



แผนการเพิ่มมูลค่าบริษัท (JUMP+ Plan)



บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลตราแอนซ์ จำกัด (มหาชน)

(UBA)

ปี พ.ศ. 2569 - 2571

รายงานฉบับนี้ได้ความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24/02/2569

และเผยแพร่เมื่อวันที่ 20/03/2569

ข้อสงวนสิทธิ์

เอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นโดย บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) ("UBA") โดยใช้ข้อมูล สมมติฐาน และการประมาณการของบริษัทฯ ณ วันที่จัดทำเอกสาร ทั้งนี้ แผนงาน โครงการ ข้อเสนอ ความคิดเห็น การคาดการณ์ การประมาณการ หรือข้อความใด ๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ที่สนใจเท่านั้น

บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลง แก้ไขหรือปรับปรุง แผนงานโครงการรวมถึงเป้าหมายของแผนงานหรือโครงการที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ ตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร และมีได้ให้คำยืนยันหรือรับรองถึงความถูกต้อง ความสมบูรณ์หรือความเที่ยงตรงของข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้และ ไม่รับประกันว่าแผนงาน หรือโครงการตามที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้จะสามารถบรรลุผลสำเร็จได้ตามเป้าหมายหรือกรอบเวลาที่คาดการณ์ไว้ สำหรับ ข้อเสนอ ความคิดเห็น การคาดการณ์ การประมาณการต่าง ๆ รวมถึงข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ เป็นเพียงมุมมองของบริษัทฯ ณ วันที่จัดทำเอกสารเท่านั้น ซึ่งมีความเสี่ยง และความไม่แน่นอน โดยอาจ เปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต ตามสภาพเศรษฐกิจ การแข่งขัน ปัจจัยทางธุรกิจ หรือปัจจัยอื่นใดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้อง แจ้งปรับปรุงข้อมูลหรือข้อความดังกล่าวให้ทราบ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการอนุมัติปรับเปลี่ยนแผนงาน หรือเป้าหมาย หรือข้อมูล อื่นใด ที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยการปรับเปลี่ยนดังกล่าวผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลท.")

เอกสารฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดเผยข้อมูลแก่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไปเท่านั้น โดยไม่มีเจตนาในการชักชวน แนะนำ จูงใจ หรือให้ ความเห็นเกี่ยวกับการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ และไม่อาจตีความได้ว่าเป็นการให้คำแนะนำในการลงทุน การเสนอซื้อ หรือการเสนอขาย หรือการชักชวนให้เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการจูงใจให้ทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งใน ประเทศหรือเขตปกครองพิเศษใดๆ ที่การกระทำดังกล่าวอาจขัดต่อกฎหมายของประเทศหรือเขตปกครองพิเศษนั้น รวมทั้งข้อมูลส่วนหนึ่งส่วนใดใน เอกสารฉบับนี้ไม่ควรถูกใช้เป็นปัจจัยหลักในการตัดสินใจเข้าทำสัญญา ข้อตกลงหรือลงทุนใดๆ ทั้งสิ้น ทั้งนี้บริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ ไม่รับผิดชอบต่อความสูญเสียหรือความเสียหายใดๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเกิดความเสียหายทางตรงความเสียหายทางอ้อม ความเสียหายจากการผิดสัญญา หรือความเสียหายอันสืบเนื่อง (รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการสูญเสียผลกำไร) จากการนำข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ไปใช้ หรือจากการเชื่อถือ ในข้อมูลดังกล่าว หรือจากผลการดำเนินงานจริงที่อาจออกมาไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดการณ์หรือประมาณการไว้

ผู้ลงทุนควรใช้ดุลยพินิจและวิจารณญาณอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน โดยควรศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะอย่าง สม่าเสมอ อาทิ สารสนเทศตามเหตุการณ์ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบการเงิน เป็นต้น เพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง

