด้านสภาพภูมิอากาศ

ส่วนที่ 3 แผนด้านสภาพภูมิอากาศ

แผนการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก

องค์กรมีการจัดทำรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้ว

ลิงก์ URL ของเอกสาร : [https://www.sprc.co.th/th/about/Shared%20Documents/thumbnail_CFO%20certificate_24%20\(1\).png](https://www.sprc.co.th/th/about/Shared%20Documents/thumbnail_CFO%20certificate_24%20(1).png)



เป้าหมาย

หัวข้อ	เป้าหมาย		
	2569	2570	2571
จัดทำรายงาน, ทวนสอบและเผยแพร่ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1 และ 2)	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น

แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

SPRC ตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และภาวะโลกร้อนที่ทวีความรุนแรงขึ้น ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อภาคอุตสาหกรรมพลังงานทั่วโลก ในฐานะบริษัทโรงกลั่นน้ำมันชั้นนำของประเทศไทย บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกกระบวนการผลิต ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

SPRC ภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการร่วมมือกับประเทศไทย เพื่อเดินทางสู่อนาคตคาร์บอนต่ำ เป้าหมายของเรา คือ การมุ่งมั่นลดความเข้มข้นของการปล่อยคาร์บอนจากการดำเนินงานของเรา ควบคู่ไปกับการจัดหาพลังงานที่เชื่อถือได้ในราคาที่เหมาะสม ซึ่งเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของประเทศไทย เราเชื่อมั่นว่า อนาคตของพลังงาน คือ อนาคตคาร์บอนต่ำ และเราหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี พ.ศ. 2593

เป้าหมาย

หัวข้อ	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ณ ปีฐาน (tCO ₂ e)	เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเทียบกับปีฐาน (tCO ₂ e)		
	2567	2569	2570	2571
ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	1262411	0.16	0.16	0.16

หมายเหตุ : ประสิทธิภาพการใช้พลังงานเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การลดคาร์บอน ซึ่งเป็นโครงการริเริ่มด้านพลังงานที่เป็นส่วนหนึ่งของแผนธุรกิจด้านรายจ่ายลงทุน เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้เกิดการประหยัดพลังงานในองค์กร เป้าหมายระยะสั้นของเรา (จนถึงปี 2571) คือการรักษาอัตราส่วนความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ไว้ที่ 0.16 ตัน CO₂ ต่อตันการผลิต

แผนงานที่สำคัญ

โครงการประหยัดพลังงาน “ลดการสูญเสียอากาศจากท่อระบายอินเทอร์คูลเลอร์” โดยติดตั้งระบบท่อระบายอัตโนมัติ

เนื่องจากการออกแบบเดิมของท่อระบายคอนเดนเสทคือวาล์วแบบมีรอยบาก (Notch Valve) ซึ่งทำให้เกิดการสูญเสียอากาศเนื่องจากคอนเดนเสทและอากาศถูกระบายออกอย่างต่อเนื่องผ่านวาล์วนี้ นอกจากนี้ยังทำให้เกิดเสียงดังและมลภาวะทางเสียงไปยังบริเวณโดยรอบ เมื่อเทคโนโลยีพัฒนาขึ้น เราพบว่าท่อดักคอนเดนเสทมีการออกแบบที่ดีขึ้น ซึ่งสามารถลดการสูญเสียอากาศสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้อยู่ได้ จึงได้เกิดโครงการปรับปรุงเพื่อลดการสูญเสียและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายให้ดีขึ้นอีกด้วย

แผนงานที่สำคัญ	ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
ดำเนินโครงการลดการสูญเสียอากาศจากท่อระบายอินเทอร์คูลเลอร์ โดยติดตั้งระบบท่อระบายอัตโนมัติ และประเมินประสิทธิผลของโครงการ	2569	• ประหยัดพลังงาน 6,650 ล้านบาท/ปี หรือประมาณการลดก๊าซเรือนกระจก 428 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี
ประเมินประสิทธิผลของโครงการ	2570	• ประหยัดพลังงาน 6,650 ล้านบาท/ปี หรือประมาณการลดก๊าซเรือนกระจก 428 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี
ประเมินประสิทธิผลของโครงการ	2571	• ประหยัดพลังงาน 6,650 ล้านบาท/ปี หรือประมาณการลดก๊าซเรือนกระจก 428 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี

การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 1 : ระบบระบายน้ำอัตโนมัติไม่สามารถระบายน้ำควบแน่นได้

• **ลักษณะความเสี่ยง**

ระบบระบายน้ำอัตโนมัติไม่สามารถระบายน้ำควบแน่นได้ อาจเกิดจาก ระบบทำงานผิดปกติ กลไกค้าง ทำงานไม่ได้อย่างที่ออกแบบไว้

• **ผลกระทบความเสี่ยง**

น้ำควบแน่นอาจไหลย้อนกลับเข้าไปในท่อ อาจจะทำให้อุปกรณ์เกิดพังเสียหายได้

• **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

เปลี่ยนไปใช้วาล์วแบบมีรอยบาก ซึ่งทำหน้าที่เป็นระบบสำรอง

ความเสี่ยงที่ 2 : กระจกมองระดับใช้งานไม่ได้

• **ลักษณะความเสี่ยง**

กระจกสังเกตระดับน้ำควบแน่น ไม่สามารถดูได้ เนื่องจากวัสดุเสื่อมทำให้เกิดความขุ่น ตามอายุการใช้งาน

• **ผลกระทบความเสี่ยง**

ทำให้ไม่สามารถทราบได้ว่าน้ำควบแน่นนั้นระบายออกได้ปกติหรือไม่ หรือ Auto drain ทำงานผิดปกติหรือไม่ ทำให้จะต้องเปลี่ยนไปใช้ notch valve และส่งผลให้สูญเสียพลังงานไป เพราะ notch valve จะเปิดถ่ายเทน้ำออก ตลอดเวลา

• **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

ดำเนินการตรวจสอบ ประจำวัน โดยใช้ Operator-driven reliability (ODR) และบำรุงรักษา ตามแผนอายุการใช้งาน