อนึ่ง ตลท. เป็นเพียงผู้ริเริ่มและสนับสนุนโครงการ JUMP+ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการสร้างเติบโตให้กับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าร่วม โครงการดังกล่าวเท่านั้น โดย ตลท. มิได้มีส่วนร่วมหรือเกี่ยวข้องในการจัดทำ อีกทั้งมิได้รับรองความครบถ้วนถูกต้อง ความเป็นไปได้ความสมเหตุสมผล ของเป้าหมาย การคาดการณ์ การประมาณการต่างๆ รวมถึงผลลัพธ์ที่คาดหวัง ตามที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้แต่อย่างใด ดังนั้น การตัดสินใจใช้ข้อมูล ดังกล่าวจึงเป็นดุลยพินิจและวิจารณญาณของผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ตลท. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ตลท. ไม่รับผิดชอบต่อ ความสูญเสียหรือความเสียหายใดๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเกิดความเสียหายทางตรง ความเสียหายทางอ้อม ความเสียหายจากการผิดสัญญาหรือความเสียหาย อันเป็นผลสืบเนื่อง (รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการสูญเสียผลกำไร) จากการนำข้อมูลในเอกสารนี้ไปใช้ หรือจากการเชื่อถือในข้อมูลดังกล่าว หรือจากการ ที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดการณ์หรือประมาณการไว้

สารบัญ

	หน้า
ภาพรวมบริษัท	1
ส่วนที่ 1 แผนธุรกิจ	2
เป้าหมาย ๓ ปี 2571	3
แผนกลยุทธ์ : เพิ่มรายได้และอัตรากำไรสุทธิ	3
ส่วนที่ 2 แผนด้านธรรมาภิบาล	6
แผนความเป็นอิสระของกรรมการ	7
แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	8
แผนยกระดับการกำกับดูแลความมั่นคงสารสนเทศ	9
ส่วนที่ 3 แผนด้านสภาพภูมิอากาศ	11
แผนการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก	12
แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	12

mai
บริการ

CG Report : 

SET ESG Ratings: -

ระบบต่อต้านคอร์รัปชันที่ผ่านการรับรอง (CAC): -

ภาพรวมธุรกิจ

ให้บริการจัดการน้ำเดินระบบและบำรุงรักษาแบบครบวงจร (Integrated Operation and Maintenance หรือ "IOM") พร้อมทั้งบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสนับสนุนธุรกิจบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร

ข้อมูลทางการเงิน

ปี	2568	2567	2566	2565
----	------	------	------	------

งบกำไรขาดทุน (ลบ.)

รายได้	433.79	567.82	532.05	664.06
ค่าใช้จ่าย	354.71	477.77	440.85	571.87
Net Profit	63.21	72.18	71.53	68.01

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ลบ.)

สินทรัพย์	733.54	732.41	712.57	806.85
หนี้สิน	84.39	85.78	108.82	246.17
ส่วนผู้ถือหุ้น	649.15	646.63	603.75	560.68

งบกระแสเงินสด (ลบ.)

กิจกรรมดำเนินงาน	49.94	138.70	167.08	90.32
กิจกรรมลงทุน	-1.94	-4.36	-10.42	-2.92
กิจกรรมจัดหาเงิน	-60.70	-30.55	-179.43	217.78

อัตราส่วนการเงิน

กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.11	0.12	0.12	0.15
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	25.89	21.69	23.39	19.38
อัตรากำไรสุทธิ (%)	14.57	12.71	13.44	10.24
D/E Ratio (เท่า)	0.13	0.13	0.18	0.44
ROE (%)	9.76	11.55	12.29	16.92
ROA (%)	10.79	12.46	12.00	13.59

แผนการเพิ่มมูลค่าบริษัท

แผนธุรกิจ

เป้าหมาย ณ ปี 2571

Net Profit	≥ 90 ล้านบาท
------------	--------------

แผนกลยุทธ์	Growth	Profitability & Efficiency	Stability
------------	--------	----------------------------	-----------

1. แผนกลยุทธ์ : เพิ่มรายได้และอัตรากำไรสุทธิ



แผนด้านธรรมาภิบาล

1. แผนความเป็นอิสระของกรรมการ
2. แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
3. แผนยกระดับการกำกับดูแลความมั่นคงสารสนเทศ

แผนด้านสภาพภูมิอากาศ

1. แผนการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก
2. แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

หมายเหตุ : เอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยบริษัทจดทะเบียน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนแก่ผู้ลงทุนเพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนเท่านั้น บริษัท จดทะเบียนไม่ได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนใดๆ ในหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยก่อนการตัดสินใจลงทุนผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมและควรขอรับคำปรึกษา จากผู้ประกอบวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจดทะเบียนไม่ต้องรับผิดชอบต่อ ความเสียหายหรือสูญหายจากการนำข้อมูลที่ปรากฏนี้ไปใช้ในทุกระณและบริษัทจดทะเบียน สงวนสิทธิ์ในการแก้ไขข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า รวมทั้งห้ามไม่ให้ผู้ใด นำเอกสารหรือข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากบริษัทจดทะเบียนก่อน หากผู้ลงทุนมีข้อสงสัยเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลของบริษัท สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานหรือ สารสนเทศที่บริษัทได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 1

แผนธุรกิจ

ส่วนที่ 1 แผนธุรกิจ

เป้าหมาย ณ ปี 2571

หัวข้อ	YE/2566	YE/2567	YE/2568	เป้าหมายปี 2571
Net Profit (ล้านบาท)	71.53	72.18	63.21	≥ 90

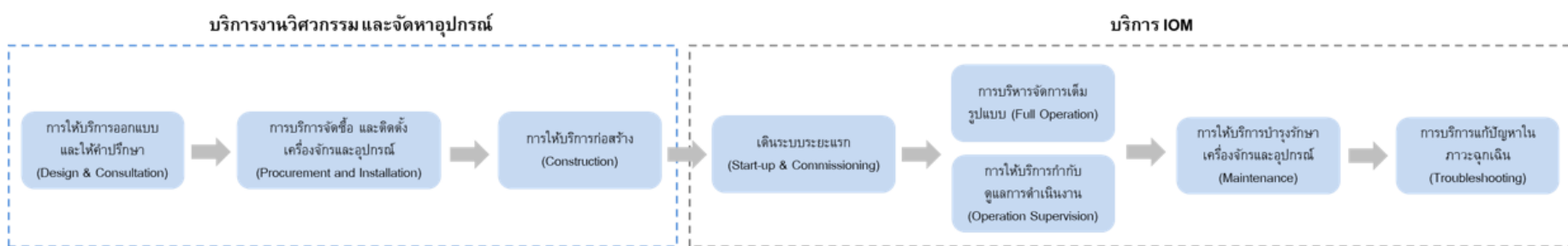
บริษัทตั้งเป้าหมายการสร้างกำไรสุทธิในปี 2571 ไม่น้อยกว่า 90 ล้านบาท โดยมุ่งขยายฐานลูกค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการนำเสนอบริการรูปแบบใหม่ แก่กลุ่มลูกค้าเดิม ตลอดจนการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

แผนการเติบโต/เพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ

แผนกลยุทธ์ : เพิ่มรายได้และอัตรากำไรสุทธิ

1. การเพิ่มรายได้

- กลุ่มลูกค้าใหม่ที่สำคัญกับการนำแนวคิด ESG (Environmental, Social, and Governance) มาเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างโอกาสทางการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังนำมาประยุกต์ใช้ในการลดต้นทุน ปรับปรุงกระบวนการทำงาน ตลอดจนลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และปริมาณของเสียจากการดำเนินงาน ดังนั้นจึงเป็นกลุ่มลูกค้าที่เอื้อให้ UBA สามารถขยายขอบเขตการให้บริการและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง
- ใช้กลยุทธ์ One Stop Services



2. การบริหารจัดการต้นทุน

- เปลี่ยนรถขนตะกอนหรือรถกระบะจากรถยนต์พลังงานเชื้อเพลิง (ดีเซล) เป็นรถยนต์ไฟฟ้า (EV) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขนตะกอนได้มากขึ้น ทำให้ลดจำนวนเที่ยวในการขนตะกอน ลดค่าเชื้อเพลิง ลดค่าซ่อมบำรุง จึงทำให้ต้นทุนการขนตะกอนต่อเที่ยวลดลง
- การใช้เทคโนโลยี เข้ามามีส่วนร่วมในการทำงาน เพื่อควบคุมต้นทุน

แผนงานดังกล่าวจะส่งเสริมและพัฒนาองค์กรในมิติ

- ความสามารถในการทำกำไรและประสิทธิภาพการดำเนินงาน

เป้าหมาย

• เป้าหมายทางการเงินระดับองค์กร

หัวข้อ	ข้อมูลล่าสุด		เป้าหมาย		
	YE/2567	YE/2568	2569	2570	2571
Net Profit Margin (%)	12.71	14.57	10 - 12	10 - 12	12 - 15

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ	ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
การให้บริการแบบ One Stop Service และเปลี่ยนรถขนตะกอนหรือรถกระบะจากรถยนต์พลังงานเชื้อเพลิง (ดีเซล) เป็นรถยนต์ไฟฟ้า (EV)	2569	• รายได้เพิ่มจากการขยายฐานลูกค้า และการนำเสนอบริการใหม่ให้ลูกค้า
	2570	• รายได้เพิ่มจากการขยายฐานลูกค้า และการนำเสนอบริการใหม่ให้ลูกค้า • ต้นทุนการขนตะกอนลดลง และช่วยลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ
	2571	• รายได้เพิ่มจากการขยายฐานลูกค้า และการนำเสนอบริการใหม่ให้ลูกค้า • ต้นทุนการขนตะกอนลดลง และช่วยลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ
วิจัย เรื่องการนำกากตะกอนน้ำเสียไปใช้ประโยชน์	2569	• ลดปริมาณของเสียและเพิ่มมูลค่าให้กากตะกอนน้ำเสีย
	2570	• เพิ่มรายได้จากกากตะกอนน้ำเสียไปใช้ และต้นทุนการกำจัดกากตะกอนลดลง
	2571	• เพิ่มรายได้จากกากตะกอนน้ำเสียไปใช้ และต้นทุนการกำจัดกากตะกอนลดลง

การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 1 : สภาวะเศรษฐกิจ

• ลักษณะความเสี่ยง

ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจส่งผลให้กำลังซื้อและการลงทุนของภาคธุรกิจชะลอตัว ลูกค้าเลื่อนหรือชะลอการตัดสินใจลงทุนในโครงการใหม่

• ผลกระทบความเสี่ยง

เกิดการชะลอตัวในการลงทุนและการตัดสินใจซื้อของลูกค้า ส่งผลให้รายได้ของบริษัทมีแนวโน้มลดลง

• มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทใช้กลยุทธ์ One Stop Service ที่มีบริการหลากหลายและครอบคลุมตามความต้องการของลูกค้า แม้ภาพรวมการลงทุนอาจมีการชะลอตัวลง แต่ลูกค้ายังจำเป็นต้องซ่อมแซม ปรับปรุง หรือ Upgrade ระบบแทนงานก่อสร้างระบบใหม่ ทำให้บริษัทยังคงสามารถขยายงานได้ อีกทั้งงานบริการบางรายการ มีแผนให้ลูกค้าสามารถเลือกผ่อนชำระได้ ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าบริหารด้านการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงเป็นการกระตุ้นการตัดสินใจของลูกค้าได้ง่ายขึ้น รวมถึงบริษัทยังรักษามาตรฐานคุณภาพการให้บริการ จึงสามารถรักษฐานลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่ 2 : การชาร์จของรถไฟฟ้า (EV) โดยเฉพาะแบตเตอรี่ที่อาจชาร์จก่อนกำหนด

• ลักษณะความเสี่ยง

อุบัติเหตุและความเสื่อมของแบตเตอรี่

- ผลกระทบความเสี่ยง

ต้นทุนค่าซ่อมเพิ่มขึ้น

- มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทจะพิจารณาเลือกซื้อรถที่มีการประกันแบตเตอรี่ระยะยาวและซื้อประกันภัย ตลอดจนจัดทำแผนการซ่อมบำรุงเชิงป้องกันอย่างเป็นระบบ โดยนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลการซ่อมบำรุง ควบคู่กับการบูรณาการด้วยระบบ CMMS เพื่อสนับสนุนการวางแผนงาน และติดตามผล เพื่อลดความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพและชำรุดของเครื่องจักรและอุปกรณ์

ส่วนที่ 2
แผนด้านธรรมาภิบาล

ส่วนที่ 2 แผนด้านธรรมาภิบาล

โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

แผนความเป็นอิสระของกรรมการ

บริษัทยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อให้บริษัทมีมาตรฐานในด้านธรรมาภิบาล ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญกับบทบาทของคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะประธานกรรมการ (Chairman) และกรรมการอิสระ (Independent Directors) ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ สร้างสมดุลและตรวจสอบการบริหารงานของฝ่ายบริหาร

เป้าหมาย

หัวข้อ	สถานะปัจจุบัน	เป้าหมาย		
		2569	2570	2571
ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	เสร็จสิ้น	-	-	-

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ	ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	2569	• เสร็จสิ้น
	2570	• เสร็จสิ้น
	2571	• เสร็จสิ้น

การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 1 : ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) อาจปฏิบัติงานอย่างไม่เป็นอิสระ

• ลักษณะความเสี่ยง

ประธานกรรมการ(กรรมการอิสระ) อาจถูกครอบงำจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง จึงไม่สามารถตรวจสอบ หรือถ่วงดุลอำนาจการบริหารงานของบริษัท

• ผลกระทบความเสี่ยง

การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทอาจไม่เป็นกลาง หรือเอื้อประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

• มาตรการจัดการความเสี่ยง

- กำหนดให้มโนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลที่โปร่งใสและเป็นธรรม

เอกสารแนบ

ลิงก์ URL ของเอกสาร : https://www.uba.co.th/th/board_of_director.html



การกำกับดูแลด้านความรับผิดชอบและความโปร่งใส

แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน โดยบริษัทมีแผนการยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อให้ได้รับการรับรองจาก CAC

เป้าหมาย

หัวข้อ	สถานะปัจจุบัน	เป้าหมาย		
		2569	2570	2571
มีนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	เสร็จสิ้น	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> การจัดทำนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ครอบคลุมการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจขององค์กร และได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน 	เสร็จสิ้น	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันและ มีการรายงานผลการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในกรณีที่พบการทำผิด มีการระบุแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำอย่างชัดเจน 	เสร็จสิ้น	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 	เสร็จสิ้น	-	-	-
ได้รับการรับรอง CAC จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)	ยังไม่ดำเนินการ	ประกาศเจตนารมณ์	ระหว่างดำเนินการขอยื่นรับรอง	ได้รับการรับรอง
ยกระดับการจัดซื้อ	-	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ	ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
ยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	2569	<ul style="list-style-type: none"> สมัครสมาชิกและยื่นประกาศเจตนารมณ์โครงการ CAC เตรียมความพร้อมภายในองค์กร ทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบัน
	2570	<ul style="list-style-type: none"> ยื่นแบบประเมินตนเองเพื่อรับการรับรอง (Certify)
	2571	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้ใบรับรอง CAC

การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 1 : การส่งเอกสารไม่ทันตามกำหนดเวลาของ CAC

• ลักษณะความเสี่ยง

พนักงานยังขาดความเข้าใจในการจัดเตรียมเอกสาร จึงไม่สามารถยื่นเอกสารเพื่อขอการรับรองจาก CAC ตามกำหนดได้

• ผลกระทบความเสี่ยง

ไม่ได้รับรองจาก CAC ตามกำหนด

• **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

ศึกษาข้อมูล ข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงกระบวนการขอการรับรองจาก CAC ติดตามความคืบหน้าเกี่ยวกับการจัดเตรียมเอกสารและกำหนดความสำเร็จของงานและเอกสารเป็นประจำ สนับสนุนให้พนักงานเข้าอบรมในการจัดเตรียมเอกสารกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและความมั่นคง

แผนยกระดับการกำกับดูแลความมั่นคงสารสนเทศ

เป้าหมาย

หัวข้อ	สถานะปัจจุบัน	เป้าหมาย		
		2569	2570	2571
มีนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับการกำกับดูแลความมั่นคงสารสนเทศ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น
<ul style="list-style-type: none"> มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรและได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท 	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น
<ul style="list-style-type: none"> ความมั่นคงปลอดภัย (Cybersecurity) สารสนเทศได้รับการประเมินโดยผู้ตรวจสอบอิสระจากภายนอกองค์กร และมีแนวทางในการปรับปรุง พัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม 	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น
<ul style="list-style-type: none"> พนักงานทุกคนได้รับการฝึกอบรม สื่อสาร และทดสอบความเข้าใจ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น
จัดการทดสอบความมั่นคงไซเบอร์อย่างน้อยทุก 3 ปี	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เสร็จสิ้น

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ	ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	2569	<ul style="list-style-type: none"> มีนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ครอบคลุมถึงการปกป้อง “ข้อมูลสารสนเทศ” และ “ระบบสารสนเทศ” ขององค์กร
	2570	<ul style="list-style-type: none"> มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
	2571	<ul style="list-style-type: none"> มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
สร้างความตระหนักรู้เรื่องความสำคัญของความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	2569	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานทุกคนในองค์กรได้รับการอบรม และผ่านการทดสอบความรู้ความเข้าใจของพนักงานในองค์กร ปีละ 1 ครั้ง
	2570	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานทุกคนในองค์กรได้รับการอบรม และผ่านการทดสอบความรู้ความเข้าใจของพนักงานในองค์กร ปีละ 1 ครั้ง
	2571	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานทุกคนในองค์กรได้รับการอบรม และผ่านการทดสอบความรู้ความเข้าใจของพนักงานในองค์กร ปีละ 1 ครั้ง
จัดให้มีการประเมินด้านความมั่นคงปลอดภัยโดยผู้ตรวจสอบอิสระจากภายนอกองค์กร	2571	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ตรวจสอบอิสระจากภายนอกองค์กรเข้าประเมินความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Cybersecurity) และเสนอแนวทางพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม

แผนงานที่สำคัญ	ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
		<ul style="list-style-type: none">มีการทดสอบการเจาะระบบ (Penetration Test) สำหรับระบบสารสนเทศ และโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญขององค์กร โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอก

การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 1 : พนักงานไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยี

- **ลักษณะความเสี่ยง**

พนักงานไม่เข้าใจ ขาดความระมัดระวัง หรือขาดความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ทำให้เกิดการละเลยหรือไม่ปฏิบัติตาม

- **ผลกระทบความเสี่ยง**

ข้อมูลของบริษัทเสียหาย ข้อมูลรั่วไหล ระบบหยุดชะงัก เสียชื่อเสียง จากภัยคุกคามทางไซเบอร์

- **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

จัดอบรมให้พนักงานทุกคนในองค์กร และทดสอบความรู้ความเข้าใจของพนักงานในองค์กร ปีละ 1 ครั้ง

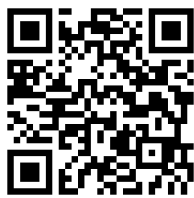
ส่วนที่ 3
แผนด้านสภาพภูมิอากาศ

ส่วนที่ 3 แผนด้านสภาพภูมิอากาศ

แผนการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก

องค์กรมีการจัดทำรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้ว

ลิงก์ URL ของเอกสาร : https://www.uba.co.th/annual/uba2567_th.pdf



บริษัทตระหนักถึงวิกฤตการณ์โลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม โดยจัดทำแบบประเมินและรวบรวมข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร พร้อมจัดทำรายงานที่ผ่านการทวนสอบตามมาตรฐาน ISO 14064-1 เพื่อมุ่งเน้นการยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใสตามมาตรฐานสากล

เป้าหมาย

หัวข้อ	เป้าหมาย		
	2569	2570	2571
จัดทำรายงาน, ทวนสอบและเผยแพร่ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1 และ 2)	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น

แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทตระหนักถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงจัดทำแผนด้วยการควบคุมกระบวนการต่างๆในการดำเนินงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเปลี่ยนรถขนตะกอนหรือรถกระบะจากรถน้ำมันดีเซลเป็นรถไฟฟ้า โดยเป้าหมายคือการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1-3%

เป้าหมาย

หัวข้อ	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ณ ปีฐาน (tCO ₂ e)	เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเทียบกับปีฐาน (tCO ₂ e)		
	2565	2569	2570	2571
ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	21,191	ลดลง 1-3%	ลดลง 1-3%	ลดลง 1-3%

แผนงานที่สำคัญ

แผนงานที่สำคัญ	ปี	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
ควบคุมกระบวนการต่างๆ ในการดำเนินงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเปลี่ยนรถขนตะกอนหรือรถกระบะจากรถน้ำมันดีเซลเป็นรถไฟฟ้า	2569	• ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1-3%
	2570	• ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1-3%
	2571	• ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1-3%

การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 1 : การลดก๊าซเรือนกระจกไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จากการที่พนักงานไม่ตระหนักและปฏิบัติตามแนวทางการลดใช้พลังงาน

- **ลักษณะความเสี่ยง**

พนักงานขาดความตระหนักรู้และไม่ปฏิบัติตามแนวทางหรือมาตรการลดการใช้พลังงานขององค์กร

- **ผลกระทบความเสี่ยง**

องค์กรไม่บรรลุเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก ต้นทุนพลังงานเพิ่มขึ้น

- **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

ให้ความรู้และรณรงค์สร้างความตระหนักด้านการลดใช้พลังงานแก่พนักงาน ติดตามและรายงานผลการใช้พลังงานเป็นประจำ พร้อมสร้างแรงจูงใจและมาตรการกำกับติดตามเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามแนวทางอย่างเคร่งครัด
